PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGENDALIAN AKUNTANSI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (AKIP)

(Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi

Disusun Oleh :

TIKA KARTIKA

20220610042

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KUNINGAN

2026

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGENDALIAN AKUNTANSI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (AKIP)

(Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kuningan)

Oleh :

TIKA KARTIKA

20220610042

Telah behasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 19 Juni 2026 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

Susunan Dewan Penguji

Penguji I	Penguji II	Penguji III
Dr. Herma Wiharno, M.Si.	**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.**	**Dr. Neni Nurhayati, M.Si., AK., CA**
NIP. 196607121992031002	**NIP. 197108012000031002**	**NIP. 198802192015042002**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGENDALIAN AKUNTANSI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (AKIP)

(Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kuningan)

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, Juli 2026

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Neni Nurhayati, M.Si., AK., CA	**Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M.Sc**
NIP. 198802192015042002	**NIK. 410110910216**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Kepala Program Studi Akuntansi
Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si.	**Dendi Purnama, S.E., M.Si.**
NIK. 41038971054	**NIK. 410102900207**

PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kuningan)" ini beserta isinya adalah benar – benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap karya saya ini.

Kuningan, Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Tika Kartika

20220610042

MOTO DAN PERSEMBAHAN

"Setiap proses memiliki waktunya sendiri untuk berhasil"

PERSEMBAHAN

"Puji syukur kepada Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua serta kakak dan adik saya tercinta yang senantiasa mendo'akan dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas setiap pengorbanan, kasih sayang, dan kepercayaan yang diberikan hingga saya mampu sampai di titik ini."

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Penyusun Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Objek penelitian ini adalah Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kuningan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif verifikatif dengan pendekatan kuantitatif. Data yang digunakan merupakan data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada pegawai Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kuningan. Populasi dalam penelitian ini adalah Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Kuningan. Berdasarkan kriteria penentuan sampel, jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 145 responden yang berasal dari 29 OPD di Kabupaten Kuningan. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian secara parsial menunjukkan bahwa Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Penyusunan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Kata Kunci: Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusun Anggaran dan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of Performance-Based Budgeting Implementation, Accounting Control, Budget Goal Clarity, and Budget Preparation Participation on Government Agency Performance Accountability. The object of this research is the Regional Apparatus Work Units (OPD) of Kuningan Regency. The method used in this research is a descriptive verification method with a quantitative approach. The data used are primary data obtained through questionnaires distributed to employees of the Regional Apparatus Work Units (OPD) in Kuningan Regency. The population in this study consisted of all Regional Apparatus Work Units (OPD) in Kuningan Regency. Based on the sampling criteria, the sample size in this study consisted of 145 respondents from 29 OPDs in Kuningan Regency. The data analysis technique used was multiple linear regression analysis. The results of the study partially indicate that the Implementation of Performance-Based Budgeting, Accounting Control, Budget Goal Clarity, and Budget Preparation Participation have a positive and significant effect on Government Agency Performance Accountability.

Keywords : Performance-Based Budgeting Implementation, Accounting Control, Budget Goal Clarity, Budget Preparation Participation, and Government Agency Performance Accountability (AKIP).

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur atas kehadirat Allah SWT. dengan segala rahmat, nikmat, rezeki dan karunia-Nya. Dan tak lupa sholawat beserta salam semoga tercurah limpah kepada baginda Rasulullah SAW yakni Nabi Muhammad SAW. beserta para sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul "Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kuningan)"

Proposal penelitian ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Peneliti menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan dan berfikir peneliti serta keterbatasan waktu dan kesempatan. Namun peneliti berharap proposal penelitian ini akan bermanfaat dan dapat memberikan informasi bagi pihak yang membutuhkan. Dalam menyelesaikan proposal penelitian ini peneliti banyak memperoleh bimbingan dan bantuan serta saran-saran dari berbagai pihak baik secara lansung maupun tidak langsung.

Kuningan, Juni 2026

Penulis

Tika Kartika

20220610042

UACAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan puji syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas berkah dan kemuliaannya serta yang maha karya akan segala ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada para sahabatnya, para keluarga dan para pengikutnya yang senantiasa istiqamah dalam sunnahnya hingga akhir zaman.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang telah turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik dalam bimbingan, nasehat, dukungan serta bantuan baik secara moral maupun materi dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segara kerendahan hati yang tulus dan ikhlas penulis mengucapkan terima kasih banyak yang sebesar - besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan nafas kehidupan dan semua nikmat yang diberikan.
2. Teristimewa, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, mama dan appa. Dua sosok yang paling berjasa dalam kehidupan penulis. Meskipun mama dan appa tidak berkesempatan menempuh pendidikan hingga bangku perkuliahan, keduanya selalu mengusakan agar anak-anaknya dapat menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Terima kasih telah menjadi tempat penulis bercerita dan menyampaikan segala keluh kesah. Semoga dengan adanya skripsi ini dapat membuat mama dan appa lebih bangga karena telah berhasil menjadikan anak kedua nya ini menyandang gelar sarjana seperti yang diharapkan.
3. Kakak penulis, Widia Agustin dan Yoga yang selalu memberikan dukungan, bantuan, dan semangat selama perkuliahan sampai proses penyusunan skripsi ini selesai. Terima kasih atas semangat dan kebersamaan yang selalu menguatkan, dukungan kalian menjadi bagian penting dari terselesainya studi ini.
4. Adik penulis tersayang, Dita. Terimakasih telah menjadi salah satu alasan terbesar penulis untuk tetap kuat dan terus melangkah dalam setiap proses yang dijalani. Terima kasih karena selalu menghadirkan kebahagiaan,

keceriaan, dan semangat di tengah proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi adik terbaik.

5. Ibu Dr. Neni Nurhayati, M.Si., AK., CA selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikirannya dalam mengarahkan, membimbing dan membina penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Ibu Dr. Neni Nurhayati, M.Si., AK., CA selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam keadaan apapun untuk memberikan arahan dan memberikan informasi terkait kontrak perkuliahan.
7. Ibu Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
8. Ibu Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Wakil Dekan I dan Bapak Dr. Tatang Rois, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
9. Bapak Dendi Purnama, S.E., M.Si selaku kepala program studi Akuntansi.
10. Ibu Dr. Anna Fitri Hindriana, M.Si selaku Rektor Universitas Kuningan.
11. Bapak dan Ibu dosen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmu semasa kuliah.
12. Seluruh staff dan karyawan Tata Usaha Program Studi Akuntansi atas pelayanan yang diberikan.
13. Teruntuk Resti Dwisyaura, yang telah hadir dan menjadi sosok yang penulis anggap seperti kakak sendiri. Terima kasih atas perhatian, kepedulian, nasihat dan kebaikan yang selalu diberikan. Terima kasih karena selalu ada dan telah memberikan semangat dalam menjalani proses penyusunan skripsi ini.
14. Kepada NIM 20210510317, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, waktu, pemikiran dan materi kepada penulis.
15. Kepada Silvia Zulfaizah sahabat penulis yang selalu menemani, memberi motivasi dan semangat dari awal perkuliahan hingga akhir. Terima kasih sudah menjadi sahabat yang baik.

16. Kepada Putri Nurfauziah dan Mei Pramesti, sahabat yang penulis temui dalam perjalanan magang, yang menjadi bagian dalam kisah perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, tawa, cerita, dukungan, dan semangat yang telah diberikan selama ini.
17. Teman-teman seperjuangan Shyfa Dwi Sekar Arum, Rahmawati, Hilda Nurfaidah, Lilis Krlina, Sri Nur Alif, Dita Indah Cahyani dan Imelda Dian Rahmasari terima kasih selalu membersamai dan saling menguatkan dalam proses skripsi ini.
18. Terima kasih kepada Diva Suci Alif'fia, Siti Salwa Febriyanti dan Shofiyah yang tidak sengaja dipertemukan melalui kecintaan yang sama dalam dunia tari.
19. Terima kasih kepada Zatalini, Devila, Listiany Naftalena, dan Amelia yang telah menjadi bagian dari perjalanan berharga selama KKN. Terima kasih atas kebersamaan serta berbagai cerita dan pengalaman yang telah kita lalui bersama.
20. Terima kasih kepada Siti Inayah, Nijma Umdatunnisa, Cindy Febriyanti, Agista Febriyanti, Hikmah Suci Rahayu atas dukungan dan semangat yang telah diberikan.
21. Teman seperjuangan Akuntansi Reguler A yang telah menemani penulis selama 8 semester.
22. Terima kasih untuk orang-orang baik yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu selama ini yang telah mendo'akan, memberikan semangat motivasi selama mengerjakan skripsi.
23. Terakhir kepada sosok jiwa yang selalu berusaha kuat, Tika Kartika. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini, tetap melangkah dan berusaha memberikan yang terbaik dalam setiap proses. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Dan ribuan terimakasih diucapkan kepada diri sendiri karna sudah mampu mempertanggung jawabkan semua kepercayaan yang sudah diberikan termasuk menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dari semua pihak yang telah banyak membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Kuningan, Juni 2026

Penulis,

Tika Kartika

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN
LEMBAR PERSETUJUAN
PERNYATAAN OTENTISITAS
MOTO DAN PERSEMBAHAN
ABSTRAK ..... **i**
ABSTRACT ..... **ii**
KATA PENGANTAR ..... **iii**
DAFTAR ISI ..... **viii**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 17
1.3 Tujuan Penelitian 17
1.4 Manfaat Penelitian 18
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS **20**
2.1 Landasan Teori 20
2.1.1 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) 20
2.1.2 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja 23
2.1.3 Pengendalian Akuntansi 25
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran 28
2.1.5 Partisipasi Penyusunan Anggaran 30
2.1.6 Hubungan Antar Variabel 33
2.1.7 Penelitian Terdahulu 40
2.2 Kerangka Berfikir 46
2.2.1 Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah 46
2.2.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah 47

2.2.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah 49
2.2.4 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah 50
2.3 Hipotesis 52
BAB III METODE PENELITIAN 54
3.1 Desain dan Metode Penelitian 54
3.2 Operasional Variabel 55
3.2.1 Variabel Independen 55
3.2.2 Variabel Dependen 55
3.3 Populasi dan Sampel 59
3.3.1 Populasi 59
3.3.2 Sampel 61
3.4 Data 61
3.4.1 Jenis Data 61
3.4.2 Sumber Data 62
3.5 Teknik Pengumpulan Data 62
3.6 Uji Instrumen 64
3.6.1 Uji Validitas 64
3.6.2 Uji Reliabilitas 65
3.7 Teknik Analisis Data 65
3.7.1 Analisis Deskriptif 66
3.7.2 Analisis Verifikatif 67
3.7.3 Uji Asumsi Klasik 67
3.8 Analisis Statistik 69
3.8.1 Analisis Regresi Berganda 69
3.8.2 Koefisien Determinasi ($\boldsymbol{R2}$) 70
3.8.3 Uji Kelayakan (Uji F) 71
3.8.4 Uji Parsial (Uji T) 71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 75
4.1 Hasil Penelitian 75
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 75

4.1.2 Gambaran Karakteristik Responden / Karakteristik Responden 76
4.1.3 Teknik Analisis Data..... 78
4.1.4 Analisis Deskriptif..... 83
4.1.5 Uji Asumsi Klasik..... 88
4.1.6 Analisis Statistik..... 91
4.1.7 Uji Hipotesis..... 95
4.2 Pembahasan..... 98
4.2.1 Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 98
4.2.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 100
4.2.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 101
4.2.4 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 106
5.1 Kesimpulan 106
5.2 Saran 107
DAFTAR PUSTAKA.....110
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Prioritas Pembangunan Kabupaten Kuningan Tahun 2024 4
Tabel 1. 2 Fokus Pembangunan RPJMD Kabupaten Kuningan Tahun 2018-2023 5
Tabel 1. 3 Predikat Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 7
Tabel 1. 4 Laporan Hasil Evaluasi AKIP Kabupaten Kuningan Tahun 2020 -2024 8
Tabel 1. 5 Hasil Evaluasi AKIP Kabupaten Bandung Tahun 2020–2024..... 8
Tabel 1. 6 Fenomena Permasalahan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kabupaten Kuningan..... 10
Tabel 3. 1 Operasional Variabel..... 56
Tabel 3. 2 Populasi..... 60
Tabel 3. 3 Skor Kategori Skala Interval..... 63
Tabel 3. 4 Kriteria Rata-rata Skor Tanggapan Responden 63
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 77
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan..... 77
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Beradasarkan Usia..... 78
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja 78
Tabel 4. 5 Uji Validitas Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja..... 79
Tabel 4. 6 Uji Validitas Pengendalian Akuntansi 79
Tabel 4. 7 Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran 80
Tabel 4. 8 Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran 80
Tabel 4. 9 Uji Validitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 81
Tabel 4. 10 Reliability Statistics 82
Tabel 4. 11 Kategori nilai rata-rata data kuisioner..... 83
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif 84
Tabel 4. 13 Pernyataan Jawaban Angket Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja 85
Tabel 4. 14 Pernyataan Jawaban Angket Pengendalian Akuntansi 86
Tabel 4. 15 Pernyataan Jawaban Angket Kejelasan Sasaran Anggaran 87
Tabel 4. 16 Pernyataan Jawaban Angket Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA) 87

Tabel 4. 17 Pernyataan Jawaban Angket Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 88
Tabel 4. 18 Uji Normalitas..... 89
Tabel 4. 19 Uji Multikolinearitas..... 90
Tabel 4. 20 Hasil Uji Heteroskedastisitas Uji Glejser..... 91
Tabel 4. 21 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda..... 92
Tabel 4. 22 Koefisien Determinasi..... 93
Tabel 4. 23 Uji Goodness Of Fit (UJI F)..... 94
Tabel 4. 24 Uji T..... 95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tujuan dan Sasaran RPD Kabupaten Kuningan 2024-2026 3
Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian 52
Gambar 3. 1 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0 (Uji F) Uji Regresi Parsial (Uji T) 71
Gambar 3. 2 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Positif (+) 74
Gambar 4. 1 Hasil Normal P-Plot 89
Gambar 4. 2 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T Positif 96
Gambar 4. 3 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T Positif 96
Gambar 4. 4 Daerah Penerimaan dan penolakan hasil Uji T Positif 97
Gambar 4. 5 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T Positif 97

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	:	Surat Pengantar Bimbingan Skripsi
		Berita Acara Bimbingan Skripsi
		Surat Permohonan Izin Penelitian
		Surat Perizinan Penelitian
Lampiran II	:	Penelitian Terdahulu
		Pengantar Kuesioner
		Kuesioner
Lampiran III	:	Data Hasil Perhitungan Kuesioner
Lampiran IV	:	Output Hasil Perhitungan SPSS
Lampiran V	:	Tabel R
		Tabel F
		Tabel T
Lampiran VI	:	Daftar Riwayat Hidup