

Lampiran 1

Surat Pengantar Bimbingan Skripsi



UNIVERSITAS KUNINGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Tjut Nyak Dhien No. 36A Cijoho Kuningan Telp./Fax (0232) 872848 Kode Pos 45512

Nomor : 1131/FEB-UNIKU/KNG/AK/2025
Lampiran : 1 (satu) eksemplar
Perihal : Pengantar Pembimbingan Usulan Penelitian dan Skripsi

Kepada;
Yth. **1. Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si**
2. Dr. Ilham Akbar, S.E., M.Si
di
Tempat

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan mahasiswa yang akan melaksanakan pembimbingan Usulan Penelitian dan Skripsi dibawah bimbingan Bapak/Ibu.

Nama : **ALIF ABDUL FATAH**
NIM : 20220510181
Program Studi : MANAJEMEN
Bid. Kajian : SDM

Waktu bimbingan selama-lamanya 1 (satu) tahun atau 2 (dua) semester, terhitung mulai tanggal ditetapkannya surat ini, apabila proses pembimbingan melebihi dari 1 (satu) tahun atau 2 (dua) semester maka mahasiswa diwajibkan untuk melakukan kontrak kredit lagi untuk semester yang akan berlangsung.

Demikian surat pengantar ini dibuat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Kuningan, 30 Oktober 2025
Wakil Dekan I,

Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A
NIK. 41038071256

Tembusan :
Yth. 1. Pembimbing I, Pembimbing II.
2. Mahasiswa.

Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian



UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Tjut Nyak Dhien No. 36 A Cijoho Kuningan Telpun (0232) 872848 Kode Pos 45512

Nomor : 604/FEB-UNIKU/KNG/KM/2026
Lamp. : -
Hal : Permohonan Ijin Mengadakan Penelitian Skripsi

22 April 2026

Kepada
Yth. **Kepala UPT Pemadam Kebakaran Kabupaten Kuningan**
Jl. Jendral Sudirman No.45, Awirarangan, Kec. Kuningan, Kabupaten Kuningan, Jawa Barat 45511
di
Tempat

Dalam upaya memenuhi persyaratan akademik bagi setiap mahasiswa pada akhir studinya diwajibkan menyusun karya ilmiah dalam bentuk skripsi. Dalam kegiatan awal penyusunan skripsi tersebut, diperlukan penelitian untuk menghimpun data-data lapangan yang mereka perlukan.

Sehubungan dengan hal tersebut kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa kami yang bermaksud mengadakan penelitian di Perusahaan/Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin.

Adapun identitas mahasiswa dan judul/masalah penelitiannya adalah sebagai berikut :

Nama	: Alif Abdul Fatah
Nomor Induk Mahasiswa	: 20220510181
Tingkat	: IV
Program Studi	: Manajemen
Judul/Masalah	: PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA DIMEDIASI OLEH WORK LIFE BALANCE DAN ORGANIZATIONAL SUPPORT SEBAGAI MODERASI

Demikian atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.



Wakil Dekan I
FEB - UNIKU

Enang Nurhayati, S.E., M.Si, Ak. CA.
NIK. 41038071256

Surat Balasan Penelitian



PEMERINTAH KABUPATEN KUNINGAN
SATUAN POLISI PAMONG PRAJA
UPT PEMADAM KEBAKARAN

Alamat : Jalan Jendral Sudirman No. 81 Telp. (0232) 871113

Kuningan, 18 Mei 2026

Nomor : 364/ 23 / UPT-DAMKAR/W/2026
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Ijin Penelitian
:

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis
UNIVERSITAS KUNINGAN
di-
Kuningan

Disampaikan dengan hormat, Berdasarkan surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan Nomor : 604/FEB-UNIKU/KNG/KM/2026 tanggal 22 April 2026, tentang permohonan ijin mengadakan penelitian Skripsi di Unit Pelaksana Teknis Pemadam Kebakaran Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Kuningan. Adapun Mahasiswa/Mahasiswi dimaksud sebagai berikut :

Nama : ALIF ABDUL FATAH
Nomor Induk Mahasiswa : 20220510181
Tingkat : IV
Program Studi : Manajemen
Judul/Masalah : Pengaruh Keselamatan dan kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Dimediasi Oleh Work Life Balance dan Organizational Support Sebagai Moderasi

Sehubungan dengan hal tersebut, kami pada prinsipnya tidak keberatan untuk pelaksanaan penelitian dimaksud.

Demikian surat ini kami buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

KEPALA UPT PEMADAM KEBAKARAN
SATPOL PP KABUPATEN KUNINGAN



ANDRI ARGA KUSUMAH, SE
Penata Tk. I
NIP. 19820818 200901 1 004

Berita Acara Bimbingan Skripsi

	UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI : MANAJEMEN, AKUNTANSI DAN BISNIS DIGITAL (TERAKREDITASI BAN PT.)	No. Dokumen : Berlaku Sejak : Revisi : Halaman :
	BERITA ACARA BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN SKRIPSI	

Nama Mahasiswa	ALIF ABDUL FATAH			Prodi & Bid. Kajian : MANAJEMEN SDM			
NIM	20220510181						
Pembimbing I	Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si			Jenjang : Sarjana			
Pembimbing II	Dr. Ilham Akbar, S.E., M.Si			Tahun : 2025			
Judul Skripsi	Pengaruh Kesejahteraan dan Kesehatan Kerja (KSK) di mediasi oleh Work Life Balance dan organisasi Support sebagai moderator						
PEMBIMBING I				PEMBIMBING II			
No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf	No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf
1.	12/11/2025	Ganti par 2 variabel objek tetap		1.	07/11/2025	Konsultasi Judul, Rumusan masalah	
2.	24/11/2025	Ganti objek. Cek artikel 2		2.	13/11/2025	Konsultasi Judul Ke-2	
3.	12/12/2025	Perbaiki bab 1 lanjut bab 2 & 3		3.	16/12/2025	Revisi bab 1	
4.	30/12/2025	Perbaiki Bab 3		4.	3/1/2026	Revisi ke-2 bab 1	
5.	3/1/2026	Perbaiki Bab 3 Uraian analisis		5.	6/1/2026	Revisi ke-3 bab 1 dan bab 2 referensi 5 tahun terakhir	
6.	4/1/2026	Acc Bab 1-3 Simp. RUP		6.	30/1/2026	Revisi bab 1 dan bab 2 lanjut bab 3	
7.	16/1/2026	Perbaiki kuesi cek kalimat 2		7.	1/2/2026	Revisi 1. 2 paragraf kalimat bab 1 dan bab 2 2. Daftar Rujukan Bab 1 Rujukan	
8.	17/1/2026	Acc kuesioner Uji Instrumen		8.	4/2/2026	Revisi Bab 1-3 dan Bab 2 Tembang Pengantar	
9.	8/2/2026	Perbaiki hasil & pembahasan		9.	7/2/2026	ACC Bab 1-3	
10.	12/2/2026	Perbaiki lampiran full amf		10.			

Kuningan, 17 Mei 2026
 Wakil Dekan I

Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A
 NIK 41038071256

	UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI : MANAJEMEN, AKUNTANSI DAN BISNIS DIGITAL (TERAKREDITASI BAN PT.)	No. Dok. :
		Berlaku Sejak :
		Revisi :
		Halaman :
BERITA ACARA BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN SKRIPSI		

Nama Mahasiswa	ALIF ABDUL FATAH	Prodi & Bid. Kajian : MANAJEMEN SDM
NIM	20220510181	
Pembimbing I	Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si	Jenjang : Sarjana
Pembimbing II	Dr. Ilham Akbar, S.E., M.Si	Tahun : 2025
Judul Skripsi	Pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (K3) dimediasi Oleh Work Life Balance dan organizational support sebagai mediasi	

PEMBIMBING I				PEMBIMBING II			
No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf	No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf
1.	13/12/25	Acc Skripsi		1.	12/12/25	ACC Kuesioner	
2.				2.	14/12/25	Revisi Bab 1 - 5 Daftar Pustaka	
3.				3.	16/12/25	ACC Bab 1 - 5	
4.				4.			
5.				5.			
6.				6.			
7.				7.			
8.				8.			
9.				9.			
10.				10.			

Kuningan, 17 Mei 2026
Wakil Dekan I


Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A
 NIK. 41038071256

Transkrip Aktivitas Kemahasiswaan

	UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI : MANAJEMEN, AKUNTANSI DAN BISNIS DIGITAL (TERAKREDITASI BAN PT.)	No. Dok. :
		Berlaku Sejak :
		Revisi :
		Halaman :
TRANSKRIP AKTIVITAS KEMAHASISWAAN (TAK)		

NAMA MAHASISWA	: ALIF ABDUL FATAH
NOMOR INDUK MAHASISWA	: 20220510181
PROGRAM STUDI	: MANAJEMEN
TINGKAT / SEMESTER	: IV/ VII (Tujuh)
BID. KAJIAN / TAHUN ANGKATAN	: SDM / 2022
DOSEN PEMBIMBING AKADEMIK	: Faisal Rahimi, S.E., M.M

DATA KEGIATAN :

NO.	NAMA KEGIATAN	TEMPAT & WAKTU PELAKSANAAN	BUKTI KEGIATAN	POINT
1.	PKKMB Uniku	Universitas Kuningan	Sertifikat	10
2.	Management Camp	Kuningan 2022	Sertifikat	4
3.	International seminar of Faculty of Economics and Business	Universitas Kuningan November.23.2025	Sertifikat	10
4.	SK UKM Uniku Business court	Universitas Kuningan 2023 - 2024	Surat Keputusan	4
5.	SK BEM FEB	Universitas Kuningan 2025	Surat Keputusan	4
6.	Seminar nasional manajemen Dies Natalis Ke-28 manajemen	Universitas Kuningan 9 oktober 2023	Sertifikat	6
7.	Seminar nasional manajemen HMM FEB uniku	Universitas Kuningan 25 mei 2023.1	Sertifikat	6
8.	Seminar nasional manajemen HMM FEB uniku	Universitas Kuningan 25 mei 2023.2	Sertifikat	6
9.	Seminar internasional manajemen (Pauitira)	Desa Cihabur, Cihabur, Garut 12-14-2024	Sertifikat	10
10.	Seminar nasional manajemen (Koordinator Pauitira)	Universitas Kuningan 20 mei 2024	Sertifikat	6
11.	Seminar nasional manajemen (Koordinator Pauitira) Dies Natalis Manajemen Ke-28	Universitas Kuningan 13 Desember 2024	Sertifikat	6
12.	Management Camp (Koordinator Pauitira)	Kuningan 2024	Sertifikat	4
13.	Webinar nasional Hot Gibei Ke-7 Fakultas ekonomi dan bisnis	Universitas Kuningan 21 Desember 2023	Sertifikat	6
14.	Seminar nasional kewirausahaan (Pauitira)	Universitas Kuningan 6 Desember 2023	Sertifikat	6
15.	Seminar UBC Expo Vol. 2 (Pauitira)	Universitas Kuningan 9 maret 2024	Sertifikat	6
16.	SK HMM	Universitas Kuningan 2024	Surat Keputusan	3

Kuningan, ...13 Mei 2026.....
 Wakil Dekan II,

Dr. Tatang Róis, M.Si
 NIK. 41038091295

Lampiran 2

Kuisisioner Penelitian

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini merupakan mahasiswa Universitas Kuningan yang sedang melakukan penelitian dengan judul: **“Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kinerja dimediasi oleh *Work Life Balance* dan *Organizational Support* sebagai Moderasi (Survei pada pegawai UPT Pemadam Kebakaran Kabupaten Kuningan).”**

Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini bertujuan untuk memperoleh data yang akan digunakan sebagai bahan penelitian ilmiah.

Seluruh jawaban yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian. Oleh karena itu, diharapkan Bapak/Ibu/Saudara/i dapat memberikan jawaban yang jujur sesuai dengan kondisi yang sebenarnya. Atas perhatian dan kesediaannya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

(Alif Abdul Fatah)

A. Identitas Responden

1. Nama lengkap :
2. Jenis kelamin
3. Usia :
4. Lama bekerja :
5. Jabatan :
6. Pendidikan terakhir

☐ Laki - laki

☐ Perempuan

☐ SMA/SMK

☐ S1

☐ S2

☐ Lainnya :

B. Pentunjuk Kuisisioner

Berilah tanda (✓) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan kondisi anda Skala Penilaian:

1 = Sangat Tidak setuju (STS)

6 = Netral (N)

2 = Sangat Tidak setuju (STS)

7 = Setuju (S)

3 = Tidak Setuju (TS)

8 = Setuju (S)

4 = Tidak Setuju (TS)

9 = Sangat Setuju (SS)

5 = Netral (N)

10 = Sangat Setuju (SS)

C. Pernyataan Kuisisioner

1. Variabel Kinerja

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Saya melaksanakan seluruh tahapan pemadaman atau	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

	penyelamatan sesuai dengan urutan prosedur yang telah ditetapkan.										
2	Saya melakukan pemeriksaan mendalam pada peralatan untuk memastikan tidak ada kerusakan sebelum digunakan.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Saya mampu menyelesaikan prosedur pemadaman sesuai dengan target waktu yang direncanakan.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Saya mampu menuntaskan pemadaman api tanpa menggunakan logistik secara berlebihan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Saya rutin menjalankan pemeliharaan armada dan peralatan harian tanpa perlu diawasi secara langsung.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Saya bersedia mengakui dan memperbaiki kesalahan dalam operasi lapangan sebagai tanggung jawab profesional.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2. Variabel keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Saya selalu memakai perangkat pelindung diri lengkap sesuai dengan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

	potensi bahaya di lokasi tugas.										
2	Saya menerapkan sistem koordinasi keselamatan agar posisi pegawai lain selalu aman di area berbahaya.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Saya secara rutin mengidentifikasi potensi bahaya sebelum memutuskan metode pemadaman yang diambil.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Saya merasa memiliki kekuatan fisik yang cukup untuk mengoperasikan alat berat dalam waktu lama.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Saya memanfaatkan waktu istirahat setelah terlibat dalam penanganan kebakaran secara efektif untuk memulihkan stamina saya.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Saya merasa beban kerja dan frekuensi piket masih dalam batas kemampuan profesional saya.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

3. Variabel *Work Life Balance*

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Saya merasa sistem pembagian shift saat ini memberikan kepastian waktu istirahat yang cukup.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2	Saya mampu membagi waktu antara tugas rutin di pos	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

	dengan respons panggilan darurat.										
3	Saya tetap bersikap tenang dan disiplin saat bertugas meskipun berada di bawah tekanan emosional	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Saya memastikan seluruh peralatan kembali dalam kondisi bersih dan siap pakai untuk shift berikutnya	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Saya merasa bangga dan puas dengan peran serta pencapaian karier saya di instansi ini.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Saya mampu mengatur waktu sehingga tugas pekerjaan tidak mengganggu hubungan dengan keluarga.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

4. Variabel *Organizational Support*

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Saya merasa pimpinan peka terhadap beban kerja dan mau mendengarkan masukan dari saya	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2	Saya dapat bekerja dengan maksimal karena kondisi armada dan mesin selalu dalam keadaan prima.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Saya merasa prestasi kerja saya di lapangan diperhatikan dan dinilai secara adil oleh instansi.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

4	Saya melihat instansi memiliki kriteria transparan dalam menentukan kenaikan jenjang karier.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Saya mendapatkan kesempatan yang sama dengan anggota lain untuk terlibat dalam operasi atau pelatihan.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Saya merasakan bahwa penilaian kinerja diterapkan secara objektif berdasarkan hasil kerja nyata.	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7	Saya mendapatkan akses program pemeriksaan kesehatan dan fasilitas olahraga dari instansi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Lampiran 3

Jawaban Kuisisioner

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Variabel X

X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6
10	10	9	5	9	8
9	9	9	8	9	6
9	9	10	6	9	6
10	10	10	8	5	9
10	10	10	9	5	9
5	6	6	2	5	6
8	8	9	9	9	9
5	6	6	2	5	6
5	5	6	2	5	6
5	5	6	2	5	6
8	8	8	8	8	8
5	6	6	2	5	6
7	7	7	7	7	7
5	6	7	2	6	7
10	10	10	10	10	10
5	5	5	5	5	5
6	7	7	7	6	6
7	8	8	6	8	8
6	7	8	7	7	6
7	6	7	7	6	6
7	6	7	5	6	6
6	5	6	6	7	6
5	6	6	6	5	5
7	7	7	6	6	6
5	6	7	6	6	7
7	5	5	6	6	6
7	6	7	6	7	6
6	5	6	5	6	5
7	7	7	7	7	7
6	7	7	5	6	7
7	6	7	6	6	5
7	6	6	6	6	6
7	7	7	7	8	7
7	6	6	7	7	6
6	7	7	6	7	7
7	6	6	7	5	6
7	6	7	7	7	7

	7	6	6	6	7	6	
	6	7	6	7	7	7	
	7	7	5	6	6	6	
	6	6	7	6	6	6	
	7	6	6	6	7	7	
	7	6	5	6	6	6	
	6	6	7	6	7	7	
	7	7	6	6	5	6	
	6	7	6	5	5	6	
	6	8	7	7	9	9	
	8	6	6	7	8	9	
	8	8	7	9	8	7	
	9	7	10	7	6	9	
	9	8	6	6	8	7	
	8	7	6	8	7	10	

Kinerja (variabel Y)

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	X.1
10	10	8	5	8	9	10
10	10	8	8	8	8	9
10	9	6	7	9	9	9
10	10	8	5	8	9	10
10	10	9	5	8	9	10
7	7	1	1	6	7	5
8	9	9	9	9	9	8
7	7	1	1	6	7	5
7	7	1	1	6	6	5
7	7	1	1	6	7	5
8	8	8	8	8	8	8
7	7	1	1	6	7	5
7	7	7	7	7	7	7
7	7	1	1	6	7	5
10	10	10	7	7	10	10
9	9	8	8	8	8	5
7	7	6	7	7	7	6
7	8	7	8	7	7	7
6	7	8	6	6	6	6
6	7	6	6	7	6	7
7	5	6	5	6	6	7
5	6	5	5	5	6	6
6	5	6	6	5	5	5
7	7	7	6	6	7	7
6	7	6	5	6	6	5
7	8	7	7	6	7	7
8	6	7	7	7	7	7
6	7	6	5	6	7	6
7	7	6	7	6	6	7
7	7	6	7	6	6	6
6	7	6	6	6	6	7

6	7	6	6	6	6	
7	7	6	6	6	7	
6	6	7	6	6	6	
6	7	6	6	6	6	
7	6	7	7	7	7	
7	7	7	6	7	7	
7	7	6	6	6	6	
7	7	6	6	6	7	
7	6	7	7	7	7	
7	7	7	6	6	7	
7	5	6	6	5	6	
7	6	7	7	6	7	
7	6	5	6	5	6	
6	7	6	7	7	6	
7	7	6	7	6	6	
7	5	6	6	5	6	
6	7	7	6	7	6	
10	7	8	7	9	10	
9	9	9	7	8	8	
8	7	7	7	8	8	
8	8	8	9	9	10	
8	7	7	7	7	9	

Work Life Balance (variabel Z/Mediasi)

Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6
9	10	8	9	8	9
7	8	8	8	7	8
10	9	8	10	8	8
10	10	8	9	8	9
10	10	8	9	8	9
7	6	6	7	7	7
8	8	8	8	8	8
7	6	6	7	7	7
7	6	6	6	6	6
7	6	6	6	6	7
8	8	8	8	8	8
7	6	6	7	7	7
7	7	7	7	7	7
5	6	6	2	5	5
10	10	10	10	10	10
5	5	5	5	7	5
7	7	6	7	6	7
7	7	6	7	7	7
6	5	5	5	5	6
6	6	6	7	6	6
7	6	6	7	5	6
7	6	6	6	7	6
6	7	6	7	6	6
7	6	6	6	7	7
7	5	6	7	6	7
7	6	6	7	7	7
8	7	6	7	8	8
6	5	5	5	6	6
6	7	6	7	7	7
7	6	5	6	6	7
6	7	6	6	5	5

6	5	5	5	5	6	
7	6	6	6	7	7	
7	7	6	6	6	7	
6	6	7	6	6	6	
7	5	6	7	6	7	
6	7	6	7	6	7	
7	6	6	7	7	6	
6	7	7	7	6	7	
6	7	6	7	6	6	
5	6	5	6	6	6	
7	6	7	7	7	6	
7	7	7	7	7	7	
7	7	7	7	6	5	
7	6	5	7	6	6	
7	7	7	6	6	6	
8	6	8	7	8	7	
9	8	7	6	7	8	
7	8	7	7	6	7	
9	7	6	7	7	7	
7	7	8	8	8	8	
8	8	7	6	7	7	

Organizational Support (Variabel M / Moderasi)

M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6	M.7
6	4	4	4	6	5	5
8	8	7	7	7	7	8
9	9	8	9	9	9	9
6	4	4	4	6	5	5
6	4	4	4	6	5	5
2	2	2	2	5	2	2
8	8	8	8	8	8	8
2	2	2	2	5	1	1
8	2	2	2	2	2	2
9	2	2	2	1	1	1
8	8	8	8	8	8	8
2	2	2	2	5	1	1
7	7	7	7	7	7	7
6	7	6	6	7	7	7
7	10	10	7	10	10	6
5	8	8	8	8	8	7
7	8	6	7	6	7	6
6	7	6	7	6	7	7
5	5	5	4	4	5	5
5	6	6	5	6	5	6
6	7	7	7	6	6	6
6	7	6	7	6	6	6
6	5	5	5	6	6	6
6	7	6	7	7	8	7
6	7	6	6	6	6	6
6	7	6	6	6	7	7
7	7	7	8	7	8	7
5	6	6	5	5	6	5
6	7	6	6	7	7	7
5	6	6	6	5	5	6
6	5	6	6	6	6	6

6	6	7	6	6	7	6
6	7	6	6	6	6	7
6	7	6	6	6	7	7
6	6	6	6	7	7	7
7	6	7	7	7	6	7
6	7	6	7	6	7	6
6	6	7	6	7	6	7
6	7	7	7	7	7	7
7	6	7	6	6	7	7
7	6	7	7	6	6	6
7	7	6	7	6	7	7
6	6	7	7	5	7	7
5	7	5	7	6	6	7
7	6	6	6	7	6	7
6	6	7	7	7	7	7
7	8	9	7	8	8	8
8	9	8	10	6	6	7
8	9	7	7	7	7	6
6	6	7	8	7	6	9
9	10	10	9	9	8	6
8	8	9	9	9	8	8

Lampiran 4

Hasil olah data smart pls 4

Uji Oiter Model

Uji Validitas Konvergen (*Convergent Validity*)

Nilai *Loading Factor*

Outer loadings - Matrix				Copy to Excel/Word
	Keselamatan dan _Kese...	Kinerja	Organizational _Support	Work Life Balance
M.1			0.620	
M.2			0.946	
M.3			0.954	
M.4			0.940	
M.5			0.837	
M.6			0.948	
M.7			0.889	
X.1	0.890			
X.2.	0.895			
X.3	0.816			
X.4	0.759			
X.5	0.703			
X.6	0.769			

Outer loadings - Matrix				Copy to Excel/Word
	Keselamatan dan _Kese...	Kinerja	Organizational _Support	Work Life Balance
X.6	0.769			
Y.1		0.831		
Y.2		0.773		
Y.3		0.767		
Y.4		0.623		
Y.5		0.881		
Y.6		0.854		
Z.1				0.887
Z.2				0.880
Z.3				0.876
Z.4				0.862
Z.5				0.858
Z.6				0.905

Uji Validitas Diskriminan (*Discriminant validity*)

Nilai Cros Loading

Discriminant validity - Cross loadings					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Keselamatan dan _Keseh...	Kinerja	Organizational _Support	Work Life Balance		
M.1	0.418	0.467	0.620	0.315		
M.2	0.466	0.545	0.946	0.223		
M.3	0.449	0.516	0.954	0.206		
M.4	0.388	0.499	0.940	0.167		
M.5	0.568	0.601	0.837	0.424		
M.6	0.493	0.516	0.948	0.243		
M.7	0.448	0.437	0.889	0.133		
X.1	0.890	0.821	0.473	0.789		
X.2.	0.895	0.724	0.322	0.805		
X.3	0.816	0.583	0.196	0.665	X.2.	
X.4	0.759	0.666	0.688	0.491		
X.5	0.703	0.576	0.619	0.529		
X.6	0.769	0.575	0.343	0.665		

Discriminant validity - Cross loadings					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Keselamatan dan _Keseh...	Kinerja	Organizational _Support	Work Life Balance		
Y.1	0.661	0.831	0.277	0.731		
Y.2	0.651	0.773	0.140	0.651		
Y.3	0.720	0.767	0.716	0.452		
Y.4	0.514	0.623	0.824	0.246		
Y.5	0.667	0.881	0.436	0.613		
Y.6	0.661	0.854	0.363	0.714		
Z.1	0.720	0.602	0.171	0.887		
Z.2	0.804	0.687	0.270	0.880		
Z.3	0.766	0.648	0.399	0.876		
Z.4	0.659	0.575	0.179	0.862		
Z.5	0.637	0.612	0.299	0.858		
Z.6	0.746	0.657	0.175	0.905		

Nilai *Average Variance ectracted (AVE)*

Construct reliability and validity - Overview					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Cronbach's alpha	Composite reliability (r...	Composite reliability (r...	Average variance extrac...		
Keselamatan dan _Keseh...	0.892	0.908	0.918	0.653		
Kinerja	0.878	0.883	0.909	0.628		
Organizational _Support	0.950	0.955	0.961	0.780		
Work Life Balance	0.941	0.943	0.953	0.771		

Uji Realibilitas

Nilai Uji *Cronbach's Alpha* dan *Composite realibility*

Construct reliability and validity - Overview					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Cronbach's alpha	Composite reliability (r...	Composite reliability (r...	Average variance extrac...		
Keselamatan dan _Keseh...	0.892	0.908	0.918	0.653		
Kinerja	0.878	0.883	0.909	0.628		
Organizational _Support	0.950	0.955	0.961	0.780		
Work Life Balance	0.941	0.943	0.953	0.771		

Uji *Inner Model*

Nilai *R-Square*

Results	
R-square	0.735
R-square adjusted	0.713

Nilai *F-Square*

f-square - Matrix					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Keselamatan dan _Kese...	Kinerja	Organizational _Support	Work Life Balance		
Keselamatan dan _Kesehatan Kerja (K3)		0.149		2.151		
Kinerja						
Organizational _Support		0.209				
Work Life Balance		0.098				

Nilai *Q-Square*

PLSpredict LV summary - PLS-SEM	
	Q ² predict
Work Life Balance	0.670
Kinerja	0.599

Uji Hipotesis

Uji T

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (ST...	T statistics (O/STDEV)	P values
Keselamatan dan _Kesehat...	0.426	0.436	0.224	1.899	0.029
Keselamatan dan _Kesehat...	0.826	0.826	0.049	16.849	0.000
Organizational _Support ~...	0.305	0.299	0.172	1.773	0.038
Organizational _Support x ...	-0.104	-0.078	0.106	0.978	0.164
Work Life Balance -> Kinerja	0.313	0.303	0.160	1.950	0.026

Uji Mediasi

Specific indirect effects - Mean, STDEV, T values, p values					Copy to Excel/Word	Copy to R
	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (ST...	T statistics (O/STDEV)	P values	
Keselamatan dan ...	0.259	0.253	0.140	1.841	0.033	

Uji Moderasi

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (ST...	T statistics (O/STDEV)	P values
Keselamatan dan _Kesehat...	0.426	0.436	0.224	1.899	0.029
Keselamatan dan _Kesehat...	0.826	0.826	0.049	16.849	0.000
Organizational _Support ~...	0.305	0.299	0.172	1.773	0.038
Organizational _Support x ...	-0.104	-0.078	0.106	0.978	0.164
Work Life Balance -> Kinerja	0.313	0.303	0.160	1.950	0.026

DAFTAR RIWYAT HIDUP

DATA PRIBADI

Nama : Alif Abdul Fatah
Tempat/tanggal lahir : Kuningan, 15 Februari 2024
Agama : Islam
Kewarganegaraan : WNI
Alamat : Dusun Lapang, RT.001/RW.002, Desa Karamatwangi,
kecamatan garawangi, Kabupaten Kuningan 45571
Email : Abdulfatahalif7@gmail.com

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sekolah Dasar	: SD Negri Karamatwangi	2011 - 2017
Sekolah Menengah Pertama	: SMP Negri 1 Garawangi	2017 - 2019
Sekolah Menengah Atas	: SMA Negri 1 Garawangi	2019 - 2022
Perguruan Tinggi	: Universitas Kuningan	2022 - 2026