

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**
(Survey Pada PT. Kaliaren Jaya Plywood)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Program Studi Manajemen



Oleh:

NIRMALA MUTIARA RIZKI

20220510171

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN SIBNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2026

LEMBAR PENGESAHAN
PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Survey Pada PT. Kaliaren Jaya Plywood)

Disusun Oleh :
NIRMALA MUTIARA RIZKI
20220510171

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 22 Juni 2026 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

Susunan Dewan Penguji

Penguji I



Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy
NIK. 41038091296

Penguji II



Wachjuni, S.E., M.M
NIK. 410106710221

Penguji III



Deri Pravudi, S.E., M.M
NIK. 410105900257

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Survey Pada PT. Kaliaren Jaya Plywood)**

Disusun Oleh:

NIRMALA MUTIARA RIZKI
20220510171

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, Juni 2026

Pembimbing I,



Oding Syafrudin, M.M.
NIP. 196110221986031002

Pembimbing II,



Wachjuni, S.E., M.M.
NIK. 410106710221

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Hj. Lili Karmela F., S.E., M.Si.
NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Manajemen



Dr. Munir Nur Komarudin, S.Pd., M.M.
NIK. 410104930220

PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi (Survey Pada PT. Kaliaren Jaya Plywood)”** beserta seluruh isinya benar – benar merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan maupun pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat akademik. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung segala resiko atau sanksi yang di berikan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini, atau adanya klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya skripsi saya.

Kuningan, Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan



Nirmala Mutiara Rizki

NIM. 20220510171

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Trust the process”

“Berbagai cobaan dan hal yang buat kau ragu, jadikan percikan tuk menempa tekadmu, jalan hidupmu hanya milikmu sendiri, rasakan nikmatnya hidupmu hari ini.”

(Baskara Putra – Hindia)

PERSEMBAHAN

Tiada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti kepada Ayah, Ibu dan Kakak saya. Orang hebat yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia.

ABSTRAK

NIRMALA MUTIARA RIZKI. 20220510171. “Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi (Survey Pada PT. Kaliaren Jaya Plywood)”. Pembimbing Bapak Oding Syafrudin, M.M dan Ibu Wachjuni, S.E., M.M, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kuningan, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh beban kerja dan kompensasi terhadap produktivitas karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variabel mediasi. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif deskriptif. Penelitian ini menggunakan kuesioner dengan pengukuran skala interval 1-10 sebagai instrumennya. Populasi dalam penelitian ini yaitu karyawan di PT Kaliaren Jaya Plywood. Sampel yang diambil sebanyak 138 responden dengan menggunakan Teknik *Non Probability Sampling*. Analisis data menggunakan analisis model SEM-PLS yang dibantu dengan aplikasi *SmartPLS 4.0*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan. (2) Kompensasi tidak berpengaruh terhadap produktivitas karyawan. (3) Beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. (4) Kompensasi tidak berpengaruh terhadap kepuasan kerja. (5) Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan. (6) Kepuasan kerja dapat memediasi pengaruh beban kerja terhadap produktivitas karyawan. (7) Kepuasan kerja tidak dapat memediasi pengaruh kompensasi terhadap produktivitas karyawan.

Kata Kunci: Beban Kerja, Kepuasan Kerja, Kompensasi, Produktivitas Karyawan

ABSTRACT

NIRMALA MUTIARA RIZKI. 20220510171. "The Effect of Workload and Compensation on Employee Productivity with Job Satisfaction as a Mediating Variable (Survey at PT. Kaliaren Jaya Plywood)". Supervisors: Mr. Oding Syafrudin, M.M. and Mrs. Wachjuni, S.E., M.M., Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Kuningan University, 2026.

This study aimed to determine the effect of workload and compensation on employee productivity with job satisfaction as a mediating variable. This type of research was descriptive quantitative research. This study used a questionnaire with an interval scale measurement of 1–10 as its instrument. The population in this study consisted of employees at PT Kaliaren Jaya Plywood. A sample of 138 respondents was taken using the Non-Probability Sampling Technique. Data analysis used the SEM-PLS model analysis assisted by the SmartPLS 4.0 application. The results of this study indicated that: (1) Workload had a positive and significant effect on employee productivity. (2) Compensation had no effect on employee productivity. (3) Workload had a positive and significant effect on job satisfaction. (4) Compensation had no effect on job satisfaction. (5) Job satisfaction had a positive and significant effect on employee productivity. (6) Job satisfaction could mediate the effect of workload on employee productivity. (7) Job satisfaction could not mediate the effect of compensation on employee productivity.

Keywords: Workload, Job Satisfaction, Compensation, Employee Productivity

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, juga terima kasih kepada pihak – pihak yang telah membantu penulis dalam terselesaikannya skripsi ini, diantaranya:

1. Kepada Ayah tercinta, Hifni, cinta pertama penulis. Terima kasih atas segala doa, perjuangan, kerja keras, dan pengorbanan yang telah Ayah berikan tanpa henti. Terima kasih karena selalu menjadi sosok yang kuat di tengah berbagai keadaan tidak pernah lelah mengusahakan yang terbaik untuk penulis. Di balik setiap langkah yang berhasil penulis tempuh hingga berada di titik ini, terdapat begitu banyak usaha dan doa yang Ayah sertakan. Terima kasih karena selalu percaya pada kemampuan penulis, bahkan ketika penulis meragukan dirinya sendiri. Skripsi ini tidak hanya menjadi pencapaian penulis, tetapi juga salah satu hasil perjuangan dan kasih sayang Ayah yang begitu besar.

Kepada Mama tercinta, Wahyuni. Terima kasih atas segala doa, perhatian, dan pengorbanan yang telah Mama berikan kepada penulis selama ini. Terima kasih karena telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis hingga mampu berada pada titik ini dan menyelesaikan Pendidikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa setiap proses yang dilalui tidak selalu mudah, namun berbagai bentuk usaha dan dukungan yang diberikan telah menjadi bagian penting dalam perjalanan tersebut. Skripsi ini menjadi salah satu pencapaian yang tidak terlepas dari peran dan kontribusi Mama selama ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, serta keberkahan dalam setiap langkah kehidupan Mama, dan membalas segala kebaikan dengan balasan yang terbaik.

2. Oding Syafrudin, M.M., selaku dosen pembimbing I, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu, ilmu, arahan, serta bimbingan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas

kesabaran dalam membimbing, memberikan saran, motivasi, dan masukan yang sangat berarti bagi penulis. Setiap arahan dan koreksi yang diberikan tidak hanya membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, tetapi juga memberikan banyak pelajaran berharga yang akan menjadi bekal bagi penulis di masa yang akan datang. Semoga segala kebaikan dan ilmu yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.

3. Wachjuni, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing II, penulis mengucapkan terima kasih atas waktu, perhatian, ilmu, serta bimbingan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ketelitian, kesabaran, serta berbagai masukan dan arahan yang selalu diberikan sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyelesaikan skripsi ini dengan lebih baik. Bimbingan yang diberikan tidak hanya membantu penulis dalam menyempurnakan penelitian ini, tetapi juga mengajarkan pentingnya ketelitian, tanggung jawab, dan semangat untuk terus belajar. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan menjadi amal kebaikan yang mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.
4. Dr. Anna Fitri Hindriana, M.Si selaku Rektor Universitas Kuningan
5. Dr. Hj. Lili Karmelia Fitriani, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
6. Dr. Munir Nur Komarudin, S.Pd., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
7. Dr. Tatang Rois, M.Si selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, masukan, dan saran selama penulis menjalani perkuliahan.
8. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, motivasi, dan pembelajaran yang sangat berharga dan bermanfaat selama perkuliahan.
9. Seluruh staf Program Studi Manajemen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah membantu dalam administrasi akademik selama masa perkuliahan.

10. Bapak Sandi Suyono selaku bagian umum dan seluruh karyawan PT Kaliaren Jaya Plywood yang telah memberikan kesempatan, membantu, dan bekerja sama dengan penulis selama proses penelitian.
11. Kepada Kakak tersayang Agung Nur Amanda DF, terima kasih atas dukungan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu berusaha membantu penulis dengan caranya sendiri di tengah kesibukan yang dimiliki.
12. Terima kasih kepada seluruh keluarga besar atas doa dan dukungan yang telah diberikan selama proses perkuliahan.
13. Untuk Irna Kemalasyari dan Eva Hiznika Zakia terima kasih karena telah menemani dan mendengarkan setiap cerita penulis. Terima kasih atas dukungan, perhatian dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis.
14. Untuk Dhea Aprilia, Shopy Sukmawati, dan Tuti Antikawati. Terima kasih telah tumbuh bersama penulis selama masa perkuliahan. Dari yang awalnya hanya dipertemukan sebagai teman sekelas, hingga akhirnya menjadi bagian dari perjalanan yang begitu berarti. Banyak hal yang telah kita lewati bersama, mulai dari tugas yang tidak ada habisnya, proses bimbingan yang melelahkan, kebingungan dalam menentukan langkah, hingga berbagai cerita yang mengisi hari – hari selama perkuliahan. Kalian bukan hanya teman seperjuangan dalam menyelesaikan pendidikan, tetapi juga menjadi orang – orang yang turut memersamai proses pendewasaan penulis. Terima kasih karena selalu hadir dalam berbagai keadaan, menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, tawa, dan air mata yang mungkin tidak semua orang mengetahuinya. Terima kasih karena telah saling menguatkan ketika keadaan tidak berjalan sesuai harapan dan tetap bertahan bersama hingga berada pada titik ini. Kehadiran kalian menjadi salah satu alasan mengapa perjalanan yang tidak selalu mudah ini terasa lebih ringan untuk dijalani. Segala momen, pengalaman, dan kenangan yang telah kita lalui bersama akan selalu memiliki tempat tersendiri dalam ingatan penulis. Semoga persahabatan yang telah terjalin selama ini tidak berhenti hanya karena masa perkuliahan telah usai. Di mana pun langkah membawa kita nantinya, semoga kita selalu diberikan

kebahagiaan, kesuksesan, dan kesempatan untuk mengenang bahwa pernah ada masa ketika kita berjuang bersama untuk sampai pada titik ini.

15. Untuk Azalia Salsabila, Nova Dwi Sylva, dan Silmi Nur Afifah Terima kasih atas dukungan, kebersamaan, serta semangat yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan dan proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi teman yang selalu hadir, berbagi cerita, dan memberikan warna dalam perjalanan penulis hingga sampai tahap ini.
16. Untuk Astrid Agustina, Dita Cantika Wulan Purnama, Esya Nur Fadhillah, dan Nur Herlina. Terima kasih telah menjadi teman yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan kepada penulis sejak masa sekolah hingga saat ini. Terima kasih atas perhatian, cerita, dan momen yang dilewati dalam perjalanan penulis sampai pada tahap ini.
17. Terima kasih kepada setiap pertemuan yang pernah menjadi bagian dari perjalanan penulis. Kehadiran dan kepergianmu pada akhirnya menjadi bagian penting yang turut membentuk penulis hingga menjadi pribadi yang lebih kuat dan dewasa. Dari segala hal yang pernah terjadi, penulis belajar tentang arti pengalaman, kesabaran dalam menunggu, keikhlasan dalam melepaskan, serta menerima kehilangan sebagai bagian dari proses kehidupan yang tidak dapat dihindari. Segala hal yang pernah terjadi, baik yang indah maupun yang menyakitkan, telah menjadi ruang belajar yang menguatkan penulis hingga berada pada titik ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari cerita yang ikut menempa penulis dalam perjalanan menuju kedewasaan. Pada akhirnya, tidak semua yang datang ditakdirkan untuk menetap, tetapi setiap pertemuan selalu meninggalkan pelajaran yang berharga. Setiap orang ada masanya, dan setiap masa ada orangnya.
18. Untuk sosok yang kelak akan menjadi bagian dari perjalanan penulis. Tanpa disadari, keberadaanmu di masa depan menjadi salah satu alasan bagi penulis untuk terus bertumbuh, memperbaiki diri, dan belajar menjadi pribadi yang lebih baik setiap harinya. Ketika waktu itu tiba, kita telah sama-sama melalui berbagai proses yang membentuk diri menjadi pribadi yang lebih dewasa,

saling menghargai, saling menguatkan, dan siap menjalani perjalanan bersama.

19. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan doa, dukungan, bantuan, serta kontribusi kepada penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang baik pula.
20. Terakhir kepada diri sendiri, Nirmala Mutiara Rizki. Seseorang yang tidak selalu pandai dalam menunjukkan perasaan, namun tetap memilih untuk bertahan, melangkah, dan menyelesaikan apa yang telah dimulai. Perjalanan hingga sampai di titik ini tidaklah mudah. Banyak rasa lelah, ragu, kecewa, serta berbagai hal yang harus dihadapi sepanjang prosesnya. Namun semuanya dapat dilalui, sedikit demi sedikit, hingga akhirnya sampai pada tahap ini. Apresiasi yang sebesar – besarnya untuk setiap doa yang dipanjatkan, setiap air mata yang jatuh, serta setiap usaha yang tidak pernah berhenti meskipun hasilnya tidak selalu sesuai harapan. Semua proses ini menjadi bukti bahwa pencapaian membutuhkan waktu, kesabaran, dan pengorbanan. Terima kasih karena tetap bertahan, meskipun ada banyak hal yang membuat ingin berhenti. *God, thank You for making me an independent woman. I am proud of myself for getting this far.*

Akhir kata, penulis menyampaikan permohonan maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan maupun kesalahan. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, serta menjadi referensi yang berguna bagi para pembaca dan pihak yang memerlukan.

Kuningan, Juni 2026

Penulis,

NIRMALA MUTIARA RIZKI
NIM. 20220510171

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas Rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi”***. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen di Universitas Kuningan. Dalam proses penyusunan ini, penulis menyadari bahwa terdapat banyak kendala dan tantangan yang dihadapi. Namun, berkat bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada Bapak Oding Syafrudin, M.M selaku dosen pembimbing 1 skripsi dan Ibu Wachjuni, S.E., M.M selaku dosen pembimbing 2 skripsi yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Kuningan, Juni 2026

NIRMALA MUTIARA RIZKI

NIM. 20220510171

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PERSETUJUAN	
PERNYATAAN OTENTISITAS	
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	ii
UCAPAN TERIMA KASIH	iii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis	9
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS .10	
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Produktivitas Karyawan.....	11
2.1.2 Beban Kerja	18
2.1.3 Kompensasi.....	23
2.1.4 Kepuasan Kerja.....	28
2.1.5 Hubungan Antar Variabel.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu	44
2.3 Kerangka Berfikir	48
2.4 Hipotesis penelitian	49
BAB III METODE PENELITIAN	50

3.1 Metode Penelitian.....	50
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	51
3.2.1 Definisi Variabel	51
3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....	52
3.3 Populasi dan Sampel.....	54
3.3.1 Populasi.....	54
3.3.2 Sampel	54
3.4 Jenis dan Sumber Data	55
3.4.1 Jenis Data.....	55
3.4.2 Sumber Data	55
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	56
3.6 Teknik Analisis Data.....	57
3.6.1 Analisis Data Statistik Deskriptif.....	57
3.6.2 Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	58
3.6.3 Model Penelitian (<i>Inner Model SEM-PLS</i>).....	62
3.6.4 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	63
3.7 Teknik Pengujian Hipotesis	67
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Hasil Penelitian.....	70
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	70
4.1.2 Gambaran Karakteristik Responden	70
4.2 Teknik Analisis Data.....	74
4.2.1 Analisis Data Statistik Deskriptif.....	74
4.2.2 Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	78
4.2.3 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	83
4.2.4 Pengujian Hipotesis	86
4.3 Pembahasan	89
4.3.1 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....	89
4.3.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan	91
4.3.3 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	93
4.3.4 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja	95

4.3.5 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan	97
4.3.6 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Melalui Kepuasan Kerja.....	99
4.3.7 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan Melalui Kepuasan Kerja.....	99
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	106
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Produksi PT. Kaliaren Jaya Plywood Tahun 2023 – 2025	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel Penelitian	52
Tabel 3. 2 Hasil Data Nilai <i>Outer Loading</i>	59
Tabel 3. 3 Hasil Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)	60
Tabel 3. 4 Nilai Hasil <i>Cronbach's Alpha</i>	61
Tabel 3. 5 Hasil Nilai Composite Reliability	62
Tabel 4. 1 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	71
Tabel 4. 2 Distribusi Responden Berdasarkan Usia	72
Tabel 4. 3 Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	72
Tabel 4. 4 Distribusi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	73
Tabel 4. 5 Distribusi Responden Berdasarkan Pendapatan.....	74
Tabel 4. 6 Analisis Deskriptif Beban Kerja (X1)	75
Tabel 4. 7 Analisis Deskriptif Kompensasi (X2)	75
Tabel 4. 8 Analisis Deskriptif Kepuasan Kerja (Z)	76
Tabel 4. 9 Analisis Deskriptif Produktivitas Karyawan (Y)	77
Tabel 4. 10 Hasil Data Nilai <i>Outer Loading</i>	79
Tabel 4. 11 Hasil Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	81
Tabel 4. 12 Hasil Data Nilai <i>Cross Loading</i>	82
Tabel 4. 15 Hasil Nilai <i>R-Square</i>	83
Tabel 4. 16 Nilai Analisis <i>F-Square</i>	84
Tabel 4. 17 Hasil Analisis <i>Q-Square</i>	85
Tabel 4. 18 Hasil Uji Model Fit	86
Tabel 4. 19 Hasil Uji Hipotesis <i>Direct Effect</i>	86
Tabel 4. 20 Hasil Uji Hipotesis <i>Indirect Effect</i>	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Paradigma Berfikir	48
Gambar 3. 1 Model Penelitian (Inner Model SEM-PLS)	63
Gambar 4. 1 Hasil Model Penelitian	78

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I (Administrasi Penelitian)

- Surat Pengantar Bimbingan Skripsi
- Surat Izin Penelitian
- Surat Balasan
- Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Transkrip Aktivitas Mahasiswa (TAK)

LAMPIRAN II (Surat Pengantar Kuesioner dan Kuesioner)

- Surat Pengantar Kuesioner
- Kuesioner Penelitian

LAMPIRAN III (Hasil Kuesioner)

- Data Identitas Responden
- Data Hasil Kuesioner Variabel X1, X2, Z dan Y

LAMPIRAN IV (Output Hasil Perhitungan SmartPLS)

LAMPIRAN V

- Daftar Riwayat Hidup