

**PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA
DENGAN DISIPLIN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Survei pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Disusun oleh:

DINDA RAJMA NURJANAH

20210510271



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN
PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA DENGAN DISIPLIN
KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI

(Survei Pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)

Oleh :

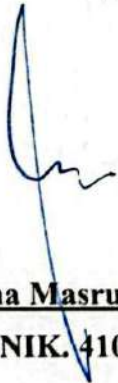
DINDA RAJMA NURJANAH

20210510271

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 20 Juni 2025 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan

Susunan Dewan Penguji

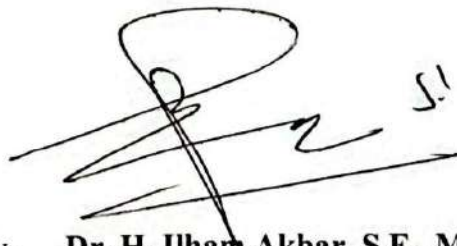
Penguji I,



Dr. Rina Masruroh, SE., ME.Sy.

NIK. 41038091296

Penguji II,



Dr. H. Ilham Akbar, S.E., M.Si

NIK. 410104700197

Penguji II,



Wely Hadi Gunawan, SE., M.M

NIK. 410106910232

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA DENGAN DISIPLIN
KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Survei Pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)**

Oleh :

Dinda Rajma Nurjanah
20210510271

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING:

Kuningan, Juli 2025

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Disman, M.S.
NIP. 195902091984121001

Pembimbing II,



Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sv.
NIK. 41038091296

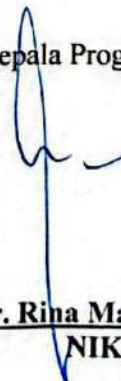
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si.
NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Manajemen,



Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sv.
NIK. 41038091296

LEMBAR PERNYATAAN OTENTITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Dengan Disiplin Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Survei Pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)”** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Dinda Rajma Nurjanah
20210510271

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

Dan satu lagi,

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah: 286)

PERSEMBAHAN

"Tiada lembar yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Dengan mengucapkan syukur atas Rahmat Allah SWT. skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua tercinta, keluarga, dan orang-orang terdekat saya yang selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini"

ABSTRAK

Dinda Rajma Nurjanah. 20210510271. 2025. “Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Dengan Disiplin Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Survei Pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)”. Skripsi. Program Studi Manajemen. Universitas Kuningan. Pembimbing Prof. Dr. H. Disman, M.S. dan Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana disiplin kerja memoderasi pengaruh kompetensi terhadap kinerja pada perangkat desa Se-Kecamatan Garawangi. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif deskriptif dengan menggunakan metode survei. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 180 orang. Sampel penelitian sebanyak 124 responden yang merupakan perangkat desa Se-Kecamatan Garawangi. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik kuesioner. Skala kuesioner yang digunakan adalah 1-7. Analisis data menggunakan analisis deskriptif, uji asumsi klasik, *Moderated Regression Analysis* (MRA), pengujian hipotesis menggunakan uji t, berbantuan aplikasi SPSS 27. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja 2) Disiplin kerja dapat memoderasi pengaruh kompetensi terhadap kinerja secara positif dan signifikan.

Kata Kunci : Kompetensi, Kinerja, Disiplin Kerja, Moderasi

ABSTRACT

Dinda Rajma Nurjanah. 20210510271. 2025. “The Influence of Competence on Performance with Work Disciplined as Moderated Variable (Survey on Village Officials in Garawangi Sub-district)”. Thesis. Management Study Program. Kuningan University. Guided by Prof. Dr. H. Disman, M.S. and Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy.

The aim of this research was to find out how work disciplined moderated the influence of competed on performance in village officials in Garawangi Sub-district. This type of research was quantitative descriptive used a survey method. The population in this study was 180 peoples. The research sample was 124 respondents whom were village officials in Garawangi Sub-district. The data collection technique used a questionnaire technique. The questionnaire scale used was 1-7. Data analysis were using descriptive analysis, classical assumption test, Moderated Regression Analysis (MRA), hypothesis testing using t-test assisted by SPSS 27 application. The results of this research show that: 1) Competed had a positive and significant effect on performance 2) Work Disciplined could moderated the influence of competed on performance positively and significantly.

Keywords: Competence, Performance, Work Discipline, Moderation

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis. Shalawat serta salam tak lupa penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW. beserta para keluarga, sahabat dan pengikut beliau. Merupakan sebuah nikmat yang tak ternilai manakala penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Dengan Disiplin Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Survei Pada Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi)”** dapat berjalan dengan baik dan terselesaikan.

Skripsi yang penulis buat ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan studi S1 pada fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan serta bermanfaat dalam dunia pendidikan.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan skripsi ini dapat terselesaikan seperti sekarang karena berkat bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan terutama dari bagian akademisi.

Kuningan, Juni 2025

Dinda Rajma Nurjanah

20210510271

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan berkah dan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang ditetapkan. Pada kesempatan ini, dengan kerendahan hasil peneliti mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Disman, M.S. selaku dosen pembimbing satu yang telah memberikan arahan dan saran selama penelitian.
2. Ibu Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy selaku dosen pembimbing dua dan kepala program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak membantu dan memberikan arahan selama penelitian dan perkuliahan.
3. Bapak Tatang Rois, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak membantu dan membimbing saya selama proses perkuliahan dan penelitian.
4. Prof. Dr. H. Dikdik Harjadi, M.Si selaku Rektor Universitas Kuningan yang telah memberikan kesempatan bagi saya selaku penulis dalam menimba ilmu serta membimbing saya dalam proses penelitian.
5. Ibu Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
6. Ibu Enung Nurhayati, S.E., AK, M.Si., CA selaku wakil dekan 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
7. Bapak Dadang Suhardi, S.E., M.M selaku wakil dekan 2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
8. Kepada seluruh dosen di program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terimakasih atas ilmu, pengajaran, pengetahuan, arahan dan pendidikan yang diberikan selama perkuliahan.
9. Teristimewa penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua tercinta penulis yakni Ayahanda Jana Sofyandi dan Ibunda Rum'Ati terimakasih

atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terimakasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana. Bapak, ibu, putri kecilmu sudah dewasa dan siap melanjutkan mimpi yang lebih tinggi lagi.

10. Kepada saudari penulis Nabila Rajma Basmalah terimakasih selalu membantu saya dalam kesulitan dan semoga kita menjadi anak kebanggaan kedua orangtua.
11. Kepada keluarga besar penulis Ema Kulon dan Abah Suma terimakasih selalu mendukung dan memberikan motivasi sampai penulis bisa ada di titik sekarang ini.
12. Kepada sahabat terbaik penulis Dini Alviani dan Ira Puspita Sari yang telah banyak membantu dan menemani dalam setiap proses penulisan tugas akhir ini. Terimakasih karena sudah menjadi *partner* terbaik dalam proses penulisan akhir ini mulai dari penyusunan proposal, pengurusan berkas seminar, penelitian, proses olah data, persiapan sidang hingga pengurusan berkas wisuda. Terima kasih sudah menjadi *partner* bertumbuh di segala kondisi yang terkadang tidak terduga, menjadi pendengar yang baik untuk penulis serta menjadi orang yang selalu memberikan semangat dan meyakinkan penulis bahwa segala masalah yang dihadapi selama proses skripsi akan berakhir.
13. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, yaitu Esa Chandra Darmawan terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, yang menjadi salah satu penyemangat karena selalu ada dalam suka maupun duka. Berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga, waktu, maupun moril kepada penulis. Terima kasih telah menjadi rumah,

pendamping dalam segala hal menemani dan mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, memberi semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah selalu memberi keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.

14. Kepada teman-teman kelas Manajemen G yang selalu membantu, menemani dan membuat suasana perkuliahan saya menjadi menyenangkan.
15. Kepada teman-teman Universitas Logistik dan Bisnis Internasional (ULBI), Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) dan Span Padang terimakasih atas kebersamaan dan pengalaman yang sangat berharga selama penulis melaksanakan Praktik Pengalaman Lapangan (PPL) di PT. Dirgantara Indonesia.
16. Kepada seluruh karyawan PT. Dirgantara Indonesia yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama penulis melaksanakan kegiatan Praktik Pengalaman Lapangan (PPL) di Bandung.
17. Kepada teman-teman seperjuangan di program Kampus Mengajar Angkatan 5 yang telah memberikan pengalaman dan ilmu baru bagi penulis dalam dunia pendidikan.
18. Kepada teman-teman KKN 26 yang telah memberikan pengalaman yang berharga dan motivasi.
19. Kepada teman-teman BUMDes Bintang Terang yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan pengalaman yang berharga bagi penulis.
20. Kepada warga dan aparat desa Sukaimut yang telah memberikan ilmu dan pengalaman dalam bermasyarakat.
21. Kepada seluruh perangkat desa Se-Kecamatan Garawangi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu dan semua pihak yang turut membantu dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga segala kebbaikannya dibalas oleh Allah SWT.
22. Kepada pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan yang berarti bagi penulis.
23. *Last but not least*, kepada diri saya sendiri. Dinda Rajma Nurjanah. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, sudah berhasil menyelesaikan apa

yang telah dimulai, dan selalu berani mencoba hal-hal baru. Walaupun dalam perjalanannya sering sekali mengeluh, ingin menyerah dan putus asa atas beberapa usaha yang tidak sebanding dengan hasilnya, namun terimakasih telah menjadi manusia kuat yang selalu bisa mengandalkan diri sendiri. Kamu hebat dengan seluruh perjuangan yang telah kamu lalui, baik itu senang, berhasil, maupun gagal. Berbahagialah dimanapun kamu berada. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Penulis mengerti bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis harap kritik dan saran yang membangun dari segala pihak agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kuningan, Juni 2025

Dinda Rajma Nurjanah

20210510271

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN OTENTISITAS

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

ABSTRAK i

ABSTRACT ii

KATA PENGANTAR..... iii

UCAPAN TERIMA KASIH..... iv

DAFTAR ISI..... viii

DAFTAR TABEL..... xi

DAFTAR GAMBAR..... xii

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang..... 1

1.2 Rumusan Masalah 13

1.3 Tujuan Penelitian..... 14

1.4 Manfaat Penelitian..... 14

1.4.1 Manfaat Teoritis 14

1.4.2 Manfaat Praktis 14

**BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS
..... 15**

2.1 Landasan Teori 15

2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) 15

2.1.2 Perilaku Organisasi 22

2.1.3 Kinerja..... 24

2.1.4 Kompetensi 33

2.1.5 Disiplin Kerja 41

2.2 Hubungan Antar Variabel..... 46

2.2.1 Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja 46

2.2.2	Pengaruh Disiplin Kerja Dalam Memoderasi Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja	48
2.3	Penelitian Terdahulu.....	49
2.4	Kerangka Berpikir	57
2.5	Hipotesis	58
BAB III METODE PENELITIAN		59
3.1	Metode Penelitian.....	59
3.2	Operasionalisasi Variabel.....	60
3.2.1	Pengertian Variabel.....	60
3.2.2	Operasional Variabel.....	60
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	63
3.3.1	Populasi	63
3.3.2	Sampel.....	63
3.4	Jenis dan Sumber Data	66
3.4.1	Jenis Data	66
3.4.2	Sumber Data.....	66
3.5	Teknik Pengumpulan Data	67
3.6	Uji Instrumen.....	68
3.6.1	Uji Validitas	68
3.6.2	Uji Reliabilitas	70
3.7	Teknik Analisis Data	72
3.7.1	Analisis Deskriptif	73
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	75
3.7.3	Uji Hipotesis.....	77
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		79
4.1	Hasil Penelitian.....	79
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	79
4.1.2	Gambaran Karakteristik Responden	86
4.1.3	Teknik Analisis Data.....	88
4.1.4	Uji Asumsi Klasik.....	93
4.1.5	Uji Hipotesis.....	97

4.2	Pembahasan	98
4.2.2	Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja	98
4.2.3	Disiplin Kerja Sebagai Variabel Moderasi	99
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		101
5.1	Kesimpulan.....	101
5.2	Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA		103
LAMPIRAN-LAMPIRAN		109

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Perangkat Desa Se-Kecamatan Garawangi Tahun 2024.....	5
Tabel 1. 2 Skor Pengukuran Status Desa dalam IDM.....	6
Tabel 1. 3 Progres Indeks Desa Membangun Tahun 2022-2023 Kecamatan Garawangi	6
Tabel 1. 4 Data Monografi Perkembangan Desa Kecamatan Garawangi Tahun 2023.....	8
Tabel 1. 5 Pelaporan APBDes Kecamatan Garawangi	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	49
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel	61
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian.....	65
Tabel 3.3 Skala <i>Semantic Differensial</i>	68
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi (X)	69
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y)	69
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (M)	70
Tabel 3.7 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kompetensi (X)	71
Tabel 3. 8 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kinerja (Y).....	72
Tabel 3.9 Hasil Uji Reabilitas Variabel Disiplin Kerja (M)	72
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	86
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	87
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	87
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	88
Tabel 4.5 Analisis Deskriptif Kompetensi (X)	88
Tabel 4.6 Analisis Deskriptif Kinerja (Y).....	90
Tabel 4.7 Analisis Deskriptif Disiplin Kerja.....	92
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas	94
Tabel 4.9 Hasil Uji X Terhadap Y	95
Tabel 4.10 Hasil Uji MRA	96
Tabel 4.11 Hasil Uji t (Uji Parsial) X Terhadap Y	97
Tabel 4.12 Hasil Uji t M Memoderasi X Terhadap Y.....	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	58
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	85
Gambar 4.2 Gambar Deskriptif Kompetensi (X)	90
Gambar 4.3 Gambar Deskriptif Kinerja (Y)	91
Gambar 4.4 Gambar Deskriptif Disiplin Kerja (M)	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Surat Pengantar Bimbingan Skripsi Surat Permohonan Izin Penelitian Surat Balasan Izin Penelitian Berita Acara Bimbingan Skripsi Transkrip Aktivitas Kemahasiswaan
Lampiran II	: Surat Pengantar Kuesioner Kuesioner
Lampiran III	: Hasil Data Karakteristik Responden Hasil Tabulasi Data
Lampiran IV	: <i>Output</i> Hasil Perhitungan SPSS 27
Lampiran V	: Tabel t dan r (Signifikansi 0,05)
Lampiran VI	: Daftar Riwayat Hidup