

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPASI, *SELF ESTEEM*, KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN

(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD)
Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi

Oleh:

ALYA ALVIONITA

20210610034



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPASI, *SELF ESTEEM*, KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN

(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten
Kuningan)

Oleh

ALYA ALVIONITA
NIM. 20210610034

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 12 Juni 2025 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

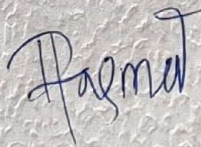
Susunan Dewan Penguji

Penguji I



Lia Dwi Martika, S.E., M.Si
NIK. 410103880119

Penguji II



Teti Rahmawati, M.Si., Ak., CA.
NIP. 198106172005012002

Penguji III



Amir Hamzah, S.E., M.Si.
NIK. 410100791213

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPASI, *SELF ESTEEM*,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP
KESENJANGAN ANGGARAN**

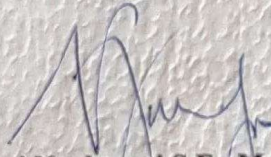
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten
Kuningan)

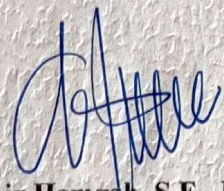
DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, 26 Juni 2025

Pembimbing I,

Pembimbing II,

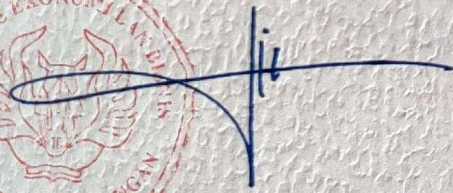

Dr. Neni Nurhayati S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 198802192015042002

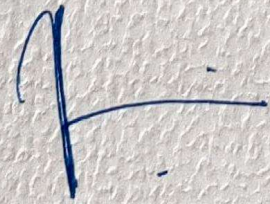

Amir Hamzah, S.E., M.Si.
NIK. 410100791213

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kepala Program Studi Akuntansi



Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si.
NIK. 41038971054


Lia Dwi Martika, S.E., M.Si
NIK. 410103880119

PERNYATAAN OTENTITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Pengaruh Penganggaran Partisipasi, *Self Esteem*, Kapasitas Individu, dan *Locus Of Control* Terhadap Kesenjangan Anggaran** (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Kuningan)”. Ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, 12 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



ALYA ALVIONITA
NIM. 20210610034

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu”

(Umar Bin Khattab)

“Orang lain ga akan bisa paham *struggle* dan masa sulit nya kita yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak akan diri kita kelak dirikita dimasa depan. akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini, tetap semangat yaa!!”

Persembahan

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT karena skripsi ini adalah bagian dari ibadahku dengan memaksimalkan rezeki yang Engkau berikan kepada hamba-Mu ini. Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta yang tiada henti memberikan kasih sayang dan senantiasa selalu mendo'akanku disetiap saat. Terimakasih Ayahanda dan Ibunda tercinta yang sudah mendidik dengan penuh kesabaran serta pengorbanannya selalu memberikaan dorongan, bantuan material maupun non material.

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPASI, *SELF ESTEEM*,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP
KESENJANGAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten
Kuningan)**

**Alya Alvionita (20210610034) Dosen Pembimbing I : Dr. Neni Nurhayati,
S.E., M.Si., Ak., CA. Dosen Pembimbing II : Amir Hamzah, S.E., M.Si.**

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis dan membuktikan faktor empiris mengenai pengaruh Penganggaran Partisipasi, *Self Esteem*, Kapasitas Individu, dan *Locus Of Control* terhadap Kesenjangan Anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Kuningan. Penelitian ini menggunakan teori agensi dan teori *stewardship* sebagai *grand theory*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif dan data penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah primer yang berdasarkan pada kuesioner yang dibagikan kepada Kepala Badan/Dinas/Instansi, Sekertaris/Kabid/Kabag, dan Kassubid/Kasubbag/Kassudis yang terlibat dalam penyusunan anggaran keuangan pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Kuningan sebagai responden dalam penelitian ini. Kuesioner ini diolah dan dibagikan kepada responden sebanyak 203 kuesioner. Metode pengambilan sampel menggunakan purposive sampling. Analisis data menggunakan uji statistik deskriptif, uji model pengukuran, uji model struktural, dan pengujian hipotesis. Perhitungan dalam uji ini menggunakan program *smartPLS* versi 4.0. Hasil dari pengujian riset ini menunjukkan bahwa Penganggaran Partisipasi berpengaruh positif signifikan terhadap kesenjangan anggaran, *Self Esteem* berpengaruh positif signifikan terhadap kesenjangan anggaran, Kapasitas Individu berpengaruh positif signifikan terhadap kesenjangan anggaran, dan *Locus Of Control* berpengaruh positif signifikan terhadap kesenjangan anggaran. Hasil penelitian ini hendaknya menjadi suatu informasi yang berguna sekaligus sebagai dokumen tambahan untuk pengambilan keputusan dalam penyusunan anggaran agar tidak mengalami kesenjangan anggaran.

Kata Kunci : Penganggaran Partisipasi, *Self Esteem*, Kapasitas Individu, *Locus Of Control*, Kesenjangan Anggaran

***THE INFLUENCE OF PARTICIPATORY BUDGETING, SELF ESTEEM,
INDIVIDUAL CAPACITY, AND LOCUS OF CONTROL ON BUDGET GAPS
(Empirical Study on Regional Device Work Units (RDWU) of Kuningan
Regency)***

***Alya Alvionita (20210610034) Supervisor I: Dr. Neni Nurhayati, S.E., M.Si.,
Ak., CA and Supervisor II: Amir Hamzah, S.E., M.Si.***

ABSTRACT

This study aims to analyze and prove the empirical factors regarding the influence of Participatory Budgeting, Self Esteem, Individual Capacity, and Locus Of Control on the Budget Gap on Regional Device Working Units (RDWU) in Kuningan Regency. This study uses agency theory and stewardship theory as the grand theory. The method employed in this research is quantitative and the research data used is primary, based on questionnaires distributed to Heads of Agencies/Departments, Secretaries/Division Heads/Section Heads, and Subdivision Heads/Subsection Heads who are involved in the preparation of financial budgets in Regional Work Units (RDWU) in Kuningan Regency as respondents in this study. This questionnaire is processed and distributed to respondents with a total of 203 questionnaires. The sampling method used is purposive sampling. Data analysis utilizes descriptive statistical tests, measurement model tests, structural model tests, and hypothesis testing. The calculations in this test used the smartPLS version 4.0 program. The results of this research testing indicate that Participatory Budgeting has a significant positive effect on budgetary gaps, Self Esteem has a significant positive effect on budgetary gaps, Individual Capacity has a significant positive effect on budgetary gaps, and Locus Of Control has a significant positive effect on budgetary gaps.

Keywords: Participatory Budgeting, Self Esteem, Individual Capacity, Locus Of Control, Budget Gap

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul: **“Pengaruh Penganggaran Partisipasi, *Self Esteem*, Kapasitas Individu, dan *Locus Of Control* Terhadap Kesenjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Kuningan).”** Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada teladan kita yaitu Nabi Muhammad SAW yang selalu menuntun umatnya ke jalan yang selalu benar. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat kelulusan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, karena keterbatasan pengetahuan, pengalaman kemampuan, dan referensi yang penulis miliki. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang membangun kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan khususnya bagi penulis.

Kuningan, Mei 2025

Alya Alvionita

NIM. 20210610034

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN ORIGINALITAS

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

ABSTRAK i

ABSTRACT ii

KATA PENGANTAR..... iii

UCAPAN TERIMA KASIH..... iv

DAFTAR ISI..... vii

DAFTAR TABELx

DAFTAR GAMBAR..... xii

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN.....1

1.1 Latar Belakang1

1.2 Rumusan Masalah15

1.3 Tujuan Penelitian.....15

1.4 Manfaat Penelitian.....15

1.4.1 Manfaat Teoritis.....15

1.4.2 Manfaat Praktis16

BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS17

2.1 Landasan Teori17

2.1.1 Teori Keagenan (*Agency Theory*)17

2.1.2 Teori *Stewardship*18

2.1.3 Kesenjangan Anggaran20

2.1.4	Penganggaran Partisipasi	24
2.1.5	<i>Self Esteem</i>	27
2.1.6	Kapasitas Individu	30
2.1.7	<i>Locus Of Control</i>	34
2.1.8	Hubungan Antar Variabel.....	40
2.1.9	Penelitian Terdahulu	47
2.2	Kerangka Berpikir	56
2.2.1	Pengaruh Penganggaran Partisipasi terhadap Kesenjangan Anggaran	56
2.2.2	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap Kesenjangan Anggaran.....	58
2.2.3	Pengaruh Kapasitas Individu terhadap Kesenjangan Anggaran	60
2.2.4	Pengaruh <i>Locus Of Control</i> terhadap Kesenjangan Anggaran	61
2.3	Hipotesis	64
BAB III METODE PENELITIAN		65
3.1	Metode Penelitian yang Digunakan	65
3.2	Operasionalisasi Variabel.....	66
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	70
3.3.1	Populasi.....	70
3.3.2	Sampel	72
3.4	Jenis dan Sumber Data	73
3.4.1	Jenis Data.....	73
3.4.2	Sumber Data	73
3.5	Teknik Pengumpulan Data	73
3.6	Teknik Analisis Data	74
3.6.1	Analisis Deskriptif	75
3.6.2	Uji Model Pengukuran (<i>Measurement</i> atau <i>Outer Model</i>)	76

3.6.3	Uji Model Struktural (<i>Structural Model</i> atau <i>Inner Model</i>).....	78
3.6.4	Pengujian Hipotesis	83
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		85
4.1	Hasil Penelitian.....	85
4.1.1	Sejarah Singkat Kabupaten Kuningan	85
4.1.2	Gambaran Karakteristik Responden	85
4.1.3	Analisis Deskriptif	90
4.1.4	Hasil Uji Model Pengukuran (<i>Measurement</i> atau <i>Outer Model</i>)....	105
4.1.5	Hasil Uji Model Struktural (<i>Structural Model</i> atau <i>Inner Model</i>)..	114
4.1.6	Pengujian Hipotesis	117
4.1.7	Pembahasan Hasil Penelitian	120
5.1	Kesimpulan.....	127
5.2	Saran	129
DAFTAR PUSTAKA		132

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kuningan Tahun Anggaran 2019-2023.....	4
Tabel 1. 2 Hasil Survei Pendahuluan Pada SKPD Kabupaten Kuningan	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	47
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	67
Tabel 3. 2 Daftar Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Kuningan	71
Tabel 3. 3 Penggunaan Skala Pengukuran Variabel (Skala Interval)	76
Tabel 3. 4 Kriteria Penilaian PLS	82
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	86
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	86
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	87
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	88
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	88
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	89
Tabel 4. 7 Kriteria Interval Secara Kumulatif.....	91
Tabel 4. 8 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kesenjangan Anggaran (Y) .	91
Tabel 4. 9 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Kesenjangan Anggaran (Y)	93
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif	93
Tabel 4. 11 Distribusi Jawaban Responden Variabel Penganggaran Partisipasi (X ₁)	94
Tabel 4. 12 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Penganggaran Partisipasi (X ₁)	96
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif	97
Tabel 4. 14 Distribusi Jawaban Responden Variabel <i>Self Esteem</i> (X ₂)	97
Tabel 4. 15 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap <i>Self Esteem</i> (X ₂).....	99
Tabel 4. 16 Statistik Deskriptif	100
Tabel 4. 17 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kapasitas Individu (X ₃)....	100

Tabel 4. 18 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Kapasitas Individu (X_3)	102
Tabel 4. 19 Statistik Deskriptif	103
Tabel 4. 20 Distribusi Jawaban Responden Variabel <i>Locus Of Control</i> (X_4).....	103
Tabel 4. 21 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap <i>Locus Of Control</i> (X_4)	104
Tabel 4. 22 Statistik Deskriptif	105
Tabel 4. 23 Nilai <i>Loading Factor</i>	108
Tabel 4. 24 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)	109
Tabel 4. 25 Nilai <i>Cross Loading</i>	110
Tabel 4. 26 <i>Fornell-Lacker Criterion</i> (Nilai Akar AVE)	111
Tabel 4. 27 Nilai <i>Composite reliability</i>	112
Tabel 4. 28 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	113
Tabel 4. 29 Uji Multikolinearitas	114
Tabel 4. 30 Nilai R^2	116
Tabel 4. 31 Analisis Model Fit.....	117
Tabel 4. 32 Nilai <i>t-statistics</i>	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian.....	63
Gambar 3. 1 Diagram Jalur Kesenjangan Anggaran.....	80
Gambar 3. 2 Daerah Penerimaan Hipotesis Positif.....	84
Gambar 4. 1 Tampilan Hasil Kalkulasi PLS <i>Algorithm</i>	107
Gambar 4. 2 Tampilan Hasil Kalkulasi PLS <i>Algorithm</i>	115
Gambar 4. 3 <i>Bootstrapping</i>	118