

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA
DESA DENGAN MORALITAS INDIVIDU SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

(Studi Empiris Pada Desa – Desa di Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi

Oleh :

ADAM PRATAMA IBRAHIM

NIM. 20210610043



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
KEUANGAN DANA DESA DENGAN MORALITAS INDIVIDU
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Empiris Pada Desa-Desa Se-Kabupaten Kuningan)

Oleh

ADAM PRATAMA IBRAHIM

NIM. 20210610043

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 14 Juni 2025 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

Susunan Dewan Penguji

Penguji I



Lia Dwi Martika, S.E., M.Si.
NIK. 410103880119

Penguji II



Teti Rahmawati, S.E., M.Si. Ak. CA
NIP. 198106172005012002

Penguji III



Amir Hamzah, S.E., M.Si.
NIK. 410100791213

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
KEUANGAN DANA DESA DENGAN MORALITAS INDIVIDU
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Empiris Pada Desa-Desa Se-Kabupaten Kuningan)

Oleh

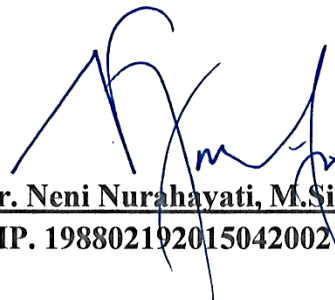
ADAM PRATAMA IBRAHIM

NIM. 20210610043

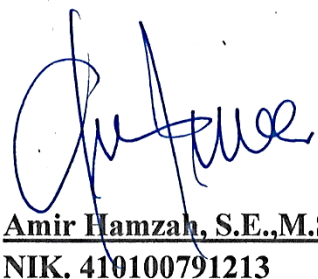
DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, Juli 2025

Pembimbing I

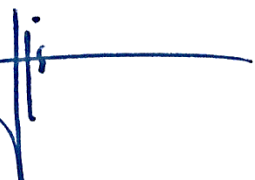

Dr. Neni Nurahayati, M.Si., AK., CA.
NIP. 198802192015042002

Pembimbing II


Amir Hamzah, S.E., M.Si.
NIK. 410100791213

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si.
NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Akuntansi


Lia Dwi Martika, S.E., M.Si.
NIK. 410103880119

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Perjalanan ini bukan tentang siapa yang tercepat, tapi siapa yang tetap berdiri meski diterpa jatuh berkali-kali. Hari ini aku berdiri karena semalam aku tidak menyerah”

Api 2025

“Sesungguhnya hanya orang-orang yang bersabarlah yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas”

(QS. Az-Zumar:10)

“Only by walking through the abyss of despair can one rise to dominate the heavens”

(Hanya dengan berjalan melalui jurang keputusasaan, seseorang bisa bangkit untuk menguasai langit)

(Zhuo Fan)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT karena skripsi ini adalah bagian dari ibadahku dengan memaksimalkan rezeki yang Engkau berikan kepada hamba-Mu ini. Skripsi ini kupersembahkan untuk orang tuaku tercinta yang tiada henti memberikan kasih sayang dan senantiasa selalu mendoakan di setiap saat.

Terimakasih Papa dan Mamah yang sudah mendidik dengan penuh kesabaran serta pengorbanannya selalu memberikan dorongan, bantuan material maupun non material

PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Dengan Moralitas Individu Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Desa-Desa Se-Kabupaten Kuningan)”. Ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, 14 Juni 2025

Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a red METRIK TEMPEL stamp. The stamp features the Indonesian national emblem (Garuda) and the text 'METRIK TEMPEL' and '004CDAMX410037331'.

ADAM PRATAMA IBRAHIM
NIM. 20210610043

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
KEUANGAN DANA DESA DENGAN MORALITAS INDIVIDU SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

(Di Desa-Desa Se-Kabupaten Kuningan)

**Adam Pratama Ibrahim, 20210610043,. Pembimbing I : Dr. Neni Nurhayati
S.E., M.SI., AK., CA dan Amir Hamzah, S.E., M.Si.**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa dengan Moralitas Individu sebagai Variabel Moderasi. Studi dilakukan secara empiris pada pemerintah Desa di Kabupaten Kuningan dengan menggunakan pendekatan deskriptif verifikatif dan metode analisis *Partial Least Square* (PLS). Subjek penelitian ini Aparatur Desa di Kabupaten Kuningan dengan sampel 291 responden. Teknik penarikan sampel yang digunakan adalah *probability sampling* dengan *proportionate stratified random sampling*. Teknik pengumpulan data penelitian ini menggunakan kusioner yang disebar secara langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas, transparansi, dan kualitas sumber daya manusia berpengaruh positif terhadap efektivitas pengelolaan keuangan dana desa. Moralitas individu terbukti memoderasi pengaruh transparansi dan kualitas sumber daya manusia terhadap efektivitas pengelolaan dana desa, namun tidak memoderasi pengaruh akuntabilitas. Temuan ini menegaskan bahwa pentingnya aspek moral dalam mendukung tata kelola keuangan desa yang transparan dan akuntabel guna mewujudkan pembangunan desa yang berkelanjutan.

Kata kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Kualitas SDM, Moralitas Individu, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa

**THE INFLUENCE OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, AND
HUMAN RESOURCE QUALITY ON VILLAGE FUND FINANCIAL
MANAGEMENT EFFECTIVITY WITH INDIVIDUAL MORALITY AS A
MODERATION**

(Variable in Villages in Kuningan Regency)

**Adam Pratama Ibrahim, 20210610043, Supervisor I: Dr. Neni Nurhayati S.E.,
M.SI., AK., CA and Amir Hamzah, S.E., M.Si.**

ABSTRACT

This study aims to find out how much influence Accountability, Transparency, and Quality of Human Resources on Village Fund Financial Management Effectivity with Individual Morality as a Moderation Variable. The study was conducted empirically on the village government in Kuningan Regency using a verifiable descriptive approach and the Partial Least Square (PLS) analysis method. The subject of this study is Village Apparatus in Kuningan Regency with a sample of 291 respondents. The sampling technique used is probability sampling with proportionate stratified random sampling. The data collection technique of this study uses questionnaires that are distributed directly. The results of the study show that accountability, transparency, and quality of human resources have a positive effect on the financial management of village funds effectivity. Individual morality has been proven to moderate the influence of transparency and quality of human resources on the management of village funds effectivity, but it does not moderate the influence of accountability. These findings affirm the importance of moral aspects in supporting transparent and accountable village financial governance to realize sustainable village development.

Keywords: Accountability, Transparency, Human Resources Quality, Individual Morality, Village Fund Management effectivity

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah Swt., atas rahmat dan kuasa-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian yang berjudul *“Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Kualitas SDM terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa dengan Moralitas Individu sebagai Variabel Moderasi”*. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada teladan kita, Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa menuntun umatnya ke jalan kebenaran. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat kelulusan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, mengingat keterbatasan pengetahuan, pengalaman, kemampuan, dan referensi yang penulis miliki. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis sangat terbuka menerima kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca pada umumnya, serta khususnya bagi penulis dalam memperdalam wawasan dan pengetahuan.

Kuningan, 14 Juni 2025

Penulis

ADAM PRATAMA IBRAHIM

NIM. 20210610043

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, berkah, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini sesuai waktu yang telah ditetapkan. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati yang tulus dan ikhlas izinkan penulis untuk mengucapkan terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan ridho-Nya, sehingga studi dan skripsi penulis terselesaikan dengan baik dan lancar.

Terselesaikannya skripsi ini juga tidak lepas dari masukan, arahan, dukungan serta bimbingan yang diberikan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibunda tercinta dan tersayang, Ibu Enok Sukiawati, Beliau berhasil mendidik penulis, mendoakan kesuksesan anaknya, memotivasi, menyemangati, menasehati, memberi arah dan dukungan yang tiada hentinya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya hingga sarjana. Terimakasih atas kesabaran, perhatian, kasih sayang, dan kebesaran hati yang engkau diberikan.
2. Ayahanda tercinta dan tersayang, Bapak Rachmat Hidayat dan Asep Solihin. Berhasil mendidik penulis, mendoakan kesuksesan anaknya, memotivasi, menyemangati, menasehati, memberi arah dan dukungan yang tiada hentinya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya hingga sarjana. Terimakasih atas kesabaran, perhatian, kasih sayang, dan kebesaran hati yang engkau diberikan.
3. Ibu Dr. Neni Nurhayati S.E., M.SI., AK., CA. selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan kesabarannya untuk memberi bimbingan serta masukan yang membangun terkait skripsi penulis.
4. Bapak Amir Hamzah, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan kesabarannya untuk memberi bimbingan serta masukan yang membangun terkait skripsi penulis.
5. Bapak Prof. Dr. H. Dikdik Harjadi M.Si. selaku Rektor Universitas Kuningan.
6. Ibu Dr. Lili Karmela Fitriani S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

7. Ibu Lia Dwi Martika S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
8. Ibu Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan masukan selama perkuliahan.
9. Bapak dan Ibu Dosen beserta Asisten Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, semangat, arahan, dan bantuan kepada penulis selama perkuliahan.
10. Seluruh Karyawan Tata Usaha dan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan atas bantuan dan kerjasamanya.
11. Kepada adik-adikku, Suci Nurfadilah solihah, Muhammad Rifki Mubasyir, dan Abil Zaidan Al farizky yang telah mendoakan menyemangati dalam menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas semangat, dukungan, motivasi, dan inspirasi untuk penulis melangkah maju menyelesaikan studinya hingga sarjana.
12. Nenek tercinta dan tersayang, Ibu Hj. Ukat Sukati (Alm) dan Ibu Hj. Ichi. Berhasil mendidik penulis, mendoakan kesuksesan anaknya, memotivasi. menyemangati, menasehati, memberi arah dan dukungan yang tiada hentinya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya hingga sarjana. Terimakasih atas kesabaran, perhatian, kasih sayang, dan kebesaran hati yang engkau diberikan.
13. Kakek tercinta dan tersayang, Bapak H. Muin Nawari (Alm). Berhasil mendidik penulis, mendoakan kesuksesan anaknya, memotivasi. menyemangati, menasehati, memberi arah dan dukungan yang tiada hentinya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya hingga sarjana. Terimakasih atas kesabaran, perhatian, kasih sayang, dan kebesaran hati yang engkau diberikan.
14. Seluruh keluarga besar dari ayah dan ibu yang telah memberikan doa, motivasi, semangat, dukungan, bantuan, dan masukan kepada penulis selama perkuliahan dan skripsi.
15. Sahabat saya, Iman Hidayat yang telah menjadi teman seperjuangan selama masa perkuliahan. Terimakasih atas dukungan, tawa, semangat, dan kebersamaan yang telah menguatkan penulis untuk tetap melangkah meski dalam perjalanan ini.

16. Seseorang yang spesial, yang namanya tak disebut namun hatinya selalu ada. Terimakasih atas doa yang diam-diam dilangitkan, semangat yang selalu dititipkan, dan kehadiran yang menjadi pelengkap saat ragu dan lelah datang. Kehadiranmu menjadi kekuatan tak terlihat, namun nyata penulis rasakan hingga akhir perjalanan ini.
17. Terimakasih untuk diri sendiri atas segala pencapaian dan perjuangan yang telah dilalui sampai saat ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga kedepannya menjadi pribadi yang lebih baik.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	
PERNYATAAN OTENTISITAS	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS	16
2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	16
2.1.2 Teori <i>Stewardship</i>	17
2.1.3 Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	17
2.1.4 Akuntabilitas	23
2.1.5 Transparansi	26
2.1.6 Kualitas Sumber Daya Manusia	29
2.1.7 Moralitas Individu	31
2.1.8 Hubungan Antar Variabel	33
2.1.9 Penelitian Terdahulu	40
2.2 Kerangka Berfikir.....	47
2.2.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	47
2.2.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	48
2.2.3 Pengaruh Kualitas Sumber daya manusia Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	49
2.2.4 Pengaruh Moralitas Individu Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	50

2.2.5	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Yang Di Moderasi Oleh Moralitas Individu	51
2.2.6	Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Yang Di Moderasi Oleh Moralitas Individu	52
2.2.7	Pengaruh Kualitas Sumber daya manusia Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Yang Di Moderasi Oleh Moralitas Individu.....	53
2.3	Hipotesis.....	55
BAB III METODE PENELITIAN.....		56
3.1	Metode Penelitian.....	56
3.2	Operasionalisasi variabel.....	57
3.3	Populasi Dan Sampel Penelitian	61
3.4	Jenis Dan Sumber Data	72
3.5	Teknik Pengumpulan Data	73
3.6	Teknik Analisis Data	74
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		87
4.1	Hasil Penelitian	87
4.1.1	Sejarah Singkat Kuningan	87
4.1.2	Karakteristik Responden.....	90
4.1.3	Analisis Deskriptif	93
4.1.4	Hasil Uji Model Pengukuran	109
4.1.5	Hasil Uji Model Struktural	119
4.1.6	Hasil Uji <i>Goodness Of Fit</i>	124
4.1.7	Pengujian Hipotesis	125
4.1.8	Pembahasan hasil Penelitian.....	128
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		137
5.1	Kesimpulan	137
5.2	Saran.....	138
DAFTAR PUSTAKA		141
LAMPIRAN - LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

1.1 Kenaikan Dana Desa Per – Tahun (2020-2024).....	2
1.2 Kasus Penyimpangan Dana Desa di Kabupaten Kuningan.....	4
1.3 Hasil Survei Awal	5
2.1 Penelitian Terdahulu	40
3.1 Operasional Variabel.....	58
3.2 Penggunaan Skala Pengukuran variabel (Skala Likert)	60
3.3 Desa-Desa Di Kabupaten Kuningan	61
3.4 Sampel Penelitian.....	72
3.5 Penggunaan Skala Pengukuran Variabel (Skala Likert)	76
3.6 Klasifikasi TCR.....	76
4.1 Desa-Desa Kuningan yang jadi Sampel	88
4.2 Tingkat Pengambilan Kusioner	91
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	91
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	92
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	93
4.6 Kriteria Interval Secara Kumulatif.....	94
4.7 Pernyataan Jawaban Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa...	94
4.8 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa.....	96
4.9 Pernyataan Jawaban Responden Akuntabilitas	97
4.10 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Akuntabilitas	98
4.11 Pernyataan Jawaban Responden Transparansi.....	99
4.12 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Transparansi 101	
4.13 Pernyataan Jawaban Responden Kualitas Sumber Daya Manusia...	102
4.14 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Kualitas Sumber Daya Manusia	103
4.15 Pernyataan Jawaban Responden Moralitas Individu.....	104
4.16 Frekuensi dan Persentase Jawaban Responden Terhadap Moralitas Individu	105
4.17 Statistik Deskriptif Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa.	106
4.18 Statistik Deskriptif Akuntabilitas	107

4.19 Statistik Deskriptif Transparansi	107
4.20 Statistik Deskriptif Kualitas Sumber Daya Manusia.....	108
4.21 Statistik Deskriptif Moralitas Individu.....	108
4.22 Nilai <i>Loading Factor</i>	111
4.23 Nilai <i>Average Variance Extraced</i>	114
4.24 Nilai <i>Cross Loading</i>	114
4.25 <i>Fornell-Lacker criteration</i>	116
4.26 <i>Composite Realibility</i>	117
4.27 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	118
4.28 Uji Multikolinearitas	119
4.29 Nilai R^2 tanpa Efek Moderasi.....	122
4.30 Nilai R^2 dengan Efek Moderasi.....	123
4.31 Uji <i>Goodness Of Fit</i>	124
4.32 Nilai <i>t-statistics</i>	126

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kenaikan Jumlah Kasus Dana Desa	3
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	19
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian	55
Gambar 3.1 Diagram Jalur Pengelolaan Keuangan Dana Desa	80
Gambar 3.2 Diagram Jalur Pengelolaan Keuangan Dana Desa Dengan Moralitas Individu Sebagai Variabel Moderasi.....	81
Gambar 3.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hasil Uji t.....	86
Gambar 4.1 Tampilan Hasil Kalkulasi PLS <i>Alogarithm</i>	110
Gambar 4.2 Tampilan Hasil Kalkulasi PLS <i>Alogarithm</i> dengan efek moderasi	120
Gambar 4.3 <i>Boostraping</i>	125