

**ANALISIS PERBANDINGAN BEBAN PPH PASAL 21  
BERDASARKAN METODE NET DAN GROSS UP TERHADAP  
EFISIENSI BEBAN PAJAK BADAN PADA PERUM  
PERHUTANI KPH KUNINGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Program Studi Akuntansi

Oleh  
**IRAS WAHYUNINGRAT**  
**20200610112**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KUNINGAN  
2024**

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

ANALISIS PERBANDINGAN BEBAN PPH PASAL 21  
BERDASARKAN METODE *NET* DAN *GROSS UP* TERHADAP  
EFISIENSI BEBAN PAJAK BADAN PADA PERUM  
PERHUTANI KPH KUNINGAN

Oleh  
IRAS WAHYUNINGRAT  
20200610112

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 19 Juni 2024 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan

Susunan Dewan Penguji

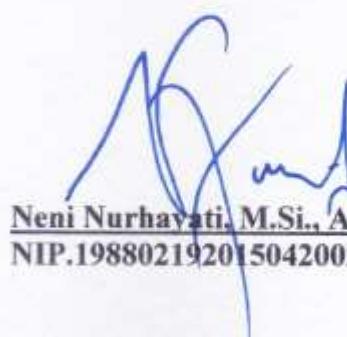
Penguji I

Penguji II

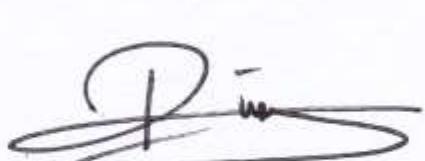
Penguji III



Dr. Herma Wiharno, M.Si  
NIP.196607121992031002



Neni Nurhayati, M.Si., Ak., CA.  
NIP.198802192015042002



Rizki Indrawan, M.Ak., CA.  
NIK.410105920281

**LEMBAR PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING**

**ANALISIS PERBANDINGAN BEBAN PPH PASAL 21  
BERDASARKAN METODE *NET* DAN *GROSS UP* TERHADAP  
EFISIENSI BEBAN PAJAK BADAN PADA PERUM  
PERHUTANI KPH KUNINGAN**

**DISETUJUI OLEH PEMBIMBING**

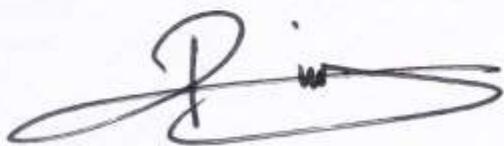
Kuningan, 19 Juni 2024

Pembimbing I,



Dadang Suhendar, S.E., M.Si.  
NIK. 41038041247

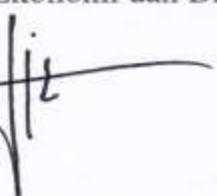
Pembimbing II,



Rizki Indrawan, M.Ak., CA.  
NIK. 410105920281

*Mengetahui*

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Lili Karmela Fitriani, SE., M.Si.  
NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Akuntansi



Lia Dwi Martika, S.E., M.Si  
NIK. 410103880119

## PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Analisis Perbandingan Beban PPh Pasal 21 berdasarkan Metode Net dan Gross Up terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan pada Perum Perhutani KPH Kuningan”**. Skripsi ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya, apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, 20 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

  
IRAWAHYUNINGRAT  
NIM. 20200610112

## **MOTTO**

*Failure is not defeat, sadness is not a mistake, and successful people understand the importance of the process.*

*Here I am, embracing my process—my thesis.  
The true journey of my life is about to begin.*

-Lindungi dirimu dari pikiranmu sendiri.-

*"Embrace the journey, not just the destination"*

*"Membumi untuk Melangit"*

*-iw*

***Born to Fight***

## **PERSEMPAHAN**

Dengan mengucap syukur kepada Allah SWT, skripsi ini adalah bagian dari langkah perjalanan hidup, kupersembahkan karya ini untuk orang tua yang tanpa lelah dan penuh kasih sayang memanjatkan do'a yang luar biasa untuk anaknya, serta memberikan dukungan baik moril maupun materil. Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, doa, dan dukungan. Semoga karya ini dapat membawa manfaat dan kebaikan bagi banyak orang.

## **ABSTRAK**

**Iras Wahyuningrat, 20200610112, “Analisis Perbandingan Beban PPh Pasal 21 berdasarkan Metode *Net* dan *Gross Up* terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan pada Perum Perhutani KPH Kuningan” Pembimbing I: Dadang Suhendar, M.Si. dan Pembimbing II: Rizki Indrawan, M.Ak., CA.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan bukti empiris mengenai perbandingan beban PPh pasal 21 berdasarkan metode *net* dan *gross up* terhadap efisiensi beban pajak badan pada Perum Perhutani KPH Kuningan.

Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan sampel jenuh. Objek yang digunakan dalam penelitian ini adalah Perum Perhutani KPH Kuningan yang memiliki data gaji karyawan tetap. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 157 karyawan tetap pada tahun 2023. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode deskriptif komparatif. Teknik analisis data pada penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dan komparatif.

Berdasarkan hasil penelitian menggunakan *SPSS Statistics 20*, hasil uji wilcoxon menunjukkan bahwa penggunaan metode *gross up* menghasilkan efisiensi yang lebih tinggi dibandingkan dengan metode *net*.

**Kata kunci:** Metode *Net*, Metode *Gross Up*, dan Efisiensi Beban Pajak Badan

## **ABSTRACT**

*Iras Wahyuningrat, 20200610112, "Comparative Analysis of PPh Article 21 Burden based on Net and Gross Up Methods on the Efficiency of Corporate Tax Burden at Perum Perhutani KPH Kuningan" Supervisor I: Dadang Suhendar, M.Si. and Supervisor II: Rizki Indrawan, M.Ak., CA.*

*The aim of this research is to provide empirical evidence regarding the comparison of the burden of PPh article 21 based on the net and gross up methods on the efficiency of the corporate tax burden at Perum Perhutani KPH Kuningan.*

*The sampling technique in this research used saturated samples. The object used in this research is Perum Perhutani KPH Kuningan which has permanent employee salary data. The sample used in this research was 157 permanent employees in 2023. The method used in the research was a comparative descriptive method. Data analysis techniques in this research used descriptive and comparative analysis.*

*Based on the results of research using SPSS Statistics 20, the results of the Wilcoxon test show that using the gross up method produces higher efficiency compared to the net method.*

**Keywords:** *Net Method, Gross Up Method, and Corporate Tax Burden Efficiency*

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjangkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan kuasa-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Perbandingan Beban PPh Pasal 21 berdasarkan Metode Net dan Gross Up terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan pada Perum Perhutani KPH Kuningan**”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada teladan kita, yaitu Nabi Muhammad SAW, yang selalu menuntun umatnya ke jalan yang benar.

Penelitian ini adalah hasil dari upaya kolaboratif yang melibatkan sejumlah individu dan lembaga, dan tidak akan terwujud tanpa bantuan serta dukungan yang tulus dari berbagai pihak. Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penyelesaian penelitian ini. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan apresiasi kepada Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang berharga sepanjang proses penelitian ini. Bimbingan dan saran yang diberikan telah memainkan peran penting dalam membentuk hasil akhir dari penelitian ini.

Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang yang terkait, serta memberikan sumbangsih yang positif bagi perkembangan masyarakat dan bangsa.

Kuningan,               Juni 2024

Penulis,

**IRAS WAHYUNINGRAT**  
**NIM. 20200610112**

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan ridho dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan lancar. Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua terhebat, Almarhum Bapak Muhammad Zarkasih dan Ibu Dewi Kurniasih Maesaroh. Cinta pertama penulis yang telah memberikan dunianya dan memastikan bab “perjalanan hidup” penulis berjalan dengan baik. Terdapat pertanyaan dalam bab tersebut kapan skripsi ini selesai dan penulis membuktikan mampu menyelesaikannya. Meskipun di bab selanjutnya ternyata Bapak tidak menemani lagi, semoga bumi senantiasa memelukmu dengan hangat, pak. Semoga Bapak bangga dengan perjalanan ini, meskipun kehadiranmu tidak lagi bisa kurasakan. Dan Ibu terima kasih atas semua pengorbanan, kesabaran, dan do'a yang tak pernah putus. Tempat paling nyaman di semesta dan perempuan paling sabar. Semoga kesembuhan memelukmu segera, bu. Karya ini adalah bukti bakti penulis untuk Bapak dan Ibu.
2. Bapak Dadang Suhendar, M.Si. selaku pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta kesabarannya untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Rizki Indrawan, M. Ak., CA. selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta kesabarannya untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Prof. Dr. H. Dikdik Harjadi, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Kuningan.

5. Ibu Dr. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
6. Ibu Lia Dwi Martika, S.E., M.Si. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
7. Bapak Dr. Herma Wiharno, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada penulis.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan atas semua ilmu dan nasihat yang telah diberikan kepada penulis.
9. Seluruh staff dan karyawan Tata Usaha, Program Studi Akuntansi, dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu kelancaran seluruh mahasiswa dalam proses penyusunan skripsi.
10. Kakak-kakak saya, Siti Ina Maemanah, Tita Riviani, dan Syayid Ahmad Rif'an. Meskipun tidak terlibat secara langsung dalam proses penyusunan skripsi ini, terima kasih untuk semua harapan baik, pengalaman, dan do'anya.
11. Kekasih sekaligus calon suami Rhama Nur Chidayat, S.E. Cinta kedua penulis setelah Bapak, pria paling berpengaruh dalam perjalanan skripsi dan hidup penulis. Terima kasih atas dukungan, serta bersamai dalam setiap kesedihan dan kebahagiaan, terutama menjadi rumah untuk penulis. Terima kasih kembali atas segalanya dan menjadi sumber kekuatan bagi penulis. Mari berpetualang bersama di bab kehidupan selanjutnya dengan lebih hebat.

*My love for a lifetime and my whole world.*

12. Sahabat segalanya Euriska Deltauli Manulang, perempuan kuat dan hebat yang setia menemani dari SMA dalam menjalani hitam putih kehidupan, terima kasih sudah menjadi partner dalam setiap cuaca, selalu bersamai, dan menjadi pendengar yang baik.

*One of the best things in my life is having you as my best friend.*

13. Sahabat terbaik Dennisa Malya Parahyangan, bagian penting dari perjalanan akademis penulis, yang sudah berjuang bersama dari awal perkuliahan, bersamai dalam setiap proses, memberikan do'a dan dukungan. Mari bersama meski menjalani hidup masing-masing.

*Thank you for being the most amazing friend.*

14. Sahabat terasik Frika Cikraliana, anak cantik yang paling lama membersamai penulis dari masa MTs, terima kasih sudah bertahan, mendengarkan suka duka, dan menemani penulis healing selama pengerjaan skripsi ini. 10 tahun lamanya sudah membersamai dalam kehidupan.

*Thank you for being my friend.*

15. Teman-teman “I'M BACK”, Annisa Syafarahan, Ayu Rahmawati, Dennisa Malya Parahyangan, Indah Dahliya, dan Wina Nurhasanah, teman seperjuangan satu kelas, terima kasih atas dukungan, menjadi pendengar yang baik, membersamai susah senang perkuliahan, dan membuat perjalanan perkuliahan ini lebih berwarna dan penuh makna.

16. Rekan-rekan Pramuka Universitas Kuningan periode 2022-2023, terima kasih sudah memberikan kepercayaan untuk menjadi ketua pramuka.

17. Rekan-rekan Badan Eksekutif Mahasiswa Universitas Kuningan Kabinet Sahwahita periode 2023-2024, terima kasih sudah memberikan pengalaman berharga menjadi Bendahara Umum.

18. Rekan-rekan Himpunan Mahasiswa Akuntansi periode 2022-2023, terima kasih untuk pengalaman berharga dan langkah awal pengenalan dunia perkuliahan.

19. Diri sendiri, Iras Wahyuningrat. Terima kasih telah melewati segala tantangan dan rintangan dengan penuh kesabaran. Terima kasih telah bertahan dalam setiap momen kesulitan dan tidak menyerah meski sering kali merasa putus asa. Penghargaan ini penulis berikan kepada diri sendiri atas usaha, kerja keras, dan semangat pantang menyerah yang telah membawa penulis sampai ke titik ini. Semoga perjalanan ini menjadi pelajaran berharga dan motivasi untuk terus meraih impian di masa depan. Harus buat Bapak lebih bangga di atas sana. Kamu hebat, akan selalu bahagia, dan sukses.

*Always stay strong, no matter where you are or when.*

*See you at the pinnacle of success.*

20. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-satu, yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

**LEMBAR PENGESAHAN**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PERNYATAAN OTENTISITAS**

**MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**ABSTRAK .....** ..... i

**ABSTRACT .....** ..... ii

**KATA PENGANTAR .....** ..... iii

**UCAPAN TERIMA KASIH .....** ..... iv

**DAFTAR ISI.....** ..... vii

**DAFTAR TABEL .....** ..... xi

**DAFTAR GAMBAR.....** ..... xiii

**DAFTAR LAMPIRAN .....** ..... xiv

**BAB I PENDAHULUAN.....** ..... 1

    1.1 Latar Belakang ..... 1

    1.2 Rumusan Masalah ..... 6

    1.3 Tujuan Penelitian ..... 6

    1.4 Manfaat Penelitian ..... 6

        1.4.1 Secara Teoritis..... 6

        1.4.2 Secara Praktis ..... 6

**BAB II LANDASAN TEORI .....** ..... 8

2.1 Teori .....	8
2.1.1 Teori Akuntansi Perpajakan .....	8
2.1.2 Pajak .....	8
2.1.3 Pajak Penghasilan (PPh) .....	12
2.1.4 Pajak Penghasilan Pasal 21 .....	15
2.1.5 Efisiensi Pajak.....	19
2.1.6 Metode <i>Net</i> .....	20
2.1.7 Metode <i>Gross Up</i> .....	23
2.1.8 Hubungan Antar Variabel .....	26
2.2 Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Kerangka Berpikir .....	30
2.3.1 Penerapan Metode <i>Net</i> dan Metode <i>Gross Up</i> terhadap Efisiensi Pajak Penghasilan .....	31
2.3.2 Penerapan Metode <i>Net</i> dalam Efisiensi Pajak Penghasilan .....	32
2.3.3 Penerapan Metode <i>Gross Up</i> dalam Efisiensi Pajak Penghasilan .....	33
2.4 Hipotesis Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Metode Penelitian.....	35
3.2 Definisi dan Operasional Variabel .....	36

3.3 Populasi dan Sampel .....	37
3.3.1 Populasi.....	37
3.3.2 Sampel.....	38
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	42
3.4.1 Jenis Data .....	42
3.4.2 Sumber Data.....	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	43
3.6.1 Analisis Deskriptif .....	44
3.6.2 Analisis Komparatif .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	48
4.1.1 Gambaran Umum Perum Perhutani KPH Kuningan .....	48
4.1.2 Analisis Data Deskriptif.....	49
4.1.3 Uji Prasyarat Statistik.....	65
4.1.4 Analisis Data Komparatif.....	66
4.1.5 Pengujian Hipotesis.....	75
4.2 Pembahasan.....	76

4.2.1 Penerapan Metode <i>Net</i> dan <i>Gross Up</i> terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan.....	77
4.2.2 Penerapan Metode <i>Net</i> terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan .....	78
4.2.3 Penerapan Metode <i>Gross Up</i> terhadap Efisiensi Beban Pajak Badan .	80
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>84</b>
5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rekapitulasi Beban Pajak dengan Metode <i>Net</i> .....	2
Tabel 2.1 Tarif PTKP .....	13
Tabel 2.2 Tarif Pajak.....	23
Tabel 2.3 Formula <i>Gross UP</i> .....	25
Tabel 2.4 Tarif Pajak.....	22
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	37
Tabel 3.2 Rekapitulasi Pemotongan PPh Pasal 21 Metode <i>Net</i> .....	38
Tabel 4.1 Tarif Pajak.....	50
Tabel 4.2 PTKP .....	50
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Metode <i>Net</i> .....	52
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif Metode <i>Net</i> .....	56
Tabel 4.5 Tarif Pajak.....	57
Tabel 4.6 PTKP .....	58
Tabel 4.7 Formula <i>Gross Up</i> .....	58
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Metode <i>Gross Up</i> .....	60

Tabel 4.9 Hasil Statistik Deskriptif Metode <i>Gross Up</i> .....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	66
Tabel 4.11 Perbandingan PPh Pasal 21 Metode <i>Gross Up</i> dan <i>Net</i> .....	67
Tabel 4.12 Rekapitulasi PPh Pasal 21 .....	71
Tabel 4.13 Perbandingan Laba/Rugi Metode <i>Net</i> dan <i>Gross Up</i> .....	72
Tabel 4.14 Perbandingan Efisiensi Beban Pajak Metode <i>Gross Up</i> dan <i>Net</i> .....	74
Tabel 4.15 Hasil Uji Wilcoxon .....	76

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	33
--------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN I Surat-Surat

LAMPIRAN II Tabulasi Data

LAMPIRAN III Hasil Perhitungan Tiap Variabel

LAMPIRAN IV Output SPSS

- Analisis Deskriptif
- Uji Normalitas
- Uji Wilcoxon

LAMPIRAN VI Curriculum Vitae