

Nomor : 104/SI-FKOM-UNIKU/SKR/2026

**PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI MENGGUNAKAN
METODE *WARD AND PEPPARD* PADA SMK CIBENING**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)



Oleh

AQIL DHIYAULHAQ

20220910106

**PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI
FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS KUNINGAN
2026**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode *Ward and Peppard* pada SMK Cibening

Disusun Oleh

AQIL DHIYAUHQA

20220910106

Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)

Skripsi ini telah dibimbing kepada para pembimbing sesuai dengan Surat Keputusan Bimbingan Skripsi di Program Studi Sistem Informasi Jenjang S1 Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan dan telah disetujui pada :

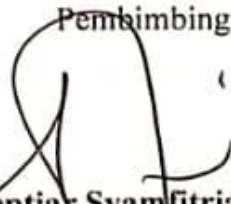
Tempat : Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Kuningan

Hari : Kamis

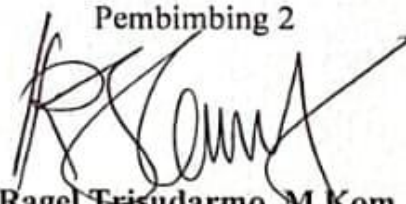
Tanggal Bulan Tahun : 18 Juni 2026

DOSEN PEMBIMBING :

Pembimbing 1


Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom
NIK. 410109870163

Pembimbing 2


Ragel Trisudarmo, M.Kom
NIK. 410108900260

Kepala Program Studi

Sistem Informasi S1


Heru Budianto, S.SI., M.Kom
NIK. 41038111365

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN

Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode *Ward and Peppard* pada SMK Cibening

Disusun Oleh
AQIL DHIYULHAQ
20220910106

Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)

Skripsi ini telah Diujikan dan Dipertahankan di Depan Dosen Penguji dan Penelaah Ujian Seminar Usulan Penelitian, Program Studi Sistem Informasi Jenjang S1 Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan dan telah disetujui pada:

Tempat : Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Kuningan

Hari : Kamis

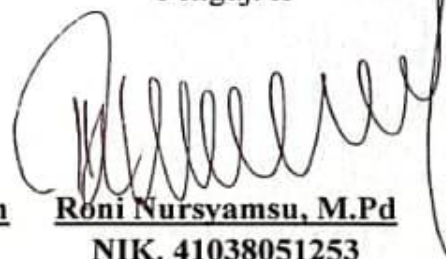
Tanggal : 18 Juni 2026

DOSEN PENGUJI :

Penguji I


Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom
NIK. 410109870163

Penguji II


Roni Nursyamsu, M.Pd
NIK. 41038051253

Penguji III


Aah Sumiah, M.Kom
NIK. 41038072284

Mengetahui/Mengesahkan

Dekan
Fakultas Ilmu Komputer


Eito Sugiharto, S.Kom., M.Eng
NIK. 41038101348

Kepala Program Studi
Sistem Informasi S1


Heru Budianto, S.Si., M.Kom
NIK. 41038111365

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aqil Dhiyaulhaq
NIM : 20220910106
Tempat, Tanggal lahir : Kuningan, 02 Agustus 2002
Program Studi : Sistem Informasi
Fakultas : Ilmu Komputer
Perguruan Tinggi : Universitas Kuningan

Menyatakan bahwa **Skripsi** dengan judul sebagai berikut :

Judul : **Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode *Ward and Peppard* pada SMK Cibening**

Dosen Pembimbing 1 : Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom

Dosen Pembimbing 2 : Ragel Trisudarmo, M.Kom

Adalah benar-benar **ASLI** dan **BUKAN PLAGIAT** yakni tidak melakukan penjiplakan pada karya tulis ilmiah milik orang lain, kecuali yang dikembangkan dan diacu dalam daftar pustaka pada Skripsi ini.

Demikian pernyataan ini **SAYA** buat, apabila kemudian hari terbukti **SAYA** melakukan penjiplakan karya orang lain, maka **SAYA** bersedia menerima **SANKSI AKADEMIK**.

Kuningan, 07 Juli 2026
Yang menyatakan,


Aqil Dhiyaulhaq

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode Ward and Peppard** pada **SMK Cibening** beserta seluruh isinya adalah benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas dasar pernyataan ini saya siap menanggung resiko atau sanksi apa pun yang sesuai dengan peraturan yang berlaku apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian skripsi ini.

Kuningan, 07 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Aqil Dhivaulhaq

MOTTO dan PERSEMBAHAN

Motto:

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

(QS. Al-Insyirah: 6)

Persembahan:

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk:

Ayah dan Ibu tercinta,

yang tidak pernah sekalipun berhenti mendoakan anaknya meski lelah menggerogoti tubuh kalian. Terima kasih telah sabar menunggu hari ini, meski saya tahu betapa panjang dan beratnya penantian itu. Maaf karena membuat kalian menunggu lebih lama dari yang seharusnya. Semoga skripsi ini menjadi salah satu bukti bahwa pengorbanan kalian tidak pernah sia-sia.

Untuk diriku sendiri,

yang sudah bertahan di hari-hari paling berat, di malam-malam yang terasa tidak ada ujungnya, dan di titik ketika hampir menyerah. Kamu sudah sejauh ini dan kamu berhasil.

Untuk Ibu Tri Septiar Syamfitriani dan Bapak Ragel Trisudarmo,

yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan mempercayai kemampuan saya bahkan di saat saya sendiri meragukannya.

Untuk teman-teman seperjuangan Sistem Informasi 2022,

terima kasih sudah menjadi bagian dari perjalanan ini. Semoga kita semua sampai di tujuan masing-masing.

Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode *Ward and Peppard* pada SMK Cibening

**Aqil Dhiyaulhaq, Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom, Ragel Trisudarmo,
M.Kom**

Program Studi Sistem Informasi, Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Kuningan
Jl. Pramuka No.67, Purwawinangun, Kec. Kuningan, Kabupaten Kuningan, Jawa
Barat 45512

20220910106@uniku.ac.id, tri@uniku.ac.id, Ragel.trisudarmo@uniku.ac.id

ABSTRAK

SMK Cibening belum memiliki perencanaan Sistem Informasi dan Teknologi Informasi (SI/TI) yang terstruktur, sehingga pengelolaan data dan proses administrasi antarunit layanan belum berjalan secara terintegrasi. Penelitian ini bertujuan untuk menyusun perencanaan strategis SI/TI menggunakan metode *Ward and Peppard* agar selaras dengan kebutuhan dan tujuan bisnis sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Analisis dilakukan menggunakan *Value Chain*, PEST, SWOT, dan *McFarlan Strategic Grid* untuk mengidentifikasi kondisi bisnis, kebutuhan informasi, serta prioritas pengembangan sistem informasi. Hasil analisis menunjukkan terdapat kesenjangan signifikan antara kondisi SI/TI saat ini dengan kebutuhan bisnis sekolah, terutama pada aspek integrasi data, otomasi administrasi, dan dukungan pengambilan keputusan. Penelitian ini menghasilkan rekomendasi strategi SI/TI, *portofolio* aplikasi berdasarkan *McFarlan Strategic Grid* dengan prioritas utama pada Sistem Informasi Terintegrasi Sekolah dan Sistem Manajemen Data Terpusat Berbasis *Cloud*, serta *roadmap* implementasi tiga tahun sebagai acuan pengembangan SI/TI di SMK Cibening.

Kata Kunci: *Ward and Peppard*, Perencanaan Strategis SI/TI, *McFarlan Strategic Grid*, Sistem Informasi

***Strategic Information Systems Planning Using the Ward and Peppard Method
at SMK Cibening***

**Aqil Dhiyaulhaq, Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom, Ragel Trisudarmo,
M.Kom**

*Information System Study Program, Faculty of Computer Sciences,
Universitas Kuningan*

*Jl. Pramuka No.67, Purwawinangun, Kec. Kuningan, Kabupaten Kuningan, Jawa
Barat 45512*

20220910106@uniku.ac.id, tri@uniku.ac.id, Ragel.trisudarmo@uniku.ac.id

ABSTRACT

SMK Cibening has yet to establish a structured Information System and Information Technology (IS/IT) plan, resulting in data management and administrative processes across service units that remain unintegrated. This study aims to develop a Strategic IS/IT plan using the Ward and Peppard method to align with the school's business needs and objectives. The research employs a descriptive qualitative approach with data collection techniques comprising observation, interviews, and documentation studies. The analysis is conducted using Value Chain, PEST, SWOT, and McFarlan Strategic Grid to identify business conditions, information needs, and priorities for information system development. The findings reveal a significant gap between the current IS/IT conditions and the school's business requirements, particularly in data integration, administrative automation, and decision-making Support. This study produces IS/IT strategy recommendations and an application portfolio mapped using the McFarlan Strategic Grid, with priority given to the Integrated School Information System and a Cloud-Based Centralized Data Management System, accompanied by a three-year implementation roadmap to guide IS/IT development at SMK Cibening.

Keywords: *Ward and Peppard, Strategic IS/IT Planning, McFarlan Strategic Grid, Information System*

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada junjungan Nabi kita Muhammad SAW, kepada para sahabatnya, kepada keluarganya serta kepada kita selaku umatnya yang Insya Allah taat pada ajaran agama dan senantiasa mengamalkannya. Aamiin. Adapun judul skripsi yang peneliti ambil adalah **“Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode Ward and Peppard pada SMK Cibening”** .

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, peneliti memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak baik berupa bimbingan, arahan secara tertulis maupun secara lisan sehingga proposal dapat diselesaikan. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada :

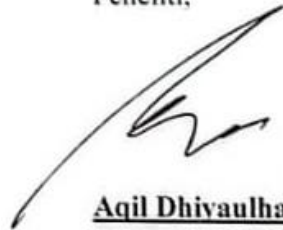
1. Ibu Dr. Anna Fitri Hindriana, M.Si selaku Rektor Universitas Kuningan.
2. Bapak Tito Sugiharto, S.Kom, M.Eng. selaku Dekan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.
3. Bapak Heru Budianto, S.ST.,M.Kom, selaku Kepala Program Studi Sistem Informasi Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.
4. Ibu Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom, selaku Pembimbing I yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti.
5. Bapak Ragel Trisudarmo, M.Kom, selaku Pembimbing II yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti.
6. Ibu Elin Herlina, M.I.Kom, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk memotivasi dalam menyelesaikan skripsi.
7. Orang tua yang telah memberikan do'a, arahan dan dukungan baik material maupun moral.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.

9. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penyusunan ini peneliti menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna. Hal tersebut disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan peneliti. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti, tempat/objek penelitian, institusi dan bagi para pembaca pada umumnya. Atas dukungan dan bantuannya, peneliti mengucapkan banyak terima kasih.

Kuningan, 07 Juli 2026

Peneliti,



Aqil Dhivaulhaq

NIM. 20220910106

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN

PERNYATAAN

PERNYATAAN ORIGINALITAS

MOTTO dan PERSEMBAHAN

ABSTRAK i

ABSTRACK ii

KATA PENGANTAR..... iii

DAFTAR ISI..... v

DAFTAR GAMBAR..... x

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Identifikasi Masalah 8

1.3 Rumusan Masalah 8

1.4 Batasan Masalah..... 9

1.5 Tujuan Penelitian..... 10

1.6 Manfaat Penelitian..... 10

1.7 Pertanyaan Penelitian 11

1.8 Metodologi Penelitian 12

1.9 Jadwal Kegiatan Penelitian 14

BAB II LANDASAN TEORI..... 16

2.1 Perencanaan Strategis Sistem Informasi dan Teknologi Informasi..... 16

2.1.1 Pengertian Perencanaan Strategis SI/TI..... 16

2.1.2 Tujuan Perencanaan Strategis SI/TI 17

2.1.3 Manfaat Perencanaan Strategis SI/TI 18

2.2 Strategi SI, Strategi TI, dan Strategi Manajemen SI/TI 19

2.2.1 Strategi Sistem Informasi.....	19
2.2.2 Strategi Teknologi Informasi	20
2.2.3 Strategi Manajemen SI/TI.....	21
2.2.4 Hubungan Strategi SI, Strategi TI, dan Strategi Manajemen SI/TI.....	21
2.3 Metode <i>Ward and Peppard</i>	22
2.3.1 Pengertian Metode <i>Ward and Peppard</i>	23
2.3.2 Tahapan Metode <i>Ward and Peppard</i>	23
2.3.3 Karakteristik Metode <i>Ward and Peppard</i>	25
2.4 Value Chain Analysis	25
2.4.1 Pengertian Value Chain Analysis	26
2.4.2 Aktivitas Utama (Primary Activities)	27
2.4.3 Aktivitas Pendukung (<i>Support Activities</i>).....	28
2.5 Analisis PEST.....	29
2.5.1 Faktor Politik (Political)	29
2.5.2 Faktor Ekonomi (Economic)	30
2.5.3 Faktor Sosial (Social).....	31
2.5.4 Faktor Teknologi (Technological)	31
2.6 Analisis SWOT.....	32
2.6.1 Pengertian Analisis SWOT	33
2.6.2 Matriks IFAS dan EFAS.....	34
2.6.3 Matriks SWOT dalam Perencanaan Strategis SI/TI	35
2.7 McFarlan <i>Strategic Grid</i>	36
2.7.1 Pengertian McFarlan <i>Strategic Grid</i>	36
2.7.2 McFarlan <i>Strategic Grid</i> dalam Perencanaan Strategis SI/TI.....	38
2.8 <i>Roadmap SI/TI</i>	39
2.8.1 Pengertian <i>Roadmap</i>	39
2.8.2 Tujuan <i>Roadmap</i>	40
2.8.3 Tahapan Penyusunan <i>Roadmap</i>	41
2.9 Pendekatan Kualitatif Deskriptif	42
2.10 Teknik Pengumpulan Data	43
2.10.1 Wawancara.....	44

2.10.2 Observasi	45
2.10.3 Studi Dokumen	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian.....	47
3.2 Pendekatan Penelitian	48
3.2.1 Pendekatan Kualitatif Deskriptif.....	48
3.2.2 Pendekatan Berbasis Kerangka Kerja Perencanaan Strategis Sistem Informasi	49
3.3 Lokasi dan Objek Penelitian	50
3.3.1 Lokasi Penelitian.....	50
3.3.2 Objek Penelitian.....	51
3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.4.1 Sumber Data.....	52
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	57
3.5 Teknik Analisis Data.....	65
3.5.1 Analisis Lingkungan Bisnis Internal.....	66
3.5.2 Analisis Lingkungan Bisnis Eksternal	67
3.5.3 Analisis Lingkungan SI/TI Internal	68
3.5.4 Analisis Lingkungan SI/TI Eksternal.....	69
3.5.5 Analisis SWOT SI/TI.....	70
3.5.6 Penentuan Kebutuhan SI/TI	71
3.5.7 Penyusunan <i>Portofolio</i> SI/TI.....	72
3.6 Model atau Kerangka Perencanaan Strategis SI/TI	73
3.7 Prosedur atau Tahapan Penelitian	75
3.8 Indikator Keberhasilan Penelitian	77
3.9 Rencana Pelaksanaan Penelitian	80
3.10 Etika Penelitian	82
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	83
4.1 Tahapan Perencanaan Strategis SI/TI.....	83
4.2 Gambaran Umum Objek Penelitian	86
4.2.1 Visi dan Misi SMK Cibening	86

4.2.2 Struktur Organisasi SMK Cibening.....	88
4.2.3 Unit Layanan SMK Cibening	89
4.2.4 Aplikasi dan Sistem Informasi yang Digunakan	91
4.3 Analisis Lingkungan Bisnis Internal (Value Chain)	94
4.3.1 Identifikasi Aktivitas Utama.....	94
4.3.2 Identifikasi Aktivitas Pendukung.....	99
4.3.3 Analisis Value Chain	104
4.4 Analisis Lingkungan Bisnis Eksternal (PEST)	111
4.4.1 Political	112
4.4.2 Economic	115
4.4.3 Social	118
4.4.4 Technological.....	122
4.5 Analisis Lingkungan SI/TI Internal.....	125
4.5.1 Kondisi Pemanfaatan Aplikasi dan Sistem Informasi	126
4.5.2 Infrastruktur dan Sumber Daya Manusia SI/TI	128
4.5.3 Permasalahan SI/TI Internal	131
4.5.4 Analisis Kesenjangan Kebutuhan Layanan dan Dukungan SI/TI	134
4.6 Analisis Lingkungan SI/TI Eksternal	138
4.6.1 Analisis Tren SI/TI Eksternal	138
4.6.2 Kajian Penerapan SI/TI pada Institusi Pendidikan	141
4.7 Analisis SWOT SI/TI	144
4.7.1 Analisis Faktor Internal (IFAS)	146
4.7.2 Analisis Faktor Eksternal (EFAS)	154
4.7.3 Matriks SWOT SI/TI	161
4.8 Perencanaan Strategis SI/TI	165
4.8.1 Strategi Sistem Informasi (SI)	166
4.8.2 Strategi Teknologi Informasi (TI).....	168
4.8.3 Strategi Manajemen SI/TI.....	170
4.8.4 Ringkasan Strategi SI/TI.....	173
4.9 <i>Portofolio</i> Aplikasi (McFarlan <i>Strategic Grid</i>)	175
4.9.1 Identifikasi Aplikasi <i>Existing</i> dan Usulan	176

4.9.2 Dasar Penempatan Aplikasi pada McFarlan <i>Strategic Grid</i>	180
4.9.3 Pemetaan <i>Portofolio</i> Aplikasi (McFarlan <i>Strategic Grid</i>).....	185
4.10 <i>Roadmap</i> Implementasi SI/TI	188
4.10.1 Tahapan Implementasi SI/TI	188
4.10.2 <i>Roadmap</i> Implementasi SI/TI.....	192
4.10.3 Indikator Keberhasilan Implementasi SI/TI	195
4.10.4 Validasi Hasil kepada <i>Stakeholder</i> Sekolah	198
BAB V PENUTUP	200
5.1 Kesimpulan.....	200
5.2 Saran	201
DAFTAR PUSTAKA	203
Riwayat Hidup (Curriculum Vitae)	208
Lampiran	210

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Metode <i>Ward and Peppard</i>	24
Gambar 2.2 Model Value Chain Porter.....	26
Gambar 3.1 Model atau Kerangka Perencanaan Strategis SI/TI.....	74
Gambar 3.2 Tahapan atau Prosedur Penelitian	76
Gambar 4.1 Tahapan Perencanaan Strategis SI/TI	84
Gambar 4.2 Struktur Organisasi SMK Cibening	88
Gambar 4.3 Diagram Value Chain.....	110
Gambar 4.4 Diagram McFarlan <i>Strategic Grid</i>	186

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Kegiatan Penelitian	15
Tabel 2.1 Matriks SWOT	35
Tabel 2.2 McFarlan Strategic Grid.....	37
Tabel 3.1 Sumber Data Primer	53
Tabel 3.2 Sumber Data Sekunder.....	56
Tabel 3.3 Hasil Wawancara	59
Tabel 3.4 Hasil Observasi	61
Tabel 3.5 Studi Dokumen	64
Tabel 3.6 Indikator Keberhasilan Penelitian	78
Tabel 3.7 Rencana Pelaksanaan Penelitian	81
Tabel 4.1 Unit Layanan SMK Cibening	90
Tabel 4.2 Sistem Informasi yang Sedang Berjalan di SMK Cibening.....	92
Tabel 4.3 Identifikasi Aktivitas Utama SMK Cibening.....	95
Tabel 4.4 Identifikasi Aktivitas Pendukung SMK Cibening	100
Tabel 4.5 Analisis Value Chain	105
Tabel 4.6 Analisis Faktor Politik (PEST)	112
Tabel 4.7 Analisis Faktor Ekonomi (PEST)	115
Tabel 4.8 Analisis Faktor Sosial (PEST)	119
Tabel 4.9 Analisis Faktor Teknologi (PEST).....	122
Tabel 4.10 Sistem Informasi yang Digunakan di SMK Cibening	126
Tabel 4.11 Infrastruktur dan Sumber Daya Manusia SI/TI di SMK Cibening ...	129
Tabel 4.12 Permasalahan SI/TI Internal.....	131
Tabel 4.13 Analisis Kesenjangan Kebutuhan Layanan dan Dukungan SI/TI.....	134
Tabel 4.14 Tren SI/TI Eksternal di Bidang Pendidikan.....	139
Tabel 4.15 Kajian Penerapan SI/TI pada Institusi Pendidikan	142
Tabel 4.16 Identifikasi Faktor Internal - Strengths (S)	146
Tabel 4.17 Identifikasi Faktor Internal - Weaknesses (W)	148
Tabel 4.18 Hasil Penilaian Faktor Internal oleh Responden.....	150
Tabel 4.19 Matriks IFAS SI/TI SMK Cibening.....	152

Tabel 4.20 Identifikasi Faktor Eksternal - Opportunities (O).....	154
Tabel 4.21 Identifikasi Faktor Eksternal - Threats (T)	156
Tabel 4.22 Hasil Penilaian Faktor Eksternal oleh Responden	158
Tabel 4.23 Matriks EFAS SI/TI SMK Cibening.....	160
Tabel 4.24 Matriks SWOT SI/TI SMK Cibening	162
Tabel 4.25 Strategi Sistem Informasi (SI).....	166
Tabel 4.26 Strategi Teknologi Informasi (TI).....	169
Tabel 4.27 Strategi Manajemen SI/TI.....	171
Tabel 4.28 Ringkasan Strategi SI/TI.....	173
Tabel 4.29 Identifikasi Aplikasi Existing dan Usulan	177
Tabel 4.30 Kriteria Pemetaan McFarlan Strategic Grid.....	181
Tabel 4.31 Tahapan Implementasi SI/TI.....	190
Tabel 4.32 Roadmap Implementasi SI/TI SMK Cibening.....	193
Tabel 4.33 Indikator Keberhasilan Implementasi SI/TI.....	196

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan Judul dan Dosen Pembimbing Skripsi	211
Lampiran 2. Kartu Bimbingan Skripsi	213
Lampiran 3. Kartu Mengikuti Seminar SUP	214
Lampiran 4. Lembar Revisi SUP	217
Lampiran 5. Kartu Mengikuti Seminar SHP	218
Lampiran 6. Lembar Revisi SHP	221
Lampiran 7. Lembar Revisi Sidang	224
Lampiran 8. Submit Jurnal	225
Lampiran 9. Surat Konfirmasi Izin Penelitian	225
Lampiran 10. Hasil Wawancara dan Observasi Awal Unit Akademik.....	227
Lampiran 11. Hasil Wawancara dan Observasi Awal Unit Tata Usaha	228
Lampiran 12. Hasil Wawancara dan Observasi Awal Unit BK.....	230
Lampiran 13. Hasil Wawancara dan Observasi Awal Unit BKK.....	231
Lampiran 14. Hasil Wawancara dan Observasi Awal Operator Sekolah	233
Lampiran 15. Hasil Wawancara Pendalaman Kepala Sekolah	234
Lampiran 16. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Tata Usaha	236
Lampiran 17. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Akademik.....	237
Lampiran 18. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Bimbingan Konseling	238
Lampiran 19. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Hubin/PKL.....	239
Lampiran 20. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Bursa Kerja Khusus	240
Lampiran 21. Hasil Wawancara Pendalaman Unit Teaching Factory	242
Lampiran 22. Dokumentasi Wawancara	243
Lampiran 23. Hasil Penilaian Faktor SWOT oleh Responden	245
Lampiran 24. Dokumentasi Penilaian Faktor SWOT oleh Responden.....	246