

Nomor : 050-SI-FKOM-UNIKU/SKR/2026

PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI

PADA SMK MODEL PATRIOT IV

MENGGUNAKAN WARD & PEPPARD

SKRIPSI

Penulisan Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar

Sarjana

Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)



Oleh

Nazillah Khaula Nur

20220910047

PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI

FAKULTAS ILMU KOMPUTER

UNIVERSITAS KUNINGAN

2026

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Perencanaan Strategis Sistem Informasi

Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard

Disusun Oleh

Nazillah Khaula Nur

20220910047

Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)

Skripsi ini telah dibimbingkan kepada para pembimbing sesuai dengan Surat Keputusan Bimbingan Skripsi di Program Studi Sistem Informasi Jenjang S1 Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan dan telah disetujui pada :

Tempat : Fakultas Ilmu Komputer

Hari : Jumat

Tanggal Bulan Tahun : 29 Mei 2026

DOSEN PEMBIMBING :

Pembimbing 1

Pembimbing 2



Fahmi Yusuf, MMSI., Ph.D.,

NIK. 410 380 211 24



Tri Septiar Syamfithriani, M.Kom.

NIK. 410 109 870 163

Mengetahui / Mengesahkan :

Kepala Program Studi Sistem Informasi,


Heru Budianto, S.S.I., M.Kom

NIK. 410 381 113 65

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Perencanaan Strategis Sistem Informasi

Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard

Disusun Oleh

Nazillah Khaula Nur

20220910047

Program Studi Sistem Informasi Jenjang Sarjana (S1)

Skripsi ini telah Diujikan dan Dipertahankan di Depan Dosen Penguji Sidang Skripsi, Program Studi Sistem Informasi Jenjang S1 Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan dan telah disetujui pada :

Tempat : Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Kuningan

Hari : Jumat

Tanggal : 29 Mei 2026

DOSEN PENGUJI :

Penguji I

Tri Septiar Syamfithriani, M.Kom.

NIK. 410 109 870 163

Penguji II

Roni Nursyamsu, M. Pd.

NIK. 410 380 512 53

Penguji III

Muhsin, M. Kom.

NIK. 410 380 311 30

Mengetahui/Mengesahkan

Dekan

Fakultas Ilmu Komputer



Tito Sugiharto, S.Kom., M.Eng

NIK. 410 381 013 48

Kepala Program Studi

Sistem Informasi S1

Heru Budianto, S.ST., M.Kom

NIK. 410 381 113 65

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nazillah Khaula Nur
NIM : 20220910047
Tempat, Tanggal lahir : Kuningan, 04 Mei 2004
Program Studi : Sistem Informasi
Fakultas : Ilmu Komputer
Perguruan Tinggi : Universitas Kuningan

Menyatakan bahwa **Skripsi** dengan judul sebagai berikut :

Judul : Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard

Dosen Pembimbing 1 : Fahmi Yusuf, MMSI., Ph.D.,

Dosen Pembimbing 2 : Tri Septiar Syamfithriani, M.Kom.

Adalah benar-benar **ASLI** dan **BUKAN PLAGIAT** yakni tidak melakukan penjiplakan pada karya tulis ilmiah milik orang lain, kecuali yang dikembangkan dan diacu dalam daftar pustaka pada Skripsi ini.

Demikian pernyataan ini **SAYA** buat, apabila kemudian hari terbukti **SAYA** melakukan penjiplakan karya orang lain, maka **SAYA** bersedia menerima **SANKSI AKADEMIK**.

Kuningan, 20 Mei 2026

Yang menyatakan,



Nazillah Khaula Nur

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard” beserta seluruh isinya adalah benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas dasar pernyataan ini saya siap menanggung resiko atau sanksi apa pun yang sesuai dengan peraturan yang berlaku apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian skripsi ini.

Kuningan, 20 Mei 2026

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a red revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem, the text 'REPUBLIK INDONESIA', '1000', 'METERAI TEMBEK', and the serial number 'ABCF8A0X041464534'.

Nazillah Khaula Nur

MOTTO dan PERSEMBAHAN

MOTTO

"Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya."

(Q.S Al-Zalzalah: 7)

"Tidak ada pemberian orang tua yang paling berharga kepada anaknya daripada pendidikan akhlak mulia."

- HR. Bukhari

"Dream, though your beginnings may be humble, may the end be prosperous."

- Agust D, So Far Away

PERSEMBAHAN

Tidak semua perjalanan dapat diceritakan dengan mudah. Ada langkah-langkah yang terlihat biasa oleh orang lain, tetapi sesungguhnya ditempuh dengan air mata, doa, rasa takut, dan harapan yang tidak pernah benar-benar padam. Skripsi ini bukan hanya tentang selesainya sebuah kewajiban akademik, tetapi juga tentang perjalanan panjang yang berhasil dilewati berkat kehadiran orang-orang baik yang Allah titipkan dalam hidup penulis. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Untuk Ayah dan Ibu, dua manusia paling hebat yang Allah hadirkan dalam hidup penulis. Dua orang yang menjadi alasan terbesar mengapa penulis memilih untuk terus berjalan meskipun berkali-kali merasa lelah dan ingin menyerah. Sebagai putri pertama dan sarjana pertama di dalam keluarga, penulis menyadari bahwa gelar ini bukan hanya milik penulis seorang. Gelar ini adalah milik Ayah dan Ibu yang selama hidupnya mungkin tidak pernah merasakan bangku perkuliahan, tetapi justru menjadi orang yang paling gigih memperjuangkan agar anaknya dapat sampai ke titik ini. Terima kasih untuk setiap pengorbanan yang tidak pernah dihitung. Untuk setiap

kebutuhan yang selalu diutamakan meskipun harus mengorbankan keinginan sendiri. Untuk setiap lelah yang disembunyikan di balik senyum agar penulis tidak ikut merasa khawatir. Untuk setiap doa yang dipanjatkan bahkan ketika penulis sendiri lupa meminta kepada Allah. Ayah, terima kasih karena telah menjadi sosok yang mengajarkan arti tanggung jawab tanpa banyak kata. Terima kasih untuk setiap tetes keringat yang jatuh demi memastikan anak-anakmu memiliki masa depan yang lebih baik. Penulis tahu, ada banyak hal yang tidak pernah Ayah ceritakan tentang beratnya hidup, tetapi penulis dapat merasakan semuanya dari cara Ayah terus berjuang tanpa mengeluh. Ibu, terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang yang paling tenang. Terima kasih karena tidak pernah berhenti menyebut nama penulis dalam setiap doa. Tidak ada yang lebih menenangkan selain mengetahui bahwa di setiap langkah yang penulis ambil, ada seorang ibu yang selalu memohonkan kemudahan kepada Allah untuk anaknya. Jika hari ini penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini, maka itu karena ada dua orang yang tidak pernah berhenti percaya bahkan ketika penulis mulai meragukan dirinya sendiri. Semoga gelar ini menjadi hadiah kecil yang dapat membuat Ayah dan Ibu tersenyum bangga. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan, umur panjang, kebahagiaan, dan kesempatan untuk menyaksikan keberhasilan-keberhasilan lain yang akan penulis persembahkan di masa depan.

2. Untuk adikku, Yudha Baskara Nur. Mungkin penulis tidak selalu pandai menunjukkan rasa sayang dengan kata-kata. Mungkin ada banyak hal yang tidak pernah diucapkan secara langsung. Namun, penulis ingin kamu tahu bahwa kehadiranmu selalu menjadi salah satu alasan mengapa penulis ingin menjadi pribadi yang lebih baik setiap harinya. Melihatmu tumbuh membuat penulis sadar bahwa waktu berjalan begitu cepat. Rasanya baru kemarin melihatmu sebagai anak kecil yang selalu berada di dekat keluarga, dan hari ini kamu sudah mulai menapaki jalanmu sendiri. Terima kasih karena telah menjadi warna dalam hidup penulis. Terima kasih untuk setiap tawa, setiap cerita, bahkan setiap perdebatan kecil yang pada akhirnya menjadi kenangan yang akan selalu dirindukan. Penulis berharap suatu hari

nanti kamu dapat melangkah jauh lebih tinggi daripada apa yang berhasil penulis capai hari ini. Jangan pernah takut bermimpi besar. Dan jika suatu saat perjalananmu terasa berat, ingatlah bahwa kamu tidak pernah berjalan sendirian. Akan selalu ada keluarga yang mendukungmu, dan akan selalu ada seorang kakak yang bangga memanggilmu adik.

3. Untuk Eyang Putri tercinta, terima kasih atas kasih sayang yang tidak pernah berkurang hingga hari ini. Terima kasih karena selalu menyelipkan nama penulis dalam doa-doa yang dipanjatkan. Kehangatan dan perhatian Eyang menjadi salah satu bentuk cinta yang selalu penulis syukuri. Dan untuk Almarhum Eyang Kakung. Ada bagian dalam hati penulis yang selalu berharap Eyang masih ada untuk menyaksikan hari ini. Ada begitu banyak cerita yang ingin penulis sampaikan. Tentang bagaimana akhirnya skripsi ini selesai. Tentang bagaimana cucumu yang dulu masih kecil kini berhasil menyelesaikan pendidikannya. Meski ragamu telah tiada, kenangan tentangmu tidak pernah benar-benar pergi. Penulis percaya bahwa cinta tidak berhenti hanya karena perpisahan. Ia tetap hidup dalam doa, dalam kenangan, dan dalam setiap langkah yang berusaha menjadi lebih baik. Semoga setiap pencapaian yang penulis raih hari ini dapat menjadi kebahagiaan yang sampai kepadamu melalui doa-doa yang tidak pernah putus.
4. Untuk keluarga besar Mbah Maryati yang ada di Riau, meskipun jarak memisahkan kita, kasih sayang dan doa yang diberikan selalu terasa dekat. Terima kasih karena tidak pernah lupa menanyakan kabar penulis. Terima kasih karena selalu menyelipkan nama penulis dalam doa-doa yang dipanjatkan dari kejauhan. Dukungan yang diberikan mungkin tidak selalu terlihat, tetapi penulis merasakan kehangatan dan cinta keluarga dalam setiap langkah perjalanan ini. Semoga Allah selalu menjaga dan melimpahkan kesehatan serta kebahagiaan kepada seluruh keluarga besar.
5. Untuk A Haekal Albadjerei, terima kasih karena telah menjadi kakak tingkat yang selalu hadir ketika penulis membutuhkan arahan. Di tengah kesibukan yang dimiliki, A Haekal tetap meluangkan waktu untuk membantu, membimbing, dan memberikan banyak pelajaran berharga. Sejak awal

perkenalan di HIMA, penulis belajar bahwa menjadi pemimpin bukan hanya tentang jabatan, tetapi tentang bagaimana tetap peduli kepada orang lain. Terima kasih atas segala kebaikan yang mungkin terlihat sederhana, tetapi memiliki arti yang besar bagi perjalanan penulis. Semoga Allah membalas setiap kebaikan yang telah diberikan dengan keberkahan, kesehatan, dan kemudahan dalam setiap langkah kehidupan A Haekal.

6. Untuk Alya Putri Halimatussa'diah. Terkadang penulis bertanya-tanya, bagaimana mungkin dua orang bisa terus dipertemukan selama bertahun-tahun dalam fase kehidupan yang berbeda. Sejak kelas 10 SMA hingga hari ini, kita masih berada dalam cerita yang sama. Dari masa remaja yang penuh kebingungan hingga masa perkuliahan yang penuh perjuangan. Terima kasih untuk setiap perjalanan yang kita lalui bersama. Untuk setiap cerita yang tidak pernah habis dibahas. Untuk setiap tawa yang muncul di tengah kesibukan dan tekanan hidup. Dan tentu saja, untuk setiap hujan dan badai yang pernah kita hadapi di atas motor yang sama. Mungkin bagi orang lain itu hanya perjalanan biasa, tetapi bagi penulis itu adalah bagian dari kenangan yang akan selalu hidup.
7. Untuk Sania Abiyanti. Terima kasih karena selalu menjadi tempat yang nyaman untuk berbagi cerita. Terima kasih karena selalu bersedia mendengarkan bahkan ketika keluh kesah penulis terasa tidak penting. Ada banyak hari yang terasa lebih ringan hanya karena adanya percakapan sederhana denganmu. Ada banyak beban yang terasa berkurang hanya karena didengarkan tanpa dihakimi. Terima kasih karena selalu hadir dengan cara yang sederhana namun begitu berarti. Semoga segala kebaikan yang telah kamu berikan kembali kepadamu dalam bentuk kebahagiaan yang jauh lebih besar.
8. Untuk Teh Leni Nur Angraeni, Nur Azizah, dan Agung Pramono, terima kasih telah menjadi teman seperjuangan pada masa-masa awal perkuliahan melalui organisasi. Bersama kalian, penulis belajar bahwa dunia kampus bukan hanya tentang nilai dan ruang kelas. Ada banyak pelajaran hidup yang justru ditemukan melalui proses berorganisasi. Terima kasih untuk setiap pengalaman, setiap diskusi, setiap perjuangan, dan setiap pelajaran

yang secara perlahan membentuk penulis menjadi pribadi yang lebih berani dan lebih dewasa.

9. Untuk teman – teman dari kelas SI 02 2022, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan yang penuh warna selama masa perkuliahan. Di balik tugas yang menumpuk, ujian yang melelahkan, dan berbagai tantangan yang datang silih berganti, kalian hadir sebagai teman seperjuangan yang membuat semuanya terasa lebih ringan. Terima kasih untuk setiap tawa yang tercipta di sela-sela kesibukan. Untuk bantuan yang diberikan tanpa diminta. Untuk kebersamaan yang perlahan berubah menjadi kenangan yang akan selalu dirindukan. Mungkin setelah ini kita akan berjalan menuju tujuan masing-masing, tetapi setiap cerita yang pernah kita lalui akan selalu menjadi bagian yang indah dalam perjalanan hidup penulis.
10. Dan terakhir untuk diri saya sendiri, anak perempuan pertama, cucu pertama di keluarga besar yang bernama Nazillah Khaula Nur. Terima kasih untuk semua malam yang dihabiskan dengan rasa lelah yang tidak pernah benar-benar bisa dijelaskan kepada siapa pun. Untuk semua tangis yang sengaja disembunyikan agar tetap terlihat baik-baik saja. Untuk semua ketakutan yang dipendam sendiri karena merasa harus selalu kuat. Terima kasih karena tidak menyerah ketika keadaan tidak berjalan sesuai dengan apa yang diharapkan. Tidak semua orang tahu apa yang telah kamu lalui. Tidak semua orang tahu berapa banyak hal yang harus kamu hadapi sendirian. Tetapi kamu berhasil melewatinya. Hari ini, izinkan dirimu beristirahat sejenak dan berbangga. Bukan karena perjalananmu sempurna, tetapi karena kamu berhasil sampai di titik ini tanpa menyerah. "Zill, terima kasih karena tetap hidup ketika semuanya terasa berat. Terima kasih karena tetap percaya bahwa akan ada hari yang lebih baik. Kamu sudah melewati begitu banyak hal yang tidak diketahui siapa pun, dan kamu tetap memilih untuk melanjutkan langkahmu. Itu adalah keberanian yang luar biasa. Jangan berhenti bermimpi. Jangan berhenti percaya pada dirimu sendiri. Karena sejauh apa pun perjalananmu nanti, kamu telah membuktikan bahwa kamu mampu."

Perencanaan Strategis Sistem Informasi

Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard

Nazillah Khaula Nur, Fahmi Yusuf, Tri Septiar Syamfithriani.

Program Studi Sistem Informasi, Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Kuningan

Jl. Pramuka No.67, Purwawinangun, Kec. Kuningan, Kabupaten Kuningan, Jawa

Barat 45512

Email 20220910047@uniku.ac.id, fahmionline@uniku.ac.id, tri@uniku.ac.id

Abstrak

Di institusi pendidikan kejuruan, pemanfaatan sistem informasi masih menghadapi masalah utama, seperti ketidakterpaduan antar sistem dan kurangnya perencanaan strategis yang terstruktur. SMK Model Patriot IV Ciawigebang adalah salah satu sekolah yang menggunakan teknologi informasi dalam operasi akademik dan administratif. Namun, pengembangan teknologi informasi dilakukan secara reaktif dan parsial, sehingga tidak selaras dengan visi dan misi sekolah. Metode *Ward & Peppard* digunakan dalam penelitian ini untuk menciptakan perencanaan strategis sistem informasi dan teknologi informasi (SI/TI) yang sesuai dengan strategi organisasi. Penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus digunakan. Observasi langsung, wawancara, dan telaah dokumen digunakan untuk mengumpulkan data. *Internal Factor Analysis Summary* (IFAS) dan *External Factor Analysis Summary* (EFAS) digunakan dalam SWOT, analisis lingkungan SI/TI menggunakan *Value Chain*, analisis eksternal menggunakan PESTEL dan *Porter's Five Forces*, dan analisis lingkungan bisnis internal menggunakan *Value Chain*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi SI/TI SMK Model Patriot IV Ciawigebang saat ini berjalan secara terpisah-pisah tanpa integrasi yang memadai. Berdasarkan hasil analisis, dibuat rekomendasi untuk kebutuhan aplikasi, infrastruktur TI, dan sumber daya manusia TI. Dengan menggunakan *McFarlan Strategic Grid*, dibuat peta jalan implementasi SI/TI untuk 2026–2030. Studi ini menghasilkan dokumen perencanaan strategis SI/TI yang lengkap sebagai referensi untuk pengembangan sistem informasi yang sistematis, terintegrasi, dan berkelanjutan di SMK Model Patriot IV Ciawigebang.

Kata kunci : Analisis Value Chain, Perencanaan Strategis Sistem Informasi, Portofolio Aplikasi, Roadmap SI/TI, SMK, Ward & Peppard

Strategic Planning of Information Systems

at SMK Model Patriot IV Ciawigebang using Ward and Peppard Method

Nazillah Khaula Nur, Fahmi Yusuf, Tri Septiar Syamfithriani.

*Information System Study Program, Faculty of Computer Sciences, Universitas
Kuningan*

*Jl. Pramuka No.67, Purwawinangun, Kec. Kuningan, Kabupaten Kuningan, Jawa
Barat 45512*

Email 20220910047@uniku.ac.id, fahmionline@uniku.ac.id, tri@uniku.ac.id

Abstract

In vocational educational institutions, the utilization of information systems still faces major challenges, such as a lack of integration between systems and the absence of structured strategic planning. SMK Model Patriot IV Ciawigebang is one of the schools that employs information technology in its academic and administrative operations. However, the development of information technology is carried out reactively and piecemeal, resulting in a lack of alignment with the school's vision and mission. The Ward & Peppard method was used in this study to create a strategic plan for information systems and information technology (IS/IT) that aligns with the organization's strategy. A qualitative study with a case study approach was employed. Direct observation, interviews, and document review were used to collect data. The Internal Factor Analysis Summary (IFAS) and External Factor Analysis Summary (EFAS) were used in the SWOT analysis, the IS/IT environmental analysis utilized the Value Chain, the external analysis employed PESTEL and Porter's Five Forces, and the internal business environment analysis utilized the Value Chain. The results of the study indicate that the current state of the IS/IT at SMK Model Patriot IV Ciawigebang operates in a fragmented manner without adequate integration. Based on the analysis results, recommendations were made regarding application needs, IT infrastructure, and IT human resources. Using the McFarlan Strategic Grid, an IS/IT implementation roadmap was developed for 2026–2030. This study produced a comprehensive strategic planning document for information systems and information technology to serve as a reference for the development of a systematic, integrated, and sustainable information system at SMK Model Patriot IV Ciawigebang.

Keywords: *Application Portfolio, IS/IT Roadmap, Strategic Information Systems Planning, Value Chain Analysis, Vocational High School, Ward & Peppard*

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada junjungan Nabi kita Muhammad SAW, kepada para sahabatnya, kepada keluarganya serta kepada kita selaku umatnya yang Insha Allah taat pada ajaran agama dan senantiasa mengamalkannya. Aamiin. Adapun judul skripsi yang peneliti ambil adalah “Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada SMK Model Patriot IV Menggunakan Ward & Peppard”.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, peneliti memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak baik berupa bimbingan, arahan secara tertulis maupun secara lisan sehingga proposal dapat diselesaikan. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Ibu Dr. Anna Fitri Hindriana, M.Si, selaku Rektor Universitas Kuningan.
2. Bapak Tito Sugiharto, S.Kom, M.Eng. selaku Dekan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.
3. Bapak Heru Budianto, S.ST., M.Kom selaku Kepala Program Studi Sistem Informasi S1 Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.
4. Bapak Fahmi Yusuf, S.Kom., MMSI, Ph.D., selaku Pembimbing I yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti.
5. Ibu Tri Septiar Syamfitriani, M.Kom selaku Pembimbing 2 yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti.
6. Bapak Erik Kurniadi, M.Kom selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah banyak meluangkan waktunya untuk memotivasi dalam menyelesaikan skripsi.
7. Orang tua yang telah memberikan do’a, arahan dan dukungan baik material maupun moral.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Fakultas Ilmu Komputer Universitas Kuningan.
9. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penyusunan ini peneliti menyadari betul bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu peneliti sangat membuka diri untuk menerima kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti, tempat/objek penelitian, Institusi dan bagi para pembaca pada umumnya. Atas dukungan dan bantuannya, peneliti mengucapkan banyak terimakasih.

Kuningan, 15 Januari 2026

Peneliti,

Nazillah Khaula Nur

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

LEMBAR PERNYATAAN

PERNYATAAN ORIGINALITAS

MOTTO dan PERSEMBAHAN

Abstrak.....	i
Abstract.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
1.7 Pertanyaan Penelitian	8
1.8 Metodologi Penelitian	8
1.9 Jadwal Kegiatan Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Konsep Dasar Sistem	11
2.2 Konsep Dasar Informasi.....	12
2.3 Sistem Informasi	12
2.4 Perencanaan Strategis Sistem Informasi dan Teknologi Informasi	13
2.5 Pentingnya Perencanaan Strategis SI/TI	14
2.6 Hubungan Strategi Bisnis, Strategi SI, dan Strategi TI.....	15
2.7 Metodologi Perencanaan Strategis SI/TI.....	15
2.8 Metode <i>Ward & Peppard</i>	16
2.9 Kelebihan dan Kelamahan Metode <i>Ward & Peppard</i>	16

2.10 <i>Enterprise Architecture</i>	17
2.11 Tinjauan Penelitian Terdahulu	18
2.12 Tools/Instrumen yang Digunakan	21
2.12.1 Analisis <i>Value Chain</i>	21
2.12.2 Analisis PESTEL.....	22
2.12.3 Analisis <i>Porter's Five Forces</i>	22
2.12.4 Analisis SWOT	23
2.12.5 Analisis <i>McFarlan Strategic Grid</i>	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Pendekatan Penelitian	25
3.3 Lokasi dan Objek Penelitian	26
3.3.1 Lokasi Penelitian	26
3.3.2 Objek Penelitian	26
3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.4.1 Data Primer	26
3.4.2 Data Sekunder	27
3.5 Teknik Analisis Data.....	28
3.5.1 Analisis Lingkungan Bisnis Internal	28
3.5.2 Analisis Lingkungan Bisnis Eksternal	28
3.5.3 Analisis Lingkungan SI/TI Internal.....	29
3.5.4 Analisis Lingkungan SI/TI Eksternal	29
3.5.5 Analisis SWOT SI/TI	29
3.5.6 Penentuan Kebutuhan SI/TI	29
3.5.7 Penyusunan Portofolio SI/TI.....	30
3.6 Model atau Kerangka Perencanaan Strategis SI/TI.....	30
3.7 Indikator Keberhasilan Penelitian	31
3.8 Jadwal Penelitian.....	32
3.9 Etika Penelitian	32
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum Organisasi	34
4.1.1 Sejarah dan Latar Belakang Organisasi	34
4.1.2 Struktur Organisasi.....	35
4.1.3 Visi dan Misi Organisasi	37
4.1.4 Program Keahlian.....	38

4.1.5 Data Peserta Didik dan Tenaga Pendidik	38
4.1.6 Kondisi Sistem Informasi dan Teknologi Informasi Saat Ini.....	39
4.2 Analisis Lingkungan Bisnis dan SI/TI	40
4.2.1 Analisis Lingkungan Bisnis Internal	40
4.2.2 Analisis Lingkungan Bisnis Eksternal	47
4.2.3 Analisis Lingkungan SI/TI Internal.....	53
4.2.4 Analisis Lingkungan SI/TI Eksternal	55
4.3 Analisis SWOT (IFAS dan EFAS).....	55
4.3.1 IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>)	56
4.3.2 EFAS (<i>External Factor Analysis Summary</i>)	57
4.3.3 Posisi Strategis dan Matriks SWOT	60
4.4 Penentuan Kebutuhan SI/TI	61
4.4.1 Kebutuhan Aplikasi dan Sistem Informasi.....	61
4.4.2 Kebutuhan Infrastruktur TI	63
4.4.3 Kebutuhan SDM TI dan Tata Kelola TI.....	64
4.5 Penyusunan Portofolio SI/TI	64
4.5.1 Kerangka McFarlan Strategic Grid	64
4.5.2 Portofolio Aplikasi SI/TI Masa Depan.....	67
4.6 Strategi dan Roadmap SI/TI.....	67
4.6.1 Strategi SI/TI SMK Model Patriot IV Ciawigebang	67
4.6.2 Roadmap Implementasi SI/TI	68
4.6.3 Ringkasan Strategi dan Justifikasi.....	70
BAB V PENUTUP	71
5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Kerja Ward & Peppard	8
Gambar 3. 1 Lokasi Penelitian	26
Gambar 3. 2 Kerangka Kerja Penelitian.....	31
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMK Model Patriot IV Ciawigebang.....	35
Gambar 4. 2 Bagan Analisis Lingkungan Bisnis Internal	41
Gambar 4. 3 Analisis <i>Value Chain</i> Pada SMK Model Patriot IV Ciawigebang...	44
Gambar 4. 4 Analisis <i>Porter's Five Forces</i> SMK Model Patriot IV Ciawigebang	51
Gambar 4. 5 Grafik Posisi Kuadran SWOT SMK Model Patriot IV Ciawigebang	59

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jadwal Kegiatan Penelitian	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	32
Tabel 4. 2 Program Keahlian SMK Model Patriot IV Ciawigebang	38
Tabel 4. 3 Data Peserta Didik Tahun Pelajaran 2024/2025	38
Tabel 4. 4 Ringkasan Analisis <i>Value Chain</i> SMK Model Patriot IV Ciawigebang	46
Tabel 4. 5 Analisis PESTEL SMK Model Patriot IV Ciawigebang	47
Tabel 4. 6 Inventarisasi Aplikasi dan Sistem Informasi yang Berjalan	53
Tabel 4. 7 Hasil Analisis IFAS.....	57
Tabel 4. 8 Hasil Analisis EFAS	58
Tabel 4. 9 Matriks SWOT SI/TI SMK Model Patriot IV Ciawigebang	60
Tabel 4. 10 Kebutuhan Aplikasi dan Sistem Informasi	61
Tabel 4. 11 Kebutuhan Infrastruktur TI	63
Tabel 4. 12 Pemetaan Portofolio Aplikasi SI/TI menggunakan McFarlan Strategic Grid	65
Tabel 4. 13 Roadmap Implementasi SI/TI SMK Model Patriot IV Ciawigebang (2026–2030).....	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Curiculume Vitae CV;	77
Lampiran 2. SK Judul dan Pembimbing;	78
Lampiran 3. Kartu Bimbingan;	80
Lampiran 4. Kartu Mengikuti Seminar SUP;.....	81
Lampiran 5. Lembar Revisi SUP	82
Lampiran 6. Kartu Mengikuti Seminar SHP;.....	85
Lampiran 7. Hasil SHP;	86
Lampiran 8. Lembar Revisi SHP;	87
Lampiran 9. Submit Jurnal;	89
Lampiran 10. Form Hasil Cek Plagiarisme;.....	89
Lampiran 11. Hasil Sidang Skripsi;	90
Lampiran 12. Lembar Revisi Sidang Skripsi	91
Lampiran 13. Data Hasil Observasi	94