PENGARUH PENGAWASAN KERJA, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA

(Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Disusun Oleh:

RARA FADILLAH

20220510465

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KUNINGAN

2026

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PENGAWASAN KERJA,
KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA

(Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)

Disusun Olch:

RARA FADILLAH
20220510465

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 18 Juni 2026 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dna Bisnis Universitas Kuningan.

Susunan Dewan Penguji:

Penguji I,	Penguji II,	Penguji III,
Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si	**Welv Hadi Gunawan, S.E., M.M**	**Wachjuni, S.E., M.M**
NIK. 41038971054	**NIK. 410106910232**	**NIK. 410106710221**

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH PENGAWASAN KERJA,
KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA

(Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)

Disusun Oleh:

RARA FADILLAH
20220510465

Disetujui Oleh:

Kuningan, Juli 2026

Dosen Pembimbing I,	Dosen Pembimbing II,
Oding Syafrudin, M.M	**Wely Hadi Gunawan, S.E., M.M**
NIP. 196106061995031001	**NIK. 410106910232**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Kepala Program Studi Manajemen
Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si	**Dr. Munir Nur Komarudin, S.Pd., M.M**
NIK. 41038971054	**NIK. 410104930220**

PERNYATAAN OTENTISITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rara Fadillah

NIM : 20220510465

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan judul **"Pengaruh Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja (Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)"** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, bukan hasil penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.

Kuningan, Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Rara Fadillah

NIM. 20220510465

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

"Hanya perlu lebih baik dari kemarin, bukan lebih baik dari orang lain. Tak semua usaha itu dipermudah, tapi semua yang berusaha pasti akan berubah."

_Jika bukan karena Allah yang mampukan, aku mungkin sudah lama menyerah.
(Q. S Al-Insyirah: 05-06)

PERSEMBAHAN

"Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta, keluarga besar, sahabat, dan teman-teman yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, serta motivasi kepada saya selama proses pendidikan hingga penyusunan skripsi ini selesai. Tidak lupa, skripsi ini juga saya persembahkan untuk almamater saya, Universitas Kuningan."

ABSTRAK

Rara Fadillah. Nomor Induk Mahasiswa 20220510465. Judul Skripsi "Pengaruh Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja (Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)". Program Studi: Manajemen. Fakultas: Ekonomi dan Bisnis. Universitas Kuningan. Pembimbing I: Bapak Oding Syafrudin, M.M. Pembimbing II: Bapak Wely Hadi Gunawan, S.E., M.M.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja (Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera). Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif verifikatif dengan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera yang berjumlah 45 orang dengan menggunakan sampel jenuh (total sampling) sehingga semua populasi dijadikan sebagai sampel. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan pengumpulan data dilakukan dengan kuisioner. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan Uji Instrumen, Analisis Deskriptif, Uji Asumsi Klasik, Analisis Regresi berganda, Koefisien Determinasi (R2) dan Uji Hipotesis. Alat yang digunakan dalam uji statistic menggunakan aplikasi SPSS *Statistics* 25. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Produktivitas kerja karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera. Hasil penelitian secara parsial Pengawasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas kerja karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas kerja karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera, dan Motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas kerja karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera.

Kata Kunci: Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja

ABSTRACT

Rara Fadillah. Student ID Number 20220510465. Thesis Title: "The Effect of Work Supervision, Occupational Health and Safety (OHS), and Work Motivation on Work Productivity (A Survey of Employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera)." Study Program: Management. Faculty: Economics and Business. Kuningan University. Advisor I: Mr. Oding Syafrudin, M.M. Advisor II: Mr. Wely Hadi Gunawan, S.E., M.M.

This study aims to determine the effects of work supervision, occupational health and safety (OHS), and work motivation on work productivity (Survey of employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera). The research design used is descriptive-verificative with a quantitative approach. The population in this study consists of all 45 employees of PT. Anggun Alfan Sejahtera, using total sampling so that the entire population serves as the sample. The data used in this study are primary data, and data collection was conducted via a questionnaire. The data analysis techniques employed in this study include Instrument Validation, Descriptive Analysis, Classical Assumption Tests, Multiple Regression Analysis, Coefficient of Determination (R^2), and Hypothesis Testing. The statistical analysis was performed using SPSS Statistics 25. The results of this study indicate that work supervision, Occupational Health and Safety (OHS), and work motivation simultaneously have a significant effect on the work productivity of employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera. The partial results of the study indicate that work supervision has a positive and significant effect on the work productivity of employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera; Occupational Health and Safety (OHS) has a positive and significant effect on the work productivity of employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera; and work motivation has a positive and significant effect on the work productivity of employees at PT. Anggun Alfan Sejahtera.

Keywords: *Work supervision, Occupational Health and Safety (OHS), and Work Motivation*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan ilmu pengetahuan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Pengawasan kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja** (Survey pada karyawan PT. Anggun Alfan Sejahtera)"

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Dalam proses penyusunannya, penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, serta menjadi bahan referensi bagi pembaca dan penelitian selanjutnya.

Kuningan, Juni 2026
Penulis

Rara Fadillah
NIM. 20220510465

UCAPAN TERIMAKASIH

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin megucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Pintu Surgaku Almarhumah Ibunda Tercinta, Ibu Tarmidah. Ibunda yang selalu penulis rindukan, semoga ibu selalu melihat putri kecil satu-satunya ini dari tempat terbaik di sisi-nya. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud bakti dan cinta kasih kepada ibu. Penulis ingin mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya atas segala bentuk kasih sayang yang ibu berikan, dan atas doa-doa yang ibu langitkan sehingga penulis bisa bertahan sampai titik ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-nya kepada Ibu.
2. Cinta pertama penulis, Bapak Siswanto yuyun yang biasa penulis panggil Papih. Terimakasih atas segala kasih sayang yang tulus dan pengorbanan yang papih berikan untuk putri pertama-nya. Terimakasih untuk dukungan, motivasi, serta telah mengajarkan kebaikan hidup untuk penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dan bertahan sampai titik ini. Tetaplah selalu bertahan, selalu sehat, selalu ada, karena sampai kapanpun putri pertama-mu ini selalu membutuhkan kasih sayangmu.
3. Oding Syafrudin, M.M., selaku Dosen Pembimbing I sekaligus Dosen Pembimbing Akademik yang telah meluangkan banyak waktunya dengan penuh kesungguhan, selalu memberikan arahan, dorongan, motivasi dan semangat kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Wely Hadi Gunawan, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing dan memberikan nasehat dan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Dr. Munir Nur Komarudin, S.Pd., M.M., selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

6. Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
7. Dr. Anna Fitri Hindriana, M.Si., selaku Rektor Universitas Kuningan.
8. Seluruh Dosen dan seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan di perguruan tinggi.
9. Bapak Yayat Sudayat selaku Direktur Utama PT. Anggun Alan Sejahtera, serta seluruh karyawan perusahaan tempat penelitian yang telah memberikan izin, bantuan, serta informasi kepada penulis selama proses pelaksanaan penelitian.
10. Keluarga besar Abah Dulhasim dan Trah Karnawijaya, yang selalu memberikan doa, dukungan, perhatian, dan semangat kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini selesai.
11. Sahabat Surga, teman seperjuangan penulis (Risma Agustina Nurfadillah, Silvia Marwah Biwki, Nijma Umdatunnisa, Nira Ainulsyara dan Dilla Daliatun Nur Azizah) Terimakasih selalu memberikan dukungan, motivasi, bantuan, serta kebersamaan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini selesai.
12. Teman-teman semua khususnya Manajemen 10/J 2022 yang telah menemani dan melewati perjalanan pendidikan di Universitas Kuningan.
13. Terakir, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri, Rara Fadillah. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, sudah berjuang dengan penuh semangat, kesabaran, dan ketekunan dalam menghadapi setiap proses serta tantangan selama perkuliahan, sudah berani melewati ketakutan menjadi keberanian, dan tidak menyerah dalam menyelesaikan pendidikan ini dengan sebaik-baiknya. Selanjutnya, mari selalu berusaha untuk bisa mewujudkan hidup selayaknya perempuan.

Kuningan, Juni 2026
Penulis

Rara Fadillah
NIM. 20220510465

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PERSETUJUAN

PERNYATAAN OTENTISITAS

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

ABSTRAK ..... **i**

ABSTRACT ..... **ii**

KATA PENGANTAR ..... **iii**

DAFTAR ISI ..... **vi**

DAFTAR TABEL ..... **xi**

DAFTAR GAMBAR ..... **xii**

DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiii**

BAB I PENDAHULUAN **1**

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 9

1.3 Tujuan Penelitian 10

1.4 Manfaat Penelitian 10

BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS 13

2.1 Landasan Teori 13

2.1.1 Teori Perilaku Organisasi 13

2.1.2 Produktivitas Kerja 14

2.1.3.1 Definisi Produktivitas Kerja 14

2.1.3.2 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja 15

2.1.3.3 Dimensi Produktivitas Kerja 17

2.1.3.4 Indikator Produktivitas Kerja Karyawan 18

2.1.3 Pengawasan Kerja 20
2.1.4.1 Definisi Pengawasan Kerja 20
2.1.4.2 Faktor-faktor Pengawasan Kerja 21
2.1.4.3 Dimensi Pengawasan Kerja 23
2.1.4.4 Indikator Pengawasan Kerja 24
2.1.4 Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) 26
2.1.5.1. Definisi Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) 26
2.1.5.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) 27
2.1.5.3. Dimensi Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) 29
2.1.5.4. Indikator Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) 31
2.1.5 Motivasi Kerja 32
2.1.6.1. Definisi Motivasi Kerja 32
2.1.6.2. Faktor-faktor Motivasi Kerja 33
2.1.6.3. Dimensi Motivasi Kerja 35
2.1.6.4. Indikator Motivasi Kerja 35
2.1.6 Penelitian Terdahulu 37
2.1.7 Hubungan Antar Variabel 41
2.1.7.1. Pengaruh Pengawasan Kerja, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja 42
2.1.7.2. Pengaruh Pengawasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja 43
2.1.7.3. Pengaruh Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Produktivitas Kerja 43
2.1.7.4. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja 44
2.2 Kerangka Berpikir 45
2.3 Hipotesis 47

BAB III METODE PENELITIAN 49
3.1 Metode Penelitian 49
3.2 Operasionalisasi Variabel 50
3.3 Populasi dan Sampel 52
3.3.1 Populasi 52
3.3.2 Sampel 52
3.4 Teknik Pengumpulan Data 53
3.5 Uji Instrumen 53
3.5.1 Uji Validitas 53
3.5.2 Uji Reliabilitas 56
3.6 Teknik Analisis Data 58
3.6.1 Analisis Deskriptif 58
3.6.2 Uji Asumsi Klasik 60
3.6.2.1 Uji Normalitas 60
3.6.2.2 Uji Multikolinearitas 61
3.6.2.3 Uji Heteroskedastisitas 61
3.6.3 Analisis Regresi Berganda 62
3.6.4 Uji Koefisien Determinasi (R^2) 62
3.6.5 Uji Hipotesis 63
3.6.5.1 Uji Parsial (Uji t) 63
3.6.5.2 Uji Simultan (Uji F) 65
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 67
4.1 Hasil Penelitian 67
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 67
4.1.1.1 Profil Singkat PT. Anggun Alfan Sejahtera 67

4.1.1.2 Struktur Organisasi PT. Anggun Alfan Sejahtera 68
4.1.1.3 Tugas dan Tanggung Jawab 69
4.1.2 Karakteristik Responden 72
4.1.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 72
4.1.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia 73
4.1.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan 74
4.1.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja 74
4.1.3 Teknik Analisis Data 75
4.1.3.1 Analisis Deskriptif 75
4.1.3.2 Uji Asumsi Klasik 85
4.1.4 Analisis Regresi Berganda 88
4.1.5 Koefisien Determinasi (R2) 89
4.1.6 Pengujian Hipotesis 90
4.1.6.1 Uji F (Uji Simultan) 90
4.1.6.2 Uji t (Uji Parsial) 91
4.2 Pembahasan 92
4.2.1 Pengaruh Pengawasan kerja, Kesehatan Keselamatan kerja (K3) dan Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja 92
4.2.2 Pengaruh Pengawasan kerja terhadap Produktivitas kerja 94
4.2.3 Pengaruh Kesehatan Keselamatan kerja (K3) terhadap Produktivitas kerja 96
4.2.4 Pengaruh Motivasi kerja terhadap Produktivitas kerja 98
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 100
5.1 Kesimpulan 100
5.2 Saran 101

DAFTAR PUSTAKA 103

LAMPIRAN-LAMPIRAN..... 107

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pencapaian Target Produksi 3
Tabel 1. 2 Hasil Pra-survey 5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu 38
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel 50
Tabel 3. 2 Rentang Penilaian 53
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Produktivitas Kerja (Y) 54
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas Pengawasan Kerja (X1) 55
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) (X2) 55
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X3) 56
Tabel 3. 7 Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja (Y) 57
Tabel 3. 8 Hasil Uji Reliabilitas Pengawasan Kerja (X1) 57
Tabel 3. 9 Hasil Uji Reliabilitas Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) (X2) 57
Tabel 3. 10 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja (X3) 58
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 73
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia 73
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan 74
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja 74
Tabel 4. 5 Uji Deskriptif Produktivitas kerja 75
Tabel 4. 6 Uji Deskriptif Pengawasan kerja 78
Tabel 4. 7 Uji Deskriptif Kesehatan Keselamatan kerja 80
Tabel 4. 8 Uji Deskriptif Motivasi kerja 83
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas 86
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas 87
Tabel 4. 11 Hasil Uji Heteroskedastisitas 88
Tabel 4. 12 Regresi Berganda 88
Tabel 4. 13 Koefisien Determinasi (R2) 89
Tabel 4. 14 Uji F (Uji Simultan) 90
Tabel 4. 15 Uji t (Uji Parsial) 91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir 47
Gambar 3. 1 Daerah Kriterium 60
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. Anggun Alfan Sejahtera 68
Gambar 4. 2 Kriterium Variabel Produktivitas kerja (Y) 77
Gambar 4. 3 Kriterium Variabel Pengawasan kerja (X1) 80
Gambar 4. 4 Kriterium Variabel Kesehatan Keselamatan kerja (K3) (X2) 82
Gambar 4. 5 Kriterium Variabel Motivasi Kerja 85

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	:	Surat Pengantar Bimbingan Skripsi
		Berita Acara Bimbingan Skripsi
LAMPIRAN II	:	Surat Pengantar Kuisioner
		Kuisioner Penelitian
		Hasil Kuisioner Penelitian
LAMPIRAN III	:	Output Uji Validitas
		Output Uji Reliabilitas
		Output Analisis Deskriptif
		Output Uji Normalitas
		Output Uji Multikolinearitas
		Output Uji Heteroskedastisitas
		Output Analisis Regresi Berganda
		Output Koefisien Determinasi (R^2)
		Output Uji Hipotesis (Uji F)
		Output Uji Hipotesis (Uji t)
LAMPIRAN IV	:	Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05
		Tabel Distribusi t (Tingkat Signifikansi 0,05)
		Tabel Distribusi r (Tingkat Signifikansi 0,05)
LAMPIRAN V	:	Daftar Riwayat Hidup