

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, PARTISIPASI
MASYARAKAT, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA**

**(Survei Pada Desa-Desa Di Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan
Ciawigebang)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Program Studi Akuntansi

Oleh :

RITA AGUSTIN RAHMAWATI

20210610021



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

**“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, PARTISIPASI
MASYARAKAT, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN DANA DESA”**

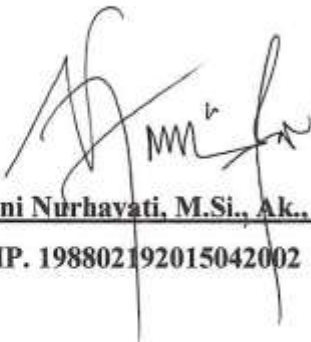
Oleh:

RITA AGUSTIN RAHMAWATI
NIM. 20210610021

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 18 Juni dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan

Susunan Dewan Penguji

Penguji I



Dr. Neni Nurhavati, M.Si., Ak., CA

NIP. 198802192015042002

Penguji II



Dadang Suhendar, S.E., M. Si

NIK. 41038041247

Penguji III



Oktaviani Rita Puspasari, M.Si., Ak., CA

NIK.410110850152

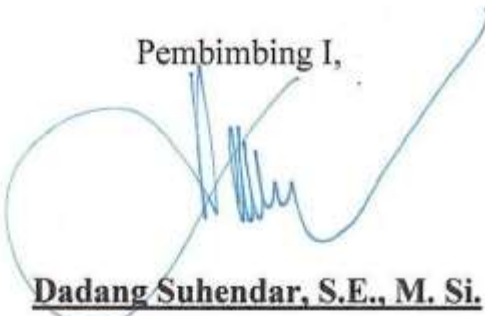
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING

“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA”

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, Juni 2025

Pembimbing I,



Dadang Suhendar, S.E., M. Si.

NIK. 41038041247

Pembimbing II,



Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M. Sc

NIK. 410110910216

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, SE., M.Si.

NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Akuntansi



Lia Dwi Martika, S.E., M.Si

NIK. 410103880119

PERNYATAAN OTENTISITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rita Agustin Rahmawati

NIM : 20210610021

Judul : Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Akuntabilitas, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (Survei Pada Desa-Desa di Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan Ciawigebang)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam Masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap karya saya ini.

Kuningan, Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Rita Agustin Rahmawati

NIM. 20210610021

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Terkadang orang dengan masa lalu paling kelam akan menciptakan masa depan paling cerah”

-Ali bin Abi Thalib-

PERSEMBAHAN:

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orangtua tercinta dan tak lupa untuk orang-orang disekitarku yang telah menyayangiku, terimakasih yang tiada tara, yang selalu memberrikan do'a, memberikan dukungan dalam segala hal, serta semangat kepada saya selaku peneliti.

ABSTRAK

RITA AGUSTIN RAHMAWATI, NIM. 20210610021. PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS DAN SISTEM PENGENDALIA N INTERNAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA (SURVEI PADA DESA-DESA DI KECAMATAN LEBAKWANGI DAN KECAMATAN CIAWIGEBANG). Dibimbing oleh Dadang Suhendar, S.E., M.Si dan Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M.Sc

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Akuntabilitas dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa pada Desa Sewilayah Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan Ciawigebang, Kabupaten Kuningan. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan metode verifikatif dengan pendekatan kuantitatif. Instrumen pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 120 responden yang meliputi Kepala Desa, Sekretaris, Kaur Keuangan, dan BPD dari setiap desa. Teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel purposive sampling. Teknik analisis data digunakan menggunakan Uji Instrumen, Uji Asumsi Klasik, Uji Regresi Berganda, Uji Koefisien Determinasi, Uji Hipotesis dengan menggunakan program SPSS 20. Berdasarkan hasil Uji t menunjukan bahwa Kompetensi Aparatur Desa berpengaruh positif dan signifikan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, Partisipasi Masyarakat berpengaruh positif dan signifikan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, Transparansi berpengaruh positif namun tidak signifikan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, Akuntabilitas berpengaruh positif namun tidak signifikan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, Sistem Pengendalian Internal berpengaruh positif dan signifikan Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.

Kata Kunci: Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Akuntabilitas dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa

ABSTRACT

RITA AGUSTIN RAHMAWATI, NIM. 20210610021. THE EFFECT OF VILLAGE APPARATUS COMPETENCY, COMMUNITY PARTICIPATION, TRANSPARENCY, ACCOUNTABILITY AND INTERNAL CONTROL SYSTEM ON THE EFFECTIVENESS OF VILLAGE FUND MANAGEMENT (SURVEY OF VILLAGES IN LEBAKWANGI DISTRICT AND CIAWIGEBANG DISTRICT). Supervised by Dadang Suhendar, S.E., M.Si and Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M.Sc

This study aims to determine the effect of Village Apparatus Competence, Community Participation, Transparency, Accountability and Internal Control System on the Effectiveness of Village Fund Management in Villages in Lebakwangi District and Ciawigebang District, Kuningan Regency. The research method used is descriptive method and verification method with a quantitative approach. The data collection instrument in this study was a questionnaire. The sample used in this study was 120 respondents including the Village Head, Secretary, Finance Head, and BPD from each village. The technique used in sampling was purposive sampling. The data analysis technique used was Instrument Test, Classical Assumption Test, Multiple Regression Test, Determination Coefficient Test, Hypothesis Test using the SPSS 20 program. Based on the results of the t Test, it shows that Village Apparatus Competence has a positive and significant effect on the Effectiveness of Village Fund Management, Community Participation has a positive and significant effect on the Effectiveness of Village Fund Management, Transparency has a positive but not significant effect on the Effectiveness of Village Fund Management, Accountability has a positive but not significant effect on the Effectiveness of Village Fund Management, Internal Control System has a positive and significant effect on the Effectiveness of Village Fund Management.

Keywords: Competence of Village Apparatus, Community Participation, Transparency, Accountability and Internal Control System on the Effectiveness of Village Fund Management

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Dengan mengucapkan alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan proposal penelitian yang berjudul *“Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Akuntabilitas, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa (Survei pada desa-desa se Kecamatan Lebakwangi)”* ini dapat diselesaikan guna memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan skripsi ini. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak-Nya lah sehingga penulis berhasil menyelesaikan tugas proposal penelitian ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan ataupun kekurangan serta diharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis berharap kiranya proposal penelitian ini bisa bermanfaat bagi kita semua aamiin.

Kuningan, Juni 2025

Rita Agustin Rahmawati

Nim. 20210610021

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, ridho dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Akuntabilitas, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Desa-Desa di Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan Ciawigebang)**

Selama menyelesaikan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari partisipasi dan telah banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Baik secara moral maupun material. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak yang turut membantu peneliti dalam menyusun skripsi ini. Ucapan terima kasih ini peneliti sampaikan kepada:

1. Kedua orangtua peneliti tercinta dan tersayang, Bapak Umar (Alm) dan Mamah Rusmiati atas kesabaran dan dukungannya yang tak terhingga, serta selalu memberikan kasih sayang, cinta, do'a yang tak pernah putus, semangat, fasilitas dan pengorbanan yang diberikan kepada peneliti yang tidak akan pernah ternilai harganya, dan peneliti tidak akan pernah mampu untuk membalas semua pengorbanan yang diberikan. Semoga peneliti bisa membuat mereka bangga dan bisa membahagiakan mereka.
2. Bapak Dadang suhendar, S.E., M.Si. sebagai pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta kesabarannya untuk memberikan bimbingan, dorongan, nasehat dan arahan yang sangat berharga kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Siti Nuke Nurfatimah, S.E., M.Sc. sebagai pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta kesabarannya untuk efektivitas bimbingan, memberikan saran, nasehat, arahan dan masukan yang membangun sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sampai akhir.

4. Bapak Dr. H. Dikdik Harjadi, SE., M.Si., selaku Rektor Universitas Kuningan.
5. Ibu Dr. Lili Karmela F., SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
6. Ibu Lia Dwi Martika, S.E., M.Si., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Kuningan.
7. Segenap Dosen dan Staff Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmunya kepada peneliti.
8. Seluruh Staff Perpustakaan Prawirsudjasa Universitas Kuningan dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas segala bantuannya.
9. Keluarga besarku tersayang khususnya kakak-kakakku Ade Nurhidayah, Much. Nurul Iksan dan Andriansah, juga Adikku AmarudinMa'ruf, juga bibiku Riyanti dan Ponakan Kiran Valenia yang selalu memberikan dukungan serta kasih saying kepada peneliti.
10. Sahabat-sahabatku Mia Hilmiah dan Gina Aulia Nurhakim yang telah mendukung dan memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman seperjuangan Dewi Silvi Septianingsih dan Silgy Clarissa atas kebersamaan, solidaritas, Kerjasama, doa dan dukungannya selama ini.
12. Terimakasih juga untuk seseorang yang tidak akan disebutkan Namanya yang sejak awal telah membuat peneliti semakin bersemangat dan pantang menyerah agar secepatnya menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung dalam membantu proses menyelesaikan skripsi ini, yang tidak bisa dituliskan satu persatu, terimakasih atas dukungan dan doanya.

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dan ketulusan yang telah diberikan oleh semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Aamiin.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN OTENTISITAS

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

ABSTRAK.....i

ABSTRACTii

KATA PENGANTAR.....iii

UCAPAN TERIMA KASIHiv

DAFTAR ISIvii

DAFTAR TABELx

DAFTAR GAMBARxii

DAFTAR LAMPIRAN.....xiii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Rumusan Masalah11

1.3 Tujuan Penelitian11

1.4 Manfaat Penelitian..... 12

BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERFIKIR, HIPOTESIS 13

2.1 Landasan Teori 13

2.1.1 Agency Theory13

2.1.2 Teori Stewardship15

2.1.3 Dana Desa.....16

2.1.4 Pengelolaan Dana Desa17

2.1.5 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa..... 18

2.1.6 Kompetensi Aparatur Desa.....	21
2.1.7 Partisipasi Masyarakat.....	23
2.1.8 Transparansi.....	27
2.1.9 Akuntabilitas.....	29
2.1.10 Sistem Pengendalian Internal	32
2.1.11 Hubungan Antar Variabel	37
2.1.12 Penelitian Terdahulu.....	41
2.2 Kerangka Berfikir	46
2.2.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	46
2.2.2 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	48
2.2.3 Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	49
2.2.4 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	51
2.2.5 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	52
2.3 Hipotesis	54
BAB III METODE PENELITIAN.....	55
3.1 Metode Penelitian.....	55
3.2 Definisi Dan Operasional Variabel.....	56
3.2.1 Definisi Variabel	56
3.2.2 Operasional Variabel	56
3.3 Populasi Dan Sampel.....	59
3.3.1 Populasi	59
3.3.2 Sampel	61
3.4 Data dan Teknik Pengumpulan Data	62
3.5 Teknik Analisis Data.....	63

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	74
4.1 Hasil Penelitian.....	74
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	74
4.1.2 Gambaran Karakteristik Responden.....	74
4.1.3 Uji Instrumen.....	76
4.1.3.1 Uji Validitas.....	76
4.1.3.2 Uji Reliabilitas	81
4.1.4 Analisis Deskriptif	84
4.1.5 Uji Asumsi Klasik	89
4.1.5.1 Uji Normalitas	89
4.1.5.2 Uji Multikolinearitas.....	90
4.1.5.3 Uji Heteroskedastisitas	91
4.1.5.4 Uji Autokorelasi.....	92
4.1.6 Analisis Regresi Linier Berganda	93
4.1.7 Koefisien Determinasi (R^2)	95
4.1.8 Uji Hipotesis	96
4.1.8.1 Uji T (Uji Parsial)	96
4.2 Pembahasan	101
4.2.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	101
4.2.2 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	102
4.2.3 Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	103
4.2.4 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	105
4.2.5 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Efektivitas	

Pengelolaan Dana Desa	106
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1 Kesimpulan.....	108
5.2 Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	xii
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Permasalahan yang terjadi	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1 Operasional Variabel	56
Tabel 3.2 Populasi Penelitian Pada Pemerintahan Desa di Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan Ciawigebang Kabupaten Kuningan	60
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban dan Nilai Skor (Skala Likert).....	63
Tabel 4.1 Batas-Batas Wilayah Administratif Kabupaten Kuningan	74
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	75
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	75
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	76
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Kecamatan.....	76
Tabel 4.6 Uji Validitas Kompetensi Aparatur Desa.....	77
Tabel 4.7 Uji Validitas Partisipasi Masyarakat	77
Tabel 4.8 Uji Validitas Transparansi.....	78
Tabel 4.9 Uji Validitas Akuntabilitas	79
Tabel 4.10 Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal	79
Tabel 4.11 Uji Validitas Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	80
Tabel 4.12 Uji Reliabilitas Kompetensi Aparatur Desa.....	81
Tabel 4.13 Uji Reliabilitas Partisipasi Masyarakat.....	82
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Transparansi	82
Tabel 4.15 Uji Reliabilitas Akuntabilitas.....	83
Tabel 4.16 Uji Reliabilitas Sistem Pengendalian Internal	83
Tabel 4.17 Uji Reliabilitas Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	84
Tabel 4.18 Jawaban Responden Tentang Kompetensi Aparatur Desa.....	84

Tabel 4.19 Jawaban Responden Tentang Partisipasi Masyarakat.....	85
Tabel 4.20 Jawaban Responden Tentang Transparansi.....	86
Tabel 4.21 Jawaban Responden Tentang Akuntabilitas.....	87
Tabel 4.22 Jawaban Responden Tentang Sistem Pengendalian Internal	88
Tabel 4.23 Jawaban Responden Tentang Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	89
Tabel 4.24 Hasil Uji Normalitas	90
Tabel 4.25 Hasil Uji Multikolinearitas	91
Tabel 4.26 Hasil Uji Heteroskedastisitas	92
Tabel 4.27 Hasil Uji Autokorelasi	92
Tabel 4.28 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	94
Tabel 4.29 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi.....	96
Tabel 4.30 Hasil Uji Signifikan Parsial (Uji T).....	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian	53
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Parsial 1.....	98
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Parsial 2.....	98
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Parsial 3.....	99
Gambar 4.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Parsial 4.....	100
Gambar 4.5 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Parsial 5.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I :	Surat Pengantar Bimbingan Skripsi Surat Permohonan Izin Penelitian Surat Balasan Izin Penelitian Berita Acara Bimbingan Skripsi
Lampiran II :	Surat Pengantar Kuesioner Kuesioner
Lampiran III :	Hasil Data Ordinal Kuesioner
Lampiran IV :	Output Hasil Perhitungan SPSS
Lampiran V :	Tabel r Tabel Durbin Watson Tabel F Tabel t
Lampiran VI :	Daftar Riwayat Hidup