

**PENGARUH TRANSPARANSI, PENGENDALIAN INTERNAL,
WHISTLEBLOWING SYSTEM, DAN MORAL SENSITIVITY TERHADAP
PENCEGAHAN KECURANGAN PADA PENGELOLAAN DANA DESA**
(Studi Empiris Desa di Kecamatan Maleber, Kecamatan Lebakwangi dan

Kecamatan Luragung)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi



Oleh :

Sofi Normawati Suci
NIM. 20210610092

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN
TAHUN 2025**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH TRANSPARANSI, PENGENDALIAN INTERNAL,
WHISTLEBLOWING SYSTEM, DAN MORAL SENSITIVITY TERHADAP
PENCEGAHAN KECURANGAN PADA PENGELOLAAN DANA DESA**
(Studi Empiris Desa di Kecamatan Maleber, Kecamatan Lebakwangi dan
Kecamatan Luragung)

Oleh :

SOFI NORMAWATI SUCI
20210610092

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 19 Juni 2025 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

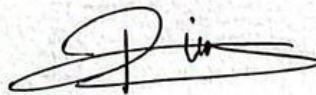
Susunan Dewan Penguji

Penguji I,



Oktaviani Rita Puspasari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIK. 410110850152

Penguji II,



Rizki Indrawan, M.Ak., CA.
NIK. 410105920281

Penguji III,



Syahrul Sarifudin, S.E., M.M.
NIK. 410106830222

HALAMAN PERSETUJUAN

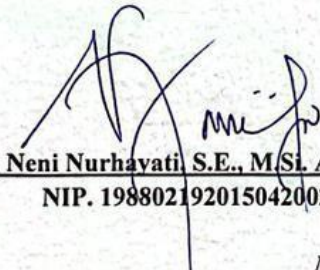
**PENGARUH TRANSPARANSI, PENGENDALIAN INTERNAL,
WHISTLEBLOWING SYSTEM, DAN MORAL SENSITIVITY TERHADAP
PENCEGAHAN KECURANGAN PADA PENGELOLAAN DANA DESA**
(Studi Empiris Desa di Kecamatan Maleber, Kecamatan Lebakwangi, dan
Kecamatan Luragung)

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, 19 Juni 2025

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Dr. Neni Nurhayati, S.E., M.Si Ak., CA.
NIP. 198802192015042002

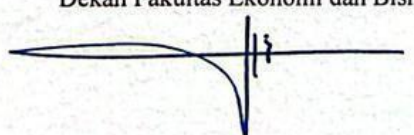


Svahrul Syarifudin, S.E., M.M.
NIK. 410106830222

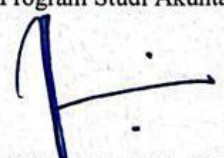
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kepala Program Studi Akuntansi



Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si.
NIK. 41038971054



Lia Dwi Martika, S.E., M.Si.
NIK. 410103880119

PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Struktur Modal, Ukuran Perusahaan dan Pertumbuhan Penjualan Terhadap Kinerja Keuangan” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini

Kuningan, 22 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan


Sofi Normawati Suci
NIM. 20210610092

MOTTO

“ Tidak ada kesuksesan yang datang secara instan. Setiap pencapaian besar selalu dimulai dari keberanian untuk mencoba, kegigihan dalam proses, dan keyakinan bahwa setiap usaha tidak akan pernah mengkhianati hasil. Karena, kesuksesan bukanlah milik mereka yang pintar, tetapi milik mereka yang mau berusaha dan skripsi ini bukan hanya hasil dari berpikir dan menulis, tetapi juga dari begadang yang tak terhitung, kegelisahan yang mendalam, dan semangat yang terus dipupuk meski sempat nyaris padam ”

PERSEMBAHAN

Tiada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan, laporan skripsi saya ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada mamah, serta teman yang selalu memberi support untuk menyelesaikan skripsi ini. Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai? Karena mungkin ada suatu hal dibalik itu semua, dan percayalah alasan saya disini merupakan alasan yang sepenuhnya baik.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh sejauh mana transparansi, sistem pengendalian internal, mekanisme whistleblowing, dan sensitivitas moral berpengaruh terhadap upaya pencegahan kecurangan dalam pengelolaan dana desa. Praktik kecurangan dalam pengelolaan dana desa masih menjadi tantangan utama di berbagai wilayah, termasuk Kabupaten Kuningan, yang mencerminkan lemahnya sistem akuntabilitas dan tata kelola pemerintahan desa. Pendekatan penelitian ini bersifat kuantitatif dengan metode deskriptif dan verifikatif. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada aparatur desa di Kecamatan Maleber, Lebakwangi, dan Luragung dengan total responden 140 orang. Teknik analisis yang digunakan adalah *Structural Equation Modeling* (SEM) berbasis *Partial Least Square* (PLS). Hasil analisis menunjukkan bahwa transparansi, pengendalian internal, *whistleblowing system*, dan *moral sensitivity* berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan kecurangan pada pengelolaan dana desa. Temuan ini menunjukkan bahwa penguatan transparansi, pengendalian internal, *whistleblowing system*, serta *moral sensitivity* sangat penting dalam membangun pengelolaan keuangan desa yang akuntabel dan terbebas dari praktik kecurangan.

Kata Kunci: Transparansi, Pengendalian Internal, *Whistleblowing System*, *Moral Sensitivity*, Pencegahan Kecurangan, Dana Desa.

ABSTRACT

This research aims to investigate the extent to which transparency, internal control systems, whistleblowing system, and moral sensitivity influence efforts to prevent fraud in the management of village funds. Fraudulent practices in the management of village funds remain a significant challenge in various regions, including Kuningan Regency, reflecting the weakness of accountability systems and village governance. This study employs a quantitative approach with descriptive and verificative methods. Data were collected through the distribution of questionnaires to village officials in the districts of Maleber, Lebakwangi, and Luragung, with a total of 140 respondents. The analysis technique used is Structural Equation Modeling (SEM) based on Partial Least Square (PLS). The results indicate that transparency, internal control, whistleblowing system, and moral sensitivity have a positive and significant impact on fraud prevention in the management of village funds. These findings highlight the importance of strengthening transparency, internal control, whistleblowing system, and moral sensitivity in building accountable village financial management free from fraudulent practices.

Keywords: *Transparanecy, Internal Control, Whistleblowing System, Moral Sensitivity, Fraud Prevention, Village Funds.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Penelitian dengan judul **“PENGARUH TRANSPARANSI, PENGENDALIAN INTERNAL, WHISTLEBLOWING SYSTEM, DAN MORAL SESNITIVITY TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN PADA PENGELOLAAN DANA DESA”** (Studi Empiris Desa di Kecamatan Maleber, Kecamatan Lebakwangi, dan Kecamatan Luragung). Adapun penyusunan Proposal Penelitian diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Dengan segala kerendahan hati peneliti menyadari bahwa dalam penulisan proposal penelitian ini sarat dengan kekurangan, karena keterbatasan pengalaman dan kemampuan. Untuk kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan proposal penelitian ini. Akhirnya, peneliti berharap semoga Proposal Penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang terkait dengan masalah yang ada pada proposal penelitian ini sebagai bahan perbandingan untuk karya yang lebih baik lagi menjadi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kuningan, Mei 2025

Peneliti

Sofi Normawati Suci
NIM. 20210610092

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik dan tepat waktu. Sholawat dan salam semoga tetap tercurah limpah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, dan tidak lupa kepada kita selaku umatnya yang senantiasa selalu taat terhadap ajarannya, aamiin.

Penyusunan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. terselesaikannya penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang ikut berkontribusi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan tulus, perkenankanlah penulis untuk menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Saya ingin mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada mamah tercinta, satu-satunya sosok yang dengan tulus membiayai dan mendukung seluruh proses pendidikan saya, baik materi maupun doa. Ditengah keterbatasan dan segala perjuangan yang mungkin tak selalu saya mengerti sepenuhnya, mamah tetap menjadi pelindung dan penyemangat terkuat saya. Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya untuk mamah. Semoga Allah SWT selalu memberikan kebahagiaan dan keberkahan yang tidak pernah luntur untuknya.
2. Ibu Dr. Neni Nurhayati, S.E.,M.Si.,AK.,CA. selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Syahrul Syarifudin, S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

4. Ibu Lia Dwi Martika, S.E.,M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberika motivasi dan bimbingan selama perkuliahan, sehingga penulis bisa bertahan sampai titik ini.
5. Saudariku Anggi terimakasih telah meberikan semangat untuk tetap melanjutkan perkuliah sampai penulis berada di titik ini.
6. Tiara Ika Lestari yang tak kalah penting kehadirannya yang selalu mendukung, menemani dan selalu memberikan semangat dan tak lupa selalu menghibur ketika penulis sedang merasakan cape, terimakasih. Kelak kau pun akan menempuh pendidikan setinggi ini.
7. Teman di bangku perkuliahan yaitu Ayu yang telah menemani penulis dalam menyelesaikan pendidikan di jurusan ini, terimakasih untuk selalu menjadi penyelesaian di semua pertanyaan.
8. Untuk orang yang penulis tidak dapat sebutkan namanya yang pernah membantu penulis, mendengar keluh kesah dan memberikan semangat untuk pantang menyerah semoga allah selalu memberi keberkahan dalam segala hal yang dilaluinya.
9. Dan terakhir, terimakasih untuk diri saya Sofi Normawati Suci sudah menepikan ego dan memilih untuk kembali bangkit dan menyelesaikan semua ini. Terimakasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah, yang selalu mampu untuk berdiri tegak di atas kakinya sendiri ketika dihantam permasalahan yang ada. Terimakasih kamu hebat dan kamu kuat.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PERSETUJUAN	
PERNYATAAN OTENTITAS	
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	
ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS	
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	10
2.1.2 Teori <i>Stewardship</i>	11
2.1.3 Pengelolaan Dana Desa.....	12
2.1.4 Pencegahan Kecurangan	13
2.1.5 Transparansi	15
2.1.6 Pengendalian Internal.....	16
2.1.7 <i>Whistleblowing System</i>	17
2.1.8 <i>Moral Sensitivity</i>	18
2.1.8.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Moral Sensitivity</i>	18
2.1.9 Hubungan Antar Variabel	19

2.1.10 Penelitian Terdahulu	21
2.2. Kerangka Berpikir	25
2.2.1 Pengaruh Transparansi terhadap Pencegahan Kecurangan.....	25
2.2.2 PengaruhPengendalianInternalterhadap Pencegahan Kecurangan	26
2.2.3 Pengaruh <i>Whistleblowing System</i> terhadap Pencegahan Kecurangan...	27
2.2.4 Pengaruh <i>Moral Sensitivity</i> terhadap Pencegahan Kecurangan.....	28
2.4 Hipotesis	30
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Metode Penelitian yang Digunakan.....	31
3.2 Operasional Variabel Penelitian	31
3.2.1 Definisi Variabel.....	31
3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....	32
3.3 Populasi dan Sampel.....	36
3.3.1 Populasi.....	36
3.3.2 Sampel.....	38
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	40
3.4.1 Jenis Data	40
3.4.2 Sumber Data	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data	40
3.6 Teknik Analisis Data	41
3.6.1 Analisis Deskriptif	42
3.6.2 Analisis Verifikatif.....	43
3.6.3 Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	43
3.6.4 Uji Validitas.....	43
3.6.5 Analisi Koefisien Jalur (<i>Path Coefficient Analysis</i>).....	46
3.6.6 Pengujian Hipotesis	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	

4.1 Hasil Penelitian.....	49
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.1.2 Gambaran Umum Karakteristik Responden.....	50
4.1.3 Analisis Deskriptif	54
4.1.4 Hasil Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	74
4.1.5 Hasil Uji Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	84
4.1.7 pengujian Hipotesis.....	88
4.2 Pembahasan.....	90
4.2.1 PengaruhTransparansiTerhadap Pencegahan Kecurangan.....	90
4.2.2 PengaruhPengendalian InternalTerhadap Pencegahan Kecurangan ...	91
4.2.3 Pengaruh <i>Whistleblowing System</i> Terhadap Pencegahan Kecurangan....	92
4.2.4 Pengaruh <i>Moral Sensitivity</i> Terhadap Pencegahan Kecurangan.....	93
 BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	96
5.2 Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penyelewengan Dana Desa.....	13
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	32
Tabel 3.2	Populasi Penelitian Pada Pemerintah Desa di Kecamatan Maleber, Kecamatan Lebakwangi dan Kecamatan Luragung	36
Tabel 3.3	Skor Kategori Skala Likert.....	41
Tabel 4.1	Tingkat Pengambilan Kuesioner	50
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	50
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 4.4	Karakteristik responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	52
Tabel 4. 6	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	53
Tabel 4.7	Hasil Analisis Deskriptif.....	54
Tabel 4. 8	Hasil Kategori Nilai Mean.....	55
Tabel 4.9	Distribusi Jawaban Responden	77
Tabel 4.10	Distribusi jawaban Responden.....	78
Tabel 4.11	Distribusi Jawaban Responden	79
Tabel 4.12	Distribusi Jawaban Responden	81
Tabel 4.13	Distribusi Jawaban Responden	82
Tabel 4.14	Nilai Loading Factor	77
Tabel 4.15	Nilai Average Variance Extracted (AVE).....	78
Tabel 4.16	Nilai Cross Loading	79
Tabel 4.17	Fornell Larcker Criterion (Nilai Akar AVE).....	81
Tabel 4.18	Nilai Composite Reliability	82
Tabel 4.19	Nilai Cronbach's Alpha	83
Tabel 4. 20	Uji Multikolineritas	84
Tabel 4.21	Nilai Path Coefficients	86
Tabel 4.22	Nilai Koefisien Determinasi (R^2).....	87
Tabel 4.23	Hasil Path Coefficients	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Paradigma Penelitian.....	30
Gambar 4.4 Hasil Kalkulasi SEM PLS Algorithm.....	76
Gambar 4.5 Hasil kalkulasi SEM PLS Algorithm.....	85
Gambar 4.6 Hasil kalkulasi Bootstraping.....	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Surat Pengantar Bimbingan Skripsi Surat Permohonan Izin Penelitian Berita Acara Bimbingan Skripsi
Lampiran II	: Surat Pengantar Kuesioner Kuesioner
Lampiran III	: Data Hasil Perhitungan Kuesioner
Lampiran IV	: Hasil Output SEM PLS Versi 4.1
Lampiran V	: Daftar Riwayat Hidup