

**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN
KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN**

(Survey Pada CV. Monita Food Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Oleh :

SERLY MERDIANI

NIM. 20210510057



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KUNINGAN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Survey Pada Karyawan CV. Monita Food Kabupaten Kuningan)

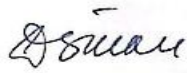
Disusun Oleh :

SERLY MERDIANI
20210510057

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 20 Juni 2025 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Kuningan.

Susunan Dewan Penguji

Penguji I,



Prof. Dr. H. Disman, M.S
NIP. 195902091984121001

Penguji II,



Dr. H. Iskandar, M.M
NIP. 196205081987031003

Penguji III,



Dr. Hj. Dewi Fatmasari, S.E., M.Si
NIP. 197301072009012001

LEMBAR PERSETUJUAN
PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Survey Pada Karyawan CV. Monita Food Kabupaten Kuningan)

Disusun Oleh :
SERLY MERDIANI
NIM. 20210510057

Disetujui Oleh Pembimbing :
Kuningan, Agustus 2025

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Dr. H. Iskandar, M.M
NIP. 196205081987031003



Aris Budiman, S.Pd., M.Pd., M.M
NIK. 410112770189

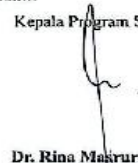
Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Kepala Program Studi Manajemen,



Dr. Hj. Lili Karmela F, S.E., M.Si
NIK. 41038971054



Dr. Rina Masrurah, S.E., M.E. Sy
NIK. 41038091296

PERNYATAAN OTENTISITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, Serly Merdiani, dengan Nomor Induk Mahasiswa **20210510057** menyatakan bahwa skripsi dengan judul **"PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Survei Pada Karyawan CV. Monita Food Kab. Kuningan)"** beserta isinya adalah benar karya saya sendiri, bukan merupakan hasil jiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.

Kuningan, Juni 2025

Yang membuat pernyataan



SERLY MERDIANI

NIM. 20210510057

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

"Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya"

(Q.S Al-Baqarah 2:286)

"Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.

Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan"

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

"Rasakanlah setiap proses yang kamu tempuh dalam hidupmu, sehingga kamu tau betapa hebatnya dirimu sudah berjuang sampai detik ini"

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji dan rasa syukurku, Karya ini saya persembahkan untuk seluruh keluarga saya, terutama kedua orang tua tercinta.

**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Survey Pada CV. Monita Food Kabupaten Kuningan)**

ABSTRAK

Serly Merdiani, Student ID 2021051005. Dosen Pembimbing 1 : Dr. H. Iskandar, M.M. Dosen Pembimbing II : Aris Budiman, SPd., M.Pd., M.M.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh beban kerja, lingkungan kerja dan kompensasi terhadap kinerja karyawan. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan CV. Monita Food Kabupaten Kuningan. Metode penelitian yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan menggunakan kuesioner. Jumlah keseluruhan sampel dalam penelitian ini sebanyak 42 responden. Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh penulis dalam penelitian ini adalah kuesioner dan pengukurannya menggunakan skala interval, data yang didapat diolah dengan metode analisis regresi linear berganda dengan bantuan aplikasi SPSS versi 26. Pembuktian hipotesis dilakukan dengan menggunakan teknik analisis deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : variabel beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, variabel lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dan variabel kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : Beban Kerja, Lingkungan Kerja, Kompensasi, Kinerja Karyawan

The Influence of Workload, Work Environment and Compensation on Employee Performance" (Survey at CV. Monita Food, Kuningan Regency)

ABSTRACT

Serly Merdiani, Student ID 2021051005. Supervisor 1 : Dr. H. Iskandar, M.M. Supervisor II : Aris Budiman, SPd., M.Pd., M.M.

This study aims to determine the effect of workload, work environment and compensation on employee performance. The sample in this study were employees of CV. Monita Food, Kuningan Regency. The research method used by the author in this study is a quantitative method using a questionnaire. The total number of samples in this study was 42 respondents. The data collection technique used by the author in this study was a questionnaire and its measurement used an interval scale, the data obtained was processed using the multiple linear regression analysis method with the help of the SPSS version 26 application. Hypothesis proof was carried out using descriptive analysis techniques. The results of the study showed that: workload variables have a negative and significant effect on employee performance, work environment variables have a positive and significant effect on employee performance and compensation variables have a positive and significant effect on employee performance.

Keywords: *Workload, Work Environment, Compensation, Employee Performance*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, berkat limpahan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini sebagai mana mestinya. Adapun judul dari penelitian ini adalah **"Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Survey Pada CV. Monita Food Kab. Kuningan)"**.

Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, masih banyak kesalahan dan kekurangan yang penulis perbuat sebagai akibat dari pengetahuan yang masih terbatas. Oleh karena itu penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan ataupun kekurangan serta mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk penghargaan dari semua pihak.

Kuningan, Juni 2025

Penulis

SERLY MERDIANI

NIM. 20210510057

UCAPAN TERIMAKASIH

Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Penulisan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya restu dan ridha dari Allah SWT. Pada kesempatan ini izinkan penulis untuk mengucapkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Yth. :

1. Bapak Dr. H. Iskandar, M.M. selaku dosen pembimbing I yang penuh kesabaran dan penuh tanggung jawab sampai akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Bapak Aris Budiman, S.Pd.,M.Pd.,M.M. selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini sampai akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Ibu Dr. Rina Masruroh, S.E.,M.E.Sy., selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Ibu Dr. Hj. Lili Karmela Fitriani, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.
5. Bapak Yasir Maulana, S.E.,M.S.M. selaku dosen pembimbing akademik.
6. Bapak Dr. H. Dikdik Harjadi, S.E.,M.Si. selaku Rektor Universitas Kuningan.
7. Teruntuk kedua orangtua tersayang, support system dan panutan penulis Bapak Didi Suhardi, terimakasih selalu berjuang dalam mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis, berkorban keringat, tenaga dan pikiran, beliau mampu mendidik penulis memberikan motivasi dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
8. Teruntuk Ibu Uning, terima kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, dukungan, semangat, dan doa yang diberikan selama ini. Mamah menjadi pengingat dan penguat paling hebat. Terima Kasih Mamah.
9. Terimakasih juga kepada keempat saudara kandung saya, Kakak ku Onih, Erik Herdiana, S.Pd, Yudi Guntara, S.Pd dan Nindy Yupitasari, S.E yang selalu memberikan dukungan dan doanya.

10. Untuk sahabat-sahabat saya terima kasih karena sudah menemani dan menyemangati selama perjalanan dibangku kuliah, sudah kebersamaian dikala penyusunan skripsi ini.
11. Segenap dosen dan seluruh staf akademik yang selalu membantu dalam memberikan fasilitas, ilmu, serta Pendidikan kepada penulis sehingga dapat menunjang dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Tak lupa setiap waktu saya selalu berterimakasih kepada Allah SWT, karena telah memberikan nikmat serta ridha-Nya dan telah mempermudah segalanya. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah ikut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN OTENTISITAS

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

ABSTRAK i

ABSTRACT ii

KATA PENGANTAR..... iii

UCAPAN TERIMA KASIH..... iv

DAFTAR ISI vi

DAFTAR TABEL viii

DAFTAR GAMBAR ix

DAFTAR LAMPIRAN x

BAB I PENDAHULUAN.....Error! Bookmark not defined.

1.1 Latar BelakangError! Bookmark not defined.

1.2 Rumusan MasalahError! Bookmark not defined.

1.3 Tujuan Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

1.4 Manfaat Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS
.....Error! Bookmark not defined.

2.1 Landasan TeoriError! Bookmark not defined.

2.1.1 Sumber Daya ManusiaError! Bookmark not defined.

2.1.2 Kinerja KaryawanError! Bookmark not defined.

2.1.3 Beban Kerja.....Error! Bookmark not defined.

2.1.4 Lingkungan Kerja.....Error! Bookmark not defined.

2.1.5 KompensasiError! Bookmark not defined.

2.2 Penelitian Terdahulu.....Error! Bookmark not defined.

2.3 Hubungan Antar VariabelError! Bookmark not defined.

2.4 Kerangka BerpikirError! Bookmark not defined.

2.5 Hipotesis.....Error! Bookmark not defined.

BAB III METODOLOGI PENELITIANError! Bookmark not defined.

3.1 Metode Penelitian yang DigunakanError! Bookmark not defined.

3.2 Operasional VariabelError! Bookmark not defined.

3.3 Populasi dan Sampel PenelitianError! Bookmark not defined.

3.3.1 Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Uji Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Analisis Regresi Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum CV. Monita Food	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Analisis Regresi Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Koefisien Determinasi (R^2).....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Pengaruh Beban Kerja terhadap Kinerja Karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan...	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penilaian Kinerja Karyawan 2021-2023.....	2
Tabel 1.2 Data Target dan Pencapaian Produksi 2023.....	3
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1 Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2 Skala Pengisian Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3 Uji Validitas Beban Kerja (X1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4 Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.5 Uji Validitas Variabel Variabel Kompensasi (X3)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.6 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X dan Variabel Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas Data	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Hasil Analisis Linear Berganda.....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien.....	66

Tabel 4.11 Hasil Uji F (Simulran).....	68
Tabel 4.12 Hasil Uji t (Parsial).....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma peneltian	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Monita Food	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2 Daerah kriterium Variabel X1	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.3 Daerah Kriterium Variabel X2	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.4 Daerah Kriterium Variabel X3	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.5 Daerah Kriterium Variabel Y.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Surat Pengantar Bimbingan Skripsi
Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran II : Surat Pengantar Kuesioner
Surat Izin Penelitian
Kuesioner
- Lampiran III : Data hasil perhitungan kuesioner
- Lampiran IV : Output hasil perhitungan SPSS versi 26
- Lampiran V : Tabel F (Taraf Signifikan 0,05)
Tabel t (Taraf Signifikan 0,05)
Tabel r (Taraf Signifikan 0,05)
- Lampiran VI : Daftar Riwayat Hidup