

LAMPIRAN

LAMPIRAN I

Surat Permohonan Izin Penelitian

Surat Penerimaan Penelitian

Berita Acara Bimbingan Skripsi

Surat Permohonan Izin Penelitian



UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus I : Jalan Tjut Nyak Dhien No.36 A. Cijoho Kuningan Telepon/Fax. (0232) 872848

Nomor : 100/FEB-UNIKU/KNG/KM/2024
Lamp. : -
Hal : Permohonan Ijin Mengadakan Penelitian

15 Januari 2024

Kepada
Yth. Kepala Cabang Koperasi Artha Guna Mandiri Cabang Kuningan
Jl. Raya Ciawigebang Cidahu no. 34 Desa kadurama kec. Ciawigebang kab. Kuningan
di
Tempat

Dalam upaya memenuhi persyaratan akademik bagi setiap mahasiswa pada akhir studinya diwajibkan menyusun karya ilmiah dalam bentuk skripsi. Dalam kegiatan awal penyusunan skripsi tersebut, diperlukan penelitian untuk menghimpun data-data lapangan yang mereka perlukan.

Sehubungan dengan hal tersebut kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa kami yang bermaksud mengadakan penelitian di Perusahaan/Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin.

Adapun identitas mahasiswa dan judul/masalah penelitiannya adalah sebagai berikut :

Nama	: Rafli Hazman Fakhru
Nomor Induk Mahasiswa	: 20200510420
Tingkat	: IV
Program Studi	: Manajemen
Judul/Masalah	: Pengaruh kepemimpinan transformasional, motivasi dan disiplin terhadap kinerja karyawan

Demikian atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.



Wakil Dekan I
FEB - UNIKU,

Enung Nurhayati
Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak. CA.

NIK. 41038071256

Surat Penerimaan Penelitian



**KOPERASI SIMPAN PINJAM
ARTHA GUNA MANDIRI
CABANG KUNINGAN**

No. BH : 180.08 / BH / 13 Tanggal 25-5-2005
No. PAD : 250 Tanggal 17 Juli 2012
Jalan Raya Ciawigebang Cidahu No.34, Ds. Kadurama
Kec. Ciawigebang, Kab. Kuningan, Hp. 081224097507



Kuningan, 22 Januari 2024

Perihal : Balasan Izin Permohonan Penelitian

Kepada
Yth, Wakil Dekan (FEB-UNIKU)
Universitas Kuningan
di

Tempat

Dengan Hormat ,

Menanggapi surat permohonan izin penelitian dari Bapak/Ibu tertanggal 15 Januari 2024 dengan Nomor surat : **100/FEB-UNIKU/KNG/KM/2024**, maka pada dasarnya kami tidak keberatan jika mahasiswa yang bernama :

Nama : Rafli Hazman Fakhruzi
NIM : 20200510420
Tingkat : IV (empat)
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP KINERJA
KARYAWAN (Survei Pada Karyawan KSP Artha Guna Mandiri
Cab. Kuningan)**

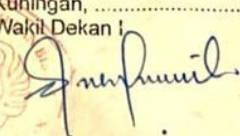
Maka dari itu kami menerima mahasiswa dengan nama tersebut untuk melakukan penelitian di perusahaan kami.

Demikian surat balasan ini kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami,


Arie ristosa Suardi
Kepala Cabang

Berita Acara Bimbingan Skripsi

	UNIVERSITAS KUNINGAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI : AKUNTANSI & MANAJEMEN (TERAKREDITASI BAN PT.)		No. Dokumen : Berlaku Sejak : Revisi : Halaman :				
	BERITA ACARA BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN SKRIPSI						
	Nama Mahasiswa : Rafli Harman Fauhrusi NIM : 20200510420		Program Studi : Manajemen				
	Pembimbing I : Dr. H. Ayus A. Yusuf, M. Si Pembimbing II : Januar Haribi Mahsyar, S.E., M.M.		Jenjang : Sarjana Tahun : 2023				
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Motivasi dan Disiplin terhadap Kinerja Karyawan Customer pada KSP Artha Guna Mandiri Cabang Kuningan							
PEMBIMBING I				PEMBIMBING II			
No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf	No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf
1.	5 Nov	Tentukan Topik mencari masalah Identifikasi Masalah	/	1.	13/11	Fenomena, Latar belakang	/
2.	20/11	Uraian konsep	/	2.	16/11	Teori yg digunakan & batasan & kerangka	/
3.	24/11	Def I	/	3.	21/11	Grafik & perhitungan	/
4.	4/12	Def II	/	4.	29/11	Operasional Variabel pada Bab III	/
5.	13/12	Def III	/	5.	25/12	Analisis deskriptif	/
6.	2/1	Def IV (buku)	/	6.	15/1	Definisi Bab III Uji validasi & keabsahan	/
7.	17/1	Perubahan bab 4	/	7.	21/1	Revisi Analisis deskriptif, uji t & uji f	/
8.	27/1	Simulasi	/	8.	28/1	Revisi analisis pembahasan	/
9.	2/2	Simulasi	/	9.	8/2	Revisi draf 4/1 skripsi	/
10.	2/2	Simulasi	/	10.			
				Kuningan, Wakil Dekan I  Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A NIK. 41038071256			

LAMPIRAN II

Surat Permohonan Kuesioner Kuesioner

Surat Pengantar Kuesioner

**KUISIONER PENELITIAN
PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP KINERJA
KARYAWAN**

Survei pada Koperasi Simpan Pinjam Artha Guna Mandiri Cabang Kuningan
Jl. Raya Ciawigebang Cidahu no. 34 Desa kadurama kec. Ciawigebang kab.
Kuningan.

Kepada

Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Di tempat

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bersama ini saya sampaikan, bahwa dalam rangka memenuhi tugas akhir Pendidikan program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kuningan, Maka saya harus menyusun tugas akhir dalam bentuk skripsi yang dapat dipenuhi jika saya melakukan penelitian dan pengumpulan data untuk penyusunan tersebut.

Saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjadi responden penelitian yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Motivasi dan Disiplin Terhadap kinerja Karyawan” (Survei pada KSP Artha Guna Mandiri Cabang Kuningan).

Untuk itu mohon bantuan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi angket ini berdasarkan kondisi Bapak/Ibu/Saudara/i masing-masing saat ini, apa adanya. Semua informasi yang didapatkan ini akan menjadi bahan penelitian secara akademis dan semua jawaban dirahasiakan. Keberhasilan penelitian ini sangat tergantung pada partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i.

Atas dukungan dan partisipasinya saya mengucapkan banyak terima kasih. Jika Bapak/Ibu/Saudara/i memiliki pertanyaan lebih lanjut silahkan menghubungi

Hormat Saya,

Rafli Hazman Fakhru
20200510420

Petunjuk Pengisian :

1. Isilah identitas responden dengan benar dan lengkap pada tempat yang telah disediakan.
2. Kuesioner ini terdiri dari pertanyaan dengan 10 alternatif jawaban.
3. Jawablah pertanyaan dalam kuesioner ini sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu/saudara/i rasakan.
4. Cara mengisi jawaban dengan cara memberi tanda (✓) pada kolom :
 - Sangat Setuju (SS) : Diberi skor 10
 - Sangat Tidak setuju (STS) : Diberi skor 1
5. Apabila Bapak/Ibu/Saudara/i merasa jawaban yang dipilih kurang tepat, maka dapat diperbaiki dengan memberi tanda sama dengan (=) pada jawaban yang dirasa kurang tepat tersebut, kemudian berilah tanda (✓) pada jawaban yang tepat.

Contoh ;

STS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	SS

IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita
2. Usia : ☐ 17-30 Tahun ☐ 41-50 Tahun
☐ 31-40 Tahun ☐ > 50 Tahun
3. Tingkat Pendidikan : ☐ SD ☐ SMA
☐ SMP
4. Masa Kerja : ☐ >1 Tahun ☐ 3-6 Tahun
☐ 1-2 Tahun

DAFTAR PERNYATAAN

1. Kuesioner Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)

NO	PERNYATAAN	Pilihan jawaban									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Rasa Hormat											
1	pemimpin mendapat rasa hormat dari para karyawan										
2	Pemimpin selalu mendengarkan pendapat dan ide-ide saya dengan serius, menunjukkan rasa hormat terhadap kontribusi saya										
Memotivasi Bawahan											
3	Pemimpin memberikan Motivasi kepada saya untuk bekerja lebih baik.										

4	pemimpin mendorong saya untuk terus berkembang dan meningkatkan keterampilan saya.											
Memunculkan ide baru												
5	pemimpin mendorong saya untuk selalu inovatif dalam menyelesaikan pekerjaan											
6	Pemimpin saya terbuka terhadap ide-ide baru dan mempertimbangkannya dengan serius											
Penyelesaian masalah.												
7	pemimpin mendorong saya untuk menyelesaikan masalah pekerjaan secara logis											
8	Pemimpin saya bekerja sama dengan tim untuk menemukan solusi terbaik bagi masalah yang muncul											
Penghargaan												
9	Pemimpin saya secara teratur memberikan penghargaan atas kinerja saya yang baik											
10	Pemimpin saya memberikan umpan balik positif ketika saya mencapai target atau tujuan											

2. Kuesioner Varibel Motivasi Kerja (X2)

NO	PERNYATAAN	Pilihan jawaban									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Tanggung jawab											
1	Saya selalu mampu bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab.										

2	Saya selalu siap lembur apabila pekerjaan saya belum selesai tepat waktu.										
Prestasi kerja											
3	Perusahaan selalu memberikan penghargaan atas prestasi yang dicapai karyawan.										
4	Prestasi yang saya capai sangat membantu dan bermanfaat dalam pekerjaan saya.										
Peluang untuk maju											
5	Saya merasa memiliki peluang untuk mengembangkan keterampilan dan kemampuan saya di tempat kerja ini										
6	Saya merasa perusahaan memberikan peluang yang adil untuk promosi dan peningkatan jabatan										
Pengakuan atas kinerja											
7	Saya merasa diakui oleh atasan atau pimpinan untuk kontribusi positif yang saya berikan										
8	Saya merasa Pemimpin dan rekan kerja memberikan penghargaan atas prestasi kerja yang dicapai										
Pekerjaan yang menantang											
9	Saya merasa tertantang untuk terus belajar dan berkembang di tempat kerja ini										

10	Saya senang menghadapi tantangan-tantangan baru yang muncul dalam pekerjaan saya										
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

3. Variabel Disiplin (X3)

NO	PERNYATAAN	Pilihan jawaban									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Kepatuhan pada peraturan											
1	Saya selalu mentaati aturan jam masuk dan jam pulang kerja perusahaan										
2	Saya merasa bertanggung jawab untuk mematuhi semua peraturan kerja yang telah di tetapkan										
Efektif dalam bekerja											
3	Saya menjalankan tugas-tugas pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan										
4	saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu										
Kehadiran Tepat waktu											
5	Saya selalu hadir tepat waktu di tempat kerja										
6	Saya tidak sering terlambat datang ke tempat kerja										
Tingkat Absensi											
7	Saya hadir di tempat kerja sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan										
8	Saya memahami kebijakan absensi yang berlaku di perusahaan										

Menyelesaikan pekerjaan tepat waktu										
9	Saya selalu berusaha sebaik mungkin untuk menyelesaikan tugas-tugas pekerjaan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan									
10	Saya tidak menunda-nunda pekerjaan hingga mendekati batas waktu akhir yang di tetapkan									

4. Kuesioner Variabel kinerja (Y)³

NO	PERNYATAAN	Pilihan jawaban									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Kualitas											
1	Saya memastikan bahwa pekerjaan yang saya hasilkan memenuhi atau melebihi standar kualitas yang ditetapkan.										
2	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja.										
Kuantitas											
3	Saya dapat mencapai atau bahkan melebihi target kuantitas kerja yang ditetapkan.										
4	Saya konsisten dalam mencapai atau melebihi jumlah pekerjaan yang diharapkan.										
Ketepatan waktu											
5	Saya sangat menjaga ketepatan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan										

6	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang telah menjadi tanggung jawab saya dalam kurun waktu tertentu dengan baik										
Efektifitas											
7	Saya selalu mencari cara untuk meningkatkan proses kerja agar lebih efektif										
8	Saya dapat mencapai hasil yang diharapkan dalam pekerjaan saya										
Kemandirian											
9	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa perlu bantuan orang lain										
10	Saya dapat memahami setiap pekerjaan saya sendiri										

LAMPIRAN III

Data Identitas Responden

Data Hasil Perhitungan Kuesioner

Data Primer Hasil Perhitungan Kuesioner

Data Identitas Responden

No.	Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja
1	Responden 1	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
2	Responden 2	P	17-30	Sarjana	<1 tahun
3	Responden 3	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
4	Responden 4	L	17-30	SMA/SMK	3-5 tahun
5	Responden 5	L	>50	SD	>5 tahun
6	Responden 6	P	17-30	SMA/SMK	3-5 tahun
7	Responden 7	L	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
8	Responden 8	P	17-30	Sarjana	1-2 tahun
9	Responden 9	L	17-30	SMA/SMK	3-5 tahun
10	Responden 10	P	17-30	SMA/SMK	3-5 tahun
11	Responden 11	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
12	Responden 12	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
13	Responden 13	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
14	Responden 14	L	17-30	SMA/SMK	<1 tahun
15	Responden 15	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
16	Responden 16	P	17-30	Sarjana	>5 tahun
17	Responden 17	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
18	Responden 18	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
19	Responden 19	L	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
20	Responden 20	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
21	Responden 21	P	17-30	SMA/SMK	3-5 tahun
22	Responden 22	P	17-30	Sarjana	>5 tahun

23	Responden 23	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
24	Responden 24	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
25	Responden 25	P	17-30	SMA/SMK	<1 tahun
26	Responden 26	P	17-30	Sarjana	1-2 tahun
27	Responden 27	L	41-50	SMA/SMK	>5 tahun
28	Responden 28	L	41-50	SMA/SMK	>5 tahun
29	Responden 29	L	31-40	SMA/SMK	1-2 tahun
30	Responden 30	L	41-50	SMP	3-5 tahun
31	Responden 31	L	41-50	SMP	>5 tahun
32	Responden 32	P	17-30	SMA/SMK	1-2 tahun
33	Responden 33	L	41-50	SMA/SMK	>5 tahun
34	Responden 34	L	41-50	SMP	>5 tahun
35	Responden 35	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
36	Responden 36	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
37	Responden 37	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
38	Responden 38	L	31-40	SMA/SMK	>5 tahun
39	Responden 39	L	31-40	SMA/SMK	>5 tahun
40	Responden 40	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
41	Responden 41	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
42	Responden 42	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
43	Responden 43	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
44	Responden 44	P	17-30	Sarjana	1-2 tahun
45	Responden 45	L	41-50	SD	>5 tahun
46	Responden 46	L	41-50	SMP	>5 tahun

47	Responden 47	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
48	Responden 48	L	41-50	SMP	<1 tahun
49	Responden 49	P	17-30	SMA/SMK	<1 tahun
50	Responden 50	P	17-30	Sarjana	3-5 tahun
51	Responden 51	L	31-40	SMA/SMK	1-2 tahun
52	Responden 52	P	17-30	Sarjana	<1 tahun
53	Responden 53	L	31-40	SMA/SMK	3-5 tahun
54	Responden 54	L	41-50	SMA/SMK	>5 tahun
55	Responden 55	L	>50	SD	>5 tahun
56	Responden 56	L	41-50	SMA/SMK	>5 tahun

Data Hasil pengisian hasil kuisioner

1. Variabel Kepemimpinan Transformatasional (X1)

No	No.Item Pertanyaan										X1.TOTAL
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
1	8	8	9	8	9	8	10	9	9	10	88
2	7	7	7	8	7	7	8	8	8	8	75
3	7	9	9	7	7	7	9	8	8	9	80
4	8	9	7	7	7	8	9	10	8	9	82
5	9	9	9	8	7	7	8	9	9	8	83
6	9	10	9	8	8	8	9	8	10	8	87
7	7	9	8	8	7	7	10	8	8	10	82
8	9	8	7	8	7	7	8	8	9	8	79
9	9	10	8	7	8	9	9	8	9	9	86
10	8	8	7	7	8	7	8	8	7	7	75
11	6	8	7	7	8	8	7	7	7	8	73
12	8	8	9	8	8	8	9	8	9	9	84
13	8	8	8	8	8	7	9	7	7	8	78
14	8	9	8	8	8	8	9	8	9	8	83
15	8	10	8	8	8	7	9	10	9	9	86
16	7	9	8	8	8	8	9	9	9	9	84
17	9	9	8	9	8	7	9	8	9	9	85
18	7	7	7	7	7	7	7	8	7	7	71
19	9	8	9	7	7	7	9	8	9	8	81
20	7	7	8	7	8	7	8	7	8	7	74
21	8	7	7	8	7	7	8	8	7	7	74
22	8	8	7	8	7	7	9	7	9	9	79
23	8	8	8	9	9	9	10	10	9	8	88
24	7	8	7	7	8	9	8	8	7	7	76
25	8	8	8	7	7	7	7	9	9	8	78
26	9	8	8	9	9	7	8	7	8	7	80
27	9	9	8	8	8	8	9	10	8	8	85
28	8	8	9	9	8	9	9	10	10	9	89
29	9	10	8	7	7	7	8	6	6	9	77
30	8	8	8	6	7	7	7	7	7	7	72
31	7	6	7	7	8	9	9	7	7	8	75
32	7	8	7	8	8	7	9	8	8	8	78
33	7	8	8	7	7	6	8	7	7	7	72
34	7	8	8	9	8	9	9	7	7	8	80
35	8	8	7	9	7	6	6	9	9	7	76
36	8	7	8	9	8	10	10	9	8	7	84
37	5	7	7	9	10	9	9	9	9	9	83
38	8	8	8	9	9	9	9	9	10	9	88
39	10	7	7	9	8	9	9	10	9	8	86
40	7	7	7	10	8	9	9	9	9	9	84
41	7	7	7	9	8	9	8	8	8	8	79
42	7	8	7	9	10	8	9	8	9	8	83
43	8	7	7	8	8	9	9	8	8	7	79
44	8	5	7	9	7	9	9	9	9	8	80

45	9	7	7	10	8	9	8	9	9	8	84
46	7	7	7	9	8	8	8	8	8	9	79
47	7	8	7	7	8	5	8	9	9	8	76
48	6	6	8	9	9	9	9	9	9	8	82
49	6	7	7	9	10	5	8	5	9	8	74
50	9	8	8	9	9	5	9	9	9	8	83
51	7	7	7	8	6	6	6	5	8	7	67
52	4	7	7	6	5	7	7	7	6	5	61
53	8	8	8	9	8	9	8	9	9	9	85
54	7	9	9	9	8	9	8	9	9	8	85
55	7	7	7	9	9	9	9	9	8	8	82
56	8	8	7	7	8	9	9	8	9	8	81
	429	442	429	453	440	434	475	459	467	452	4480

2. Variabel Motivasi (X2)

No	No.Item Pertanyaan										X2.TOTAL
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	
1	8	8	9	8	9	8	9	9	8	9	85
2	8	9	9	9	9	9	9	8	9	8	87
3	8	9	9	8	10	8	9	9	8	8	86
4	7	7	9	9	9	8	8	9	8	8	82
5	9	8	8	8	9	9	8	9	8	8	84
6	9	9	7	8	9	9	8	9	9	8	85
7	7	8	7	7	9	8	7	9	8	8	78
8	6	6	7	9	9	8	8	8	9	9	79
9	6	6	9	9	7	9	8	8	7	9	78
10	7	8	7	8	8	8	9	8	7	9	79
11	9	8	7	8	10	9	8	8	7	7	81
12	9	9	7	8	8	8	8	9	8	9	83
13	9	9	7	8	9	8	7	9	8	8	82
14	8	9	9	8	9	9	8	8	9	8	85
15	9	7	7	8	10	8	8	8	8	10	83
16	9	9	9	9	9	8	8	8	8	8	85
17	9	9	9	7	9	7	7	8	8	8	81
18	8	8	7	9	9	8	8	8	7	8	80
19	8	9	9	8	9	10	7	8	10	8	86
20	8	9	9	8	10	8	8	8	8	9	85
21	8	6	7	7	8	6	7	6	6	7	68
22	7	7	8	8	8	6	6	7	7	7	71
23	8	8	9	7	9	6	6	6	7	7	73

24	6	6	7	7	8	8	8	8	8	8	74
25	7	8	7	7	9	8	7	7	7	8	75
26	6	9	9	7	7	8	7	6	7	6	72
27	8	8	6	7	9	8	6	7	8	6	73
28	7	7	8	6	8	8	7	6	7	6	70
29	6	6	7	7	7	5	5	7	5	6	61
30	7	5	7	7	6	7	7	6	6	7	65
31	8	5	6	9	9	8	9	9	8	9	80
32	8	8	8	7	9	9	8	8	8	9	82
33	8	8	8	7	8	8	8	8	5	6	74
34	7	7	7	9	7	7	8	8	8	7	75
35	9	9	6	9	7	8	8	5	6	7	74
36	8	6	6	7	7	8	8	8	9	9	76
37	6	6	5	7	6	6	4	5	5	6	56
38	7	7	7	7	8	5	9	8	9	8	75
39	5	7	7	7	4	4	5	6	6	5	56
40	7	6	5	7	6	5	6	4	6	6	58
41	7	7	7	7	7	6	5	5	4	7	62
42	7	5	7	7	5	4	6	6	4	7	58
43	6	7	7	5	3	5	4	6	7	5	55
44	7	5	7	6	5	4	5	5	7	7	58
45	5	7	6	7	4	7	6	6	3	6	57
46	4	6	5	7	6	5	5	5	4	7	54
47	4	5	4	4	5	6	5	4	4	6	47
48	6	7	4	6	7	4	5	5	5	7	56
49	6	4	5	4	4	5	5	5	5	5	48
50	7	7	7	6	3	5	4	5	6	6	56
51	7	4	4	5	4	6	6	6	5	6	53
52	7	6	5	4	6	4	5	5	5	6	53
53	5	6	5	5	6	5	5	7	6	7	57
54	7	5	4	5	5	5	5	5	5	7	53
55	6	8	8	6	5	4	4	6	6	5	58
56	6	7	5	4	7	3	5	5	6	6	54
	401	399	391	398	412	383	379	389	382	407	3941

3. Variabel disiplin (X3)

No	No.Item Pertanyaan										X3.TOTAL
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	
1	9	8	8	9	8	10	8	8	9	10	87
2	6	7	8	6	8	6	7	7	8	8	71
3	8	7	7	6	6	8	8	7	7	7	71
4	7	6	7	7	7	6	7	7	5	5	64
5	8	6	6	6	7	6	6	7	8	6	66
6	5	6	5	7	6	7	6	7	9	9	67
7	7	7	7	7	6	6	9	9	9	9	76
8	7	6	7	6	8	8	8	6	8	8	72
9	6	7	7	8	8	6	6	8	7	8	71
10	9	6	9	6	6	9	7	7	8	6	73
11	8	9	9	8	8	7	7	8	8	8	80
12	9	8	7	8	8	8	8	7	8	9	80
13	7	7	8	8	6	8	8	8	8	7	75
14	7	7	8	8	9	9	7	7	8	8	78
15	7	7	7	7	7	7	7	6	10	9	74
16	8	7	7	7	7	8	7	9	8	7	75
17	7	8	6	8	8	9	9	6	9	8	78
18	6	6	6	6	10	7	7	9	9	6	72
19	7	7	7	7	7	7	8	8	9	9	76
20	7	7	7	9	9	9	7	8	9	8	80
21	9	7	7	6	7	7	6	9	6	8	72
22	8	7	8	6	8	7	8	7	6	5	70
23	5	7	5	6	5	6	6	5	9	10	64
24	6	6	6	6	6	7	6	7	6	7	63
25	7	6	8	6	6	7	6	8	7	6	67
26	8	7	6	6	6	7	6	6	8	7	67
27	6	6	6	8	8	7	6	6	8	9	70
28	6	5	8	8	6	5	7	5	6	7	63
29	7	7	8	8	6	6	6	6	8	6	68
30	7	6	6	7	6	6	7	6	7	6	64
31	8	8	8	8	7	7	9	9	9	9	82
32	7	7	8	8	8	8	7	8	7	7	75
33	8	9	7	9	9	9	9	8	8	8	84
34	8	9	8	8	9	8	9	9	8	9	85
35	9	9	7	8	9	8	9	9	8	9	85
36	9	9	8	9	9	7	9	8	7	7	82
37	9	9	8	8	9	9	9	8	8	9	86

38	9	9	8	9	9	8	9	8	8	8	85
39	9	9	8	9	9	9	9	8	9	9	88
40	9	9	9	8	9	8	10	9	8	7	86
41	9	9	7	9	9	9	9	8	8	7	84
42	9	9	7	9	9	8	9	8	7	8	83
43	8	8	7	8	9	7	9	9	8	8	81
44	9	9	8	9	9	8	9	8	8	8	85
45	8	8	9	8	9	9	9	9	9	8	86
46	7	6	7	8	6	7	6	8	8	7	70
47	8	7	8	8	8	7	7	6	6	7	72
48	8	8	8	8	9	8	9	7	7	8	80
49	6	8	7	8	6	8	6	8	8	7	72
50	8	8	7	8	9	7	8	8	7	7	77
51	8	8	7	7	8	5	6	6	6	7	68
52	8	9	7	9	9	8	9	8	8	8	83
53	7	8	8	9	8	9	8	8	8	8	81
54	8	9	8	8	9	9	7	7	9	8	82
55	8	9	7	8	9	7	9	8	8	7	80
56	8	9	8	8	8	8	9	7	7	8	80
	426	422	410	427	434	421	429	421	437	429	4256

4. Kinerja Karyawan (Y)

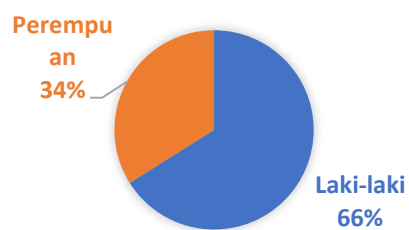
No	No.Item Pertanyaan										Y.TOTAL
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	
1	9	9	9	8	9	9	9	9	8	10	89
2	9	9	9	7	8	7	8	8	8	9	82
3	9	9	8	9	8	9	8	8	7	9	84
4	10	9	8	9	8	10	9	9	7	9	88
5	9	9	9	8	8	7	6	9	7	5	77
6	9	9	6	7	8	10	10	9	8	6	82
7	9	7	6	7	5	5	9	8	9	9	74
8	8	8	8	8	8	8	8	9	8	8	81
9	9	9	9	10	9	9	10	9	8	8	90
10	9	8	8	9	8	9	8	10	9	9	87
11	8	9	8	9	7	9	10	9	9	9	87
12	10	8	8	10	7	9	8	9	8	9	86
13	9	9	8	9	8	7	9	8	9	8	84
14	9	9	8	9	8	7	10	9	9	9	87

15	9	9	9	10	8	9	10	9	10	9	92
16	8	8	9	10	8	8	9	8	9	8	85
17	10	8	9	10	7	10	9	9	10	9	91
18	9	10	6	7	8	8	8	8	9	9	82
19	9	8	8	7	8	9	8	8	9	8	82
20	9	8	8	8	7	8	9	8	9	8	82
21	8	8	7	8	7	9	9	8	8	9	81
22	9	7	6	7	7	8	9	9	9	9	80
23	8	8	6	7	7	8	8	8	9	8	77
24	9	8	6	7	8	9	9	8	7	8	79
25	8	7	6	7	7	9	9	9	7	8	77
26	9	8	6	7	8	8	9	8	7	9	79
27	9	8	6	7	7	9	8	9	8	8	79
28	9	9	9	7	8	9	9	8	8	7	83
29	8	8	8	7	8	8	9	9	6	8	79
30	9	8	8	7	8	8	9	8	6	8	79
31	7	8	9	9	8	9	9	9	9	8	85
32	7	8	7	8	8	10	9	8	8	9	82
33	7	8	8	9	7	9	8	8	9	9	82
34	7	8	8	9	8	9	9	10	9	8	85
35	8	8	7	9	10	9	9	9	9	8	86
36	8	7	8	9	8	10	10	9	9	9	87
37	5	7	7	9	10	9	9	9	9	9	83
38	8	8	8	9	9	9	9	9	10	9	88
39	10	7	7	9	8	9	9	10	9	8	86
40	7	7	7	10	8	9	9	9	9	9	84
41	7	7	7	9	8	9	8	8	8	8	79
42	7	8	7	9	10	8	9	8	9	8	83
43	8	7	7	8	8	9	9	8	8	7	79
44	8	9	9	10	9	9	9	9	9	8	89
45	9	7	7	10	8	9	8	9	9	8	84
46	7	7	7	9	8	8	8	8	8	9	79
47	7	8	7	7	8	5	8	9	9	8	76
48	6	6	8	9	9	9	9	9	9	8	82
49	6	7	7	9	10	5	8	5	9	8	74
50	8	8	9	7	8	8	8	9	9	9	83
51	7	8	7	7	7	7	7	7	7	7	71
52	8	8	7	7	7	7	7	7	7	6	71
53	9	9	8	9	8	8	9	8	9	8	85
54	8	9	8	9	8	10	9	8	9	7	85

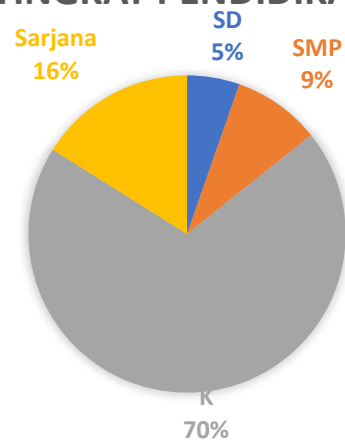
55	8	9	7	8	10	9	8	8	7	8	82
56	9	8	7	8	10	9	8	8	7	7	81
	462	452	424	467	450	473	485	475	468	460	4616

Data Primer Hasil Perhitungan Kuesioner

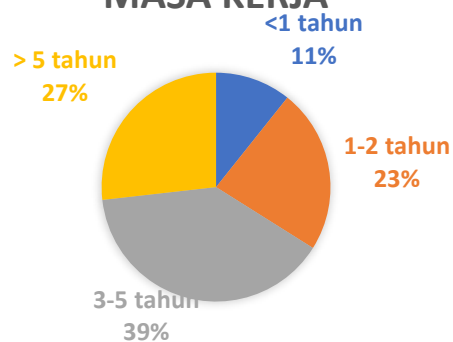
RESPONDEN BERDASARKAN JENIS KELAMIN

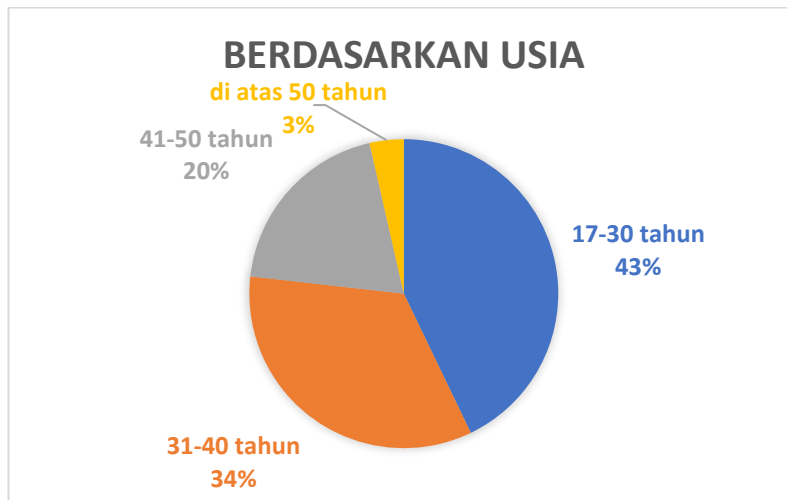


RESPONDEN BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN



MASA KERJA





LAMPIRAN IV
OUTPUT HASIL PERHITUNGAN
KUESIONER VERSI.26

I. Uji VALIDITAS

Uji Validitas Kepemimpinan Transformatif (X1)

		Correlations										Kepemimpinan Transformatif
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
X1.1	Pearson Correlation	1	,418*	,337	,277	,063	-,057	,193	,078	,327	,046	,439*
	Sig. (2-tailed)		,022	,069	,138	,742	,765	,307	,682	,077	,808	,015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	,418*	1	,354	,031	,058	,190	,385*	,167	,258	,524**	,567**
	Sig. (2-tailed)	,022		,055	,871	,759	,314	,035	,378	,168	,003	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	,337	,354	1	,211	,235	,132	,437*	,193	,530**	,388*	,618**
	Sig. (2-tailed)	,069	,055		,262	,211	,487	,016	,307	,003	,034	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	,277	,031	,211	1	,487**	,176	,524**	,337	,517**	,261	,612**
	Sig. (2-tailed)	,138	,871	,262		,006	,351	,003	,068	,003	,163	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	,063	,058	,235	,487**	1	,524**	,384*	,196	,240	,019	,478**
	Sig. (2-tailed)	,742	,759	,211	,006		,003	,036	,299	,202	,919	,007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	-,057	,190	,132	,176	,524**	1	,355	,435*	,313	,172	,514**
	Sig. (2-tailed)	,765	,314	,487	,351	,003		,054	,016	,092	,364	,004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	,193	,385*	,437*	,524**	,384*	,355	1	,407*	,503**	,682**	,798**
	Sig. (2-tailed)	,307	,035	,016	,003	,036	,054		,026	,005	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	,078	,167	,193	,337	,196	,435*	,407*	1	,524**	,275	,625**
	Sig. (2-tailed)											
	N											

	Sig. (2-tailed)	,682	,378	,307	,068	,299	,016	,026		,003	,142	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.9	Pearson Correlation	,327	,258	,530**	,517**	,240	,313	,503**	,524**	1	,421*	,780**
	Sig. (2-tailed)	,077	,168	,003	,003	,202	,092	,005	,003		,020	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	,046	,524**	,388*	,261	,019	,172	,682**	,275	,421*	1	,641**
	Sig. (2-tailed)	,808	,003	,034	,163	,919	,364	,000	,142	,020		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kepemimpinan Transformasional	Pearson Correlation	,439*	,567**	,618**	,612**	,478**	,514**	,798**	,625**	,780**	,641**	1
	Sig. (2-tailed)	,015	,001	,000	,000	,007	,004	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Motivasi (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Motivasi
X2.1	Pearson Correlation	1	,597**	,026	,170	,600**	,249	,228	,387*	,350	,240	,584**
	Sig. (2-tailed)		,000	,892	,368	,000	,184	,225	,035	,058	,201	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	,597**	1	,372*	,169	,553**	,438*	,268	,408*	,552**	,139	,691**
	Sig. (2-tailed)	,000		,043	,371	,002	,015	,152	,025	,002	,463	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	,026	,372*	1	,263	,125	,180	,251	,073	,288	,112	,399*
	Sig. (2-tailed)	,892	,043		,160	,509	,340	,181	,701	,122	,556	,029
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	,170	,169	,263	1	,302	,419*	,581**	,573**	,416*	,588**	,637**
	Sig. (2-tailed)	,368	,371	,160		,105	,021	,001	,001	,022	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

X2.5	Pearson Correlation	,600**	,553**	,125	,302	1	,367*	,363*	,514**	,568**	,392*	,712**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,509	,105		,046	,049	,004	,001	,032	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	,249	,438*	,180	,419*	,367*	1	,621**	,517**	,726**	,398*	,731**
	Sig. (2-tailed)	,184	,015	,340	,021	,046		,000	,003	,000	,029	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	,228	,268	,251	,581**	,363*	,621**	1	,591**	,459*	,683**	,735**
	Sig. (2-tailed)	,225	,152	,181	,001	,049	,000		,001	,011	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	,387*	,408*	,073	,573**	,514**	,517**	,591**	1	,586**	,656**	,780**
	Sig. (2-tailed)	,035	,025	,701	,001	,004	,003	,001		,001	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	,350	,552**	,288	,416*	,568**	,726**	,459*	,586**	1	,471**	,807**
	Sig. (2-tailed)	,058	,002	,122	,022	,001	,000	,011	,001		,009	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.10	Pearson Correlation	,240	,139	,112	,588**	,392*	,398*	,683**	,656**	,471**	1	,677**
	Sig. (2-tailed)	,201	,463	,556	,001	,032	,029	,000	,000	,009		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Motivasi	Pearson Correlation	,584**	,691**	,399*	,637**	,712**	,731**	,735**	,780**	,807**	,677**	1
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,029	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Disiplin (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	Disiplin
X3.1	Pearson Correlation	1	,417*	,479**	,027	,095	,478**	,298	,315	-,115	-,161	,490**
	Sig. (2-tailed)		,022	,007	,887	,618	,007	,110	,090	,546	,396	,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	,417*	1	,255	,390*	,274	,406*	,374*	,257	,353	,419*	,732**
	Sig. (2-tailed)	,022		,175	,033	,142	,026	,041	,170	,056	,021	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	,479**	,255	1	,233	,138	,219	,251	,231	-,194	-,230	,398*
	Sig. (2-tailed)	,007	,175		,216	,467	,244	,182	,219	,305	,221	,030
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	,027	,390*	,233	1	,317	,314	,222	,026	,239	,361	,561**
	Sig. (2-tailed)	,887	,033	,216		,087	,091	,239	,890	,203	,050	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	,095	,274	,138	,317	1	,378*	,216	,323	,185	,072	,554**
	Sig. (2-tailed)	,618	,142	,467	,087		,039	,251	,082	,326	,707	,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	,478**	,406*	,219	,314	,378*	1	,401*	,235	,346	,227	,736**
	Sig. (2-tailed)	,007	,026	,244	,091	,039		,028	,211	,061	,228	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.7	Pearson Correlation	,298	,374*	,251	,222	,216	,401*	1	,159	,226	,147	,574**
	Sig. (2-tailed)	,110	,041	,182	,239	,251	,028		,401	,229	,439	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

X3.8	Pearson Correlation	,315	,257	,231	,026	,323	,235	,159	1	,043	-,025	,466**
	Sig. (2- tailed)	,090	,170	,219	,890	,082	,211	,401		,822	,896	,009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.9	Pearson Correlation	-,115	,353	-,194	,239	,185	,346	,226	,043	1	,607**	,520**
	Sig. (2- tailed)	,546	,056	,305	,203	,326	,061	,229	,822		,000	,003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.10	Pearson Correlation	-,161	,419*	-,230	,361	,072	,227	,147	-,025	,607**	1	,477**
	Sig. (2- tailed)	,396	,021	,221	,050	,707	,228	,439	,896	,000		,008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Disiplin	Pearson Correlation	,490**	,732**	,398*	,561**	,554**	,736**	,574**	,466**	,520**	,477**	1
	Sig. (2- tailed)	,006	,000	,030	,001	,002	,000	,001	,009	,003	,008	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Kinerja
Y.1	Pearson	1	,207	,179	,271	,053	,203	-,066	,135	,096	,142	,387*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)		,272	,343	,147	,781	,282	,730	,479	,616	,455	,035
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson	,207	1	,405*	,257	,612**	,161	,032	-,020	,053	-,080	,491**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,272		,026	,171	,000	,394	,868	,918	,780	,673	,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson	,179	,405*	1	,612**	,472**	,092	-,019	,165	,106	-,010	,641**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,343	,026		,000	,008	,628	,920	,383	,579	,959	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson	,271	,257	,612**	1	,181	,253	,222	,355	,382*	,247	,805**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,147	,171	,000		,338	,178	,239	,054	,037	,189	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson	,053	,612**	,472**	,181	1	,340	,035	,133	-,274	-,122	,450*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,781	,000	,008	,338		,066	,853	,482	,144	,521	,013
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson	,203	,161	,092	,253	,340	1	,218	,352	-,061	,032	,507**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,282	,394	,628	,178	,066		,248	,057	,748	,865	,004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson	-,066	,032	-,019	,222	,035	,218	1	,068	,197	,296	,411*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,730	,868	,920	,239	,853	,248		,720	,297	,112	,024
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson	,135	-,020	,165	,355	,133	,352	,068	1	,067	,020	,409*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,479	,918	,383	,054	,482	,057	,720		,724	,915	,025
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Y.9	Pearson Correlation	,096	,053	,106	,382*	-,274	-,061	,197	,067	1	,274	,421*
	Sig. (2-tailed)	,616	,780	,579	,037	,144	,748	,297	,724		,142	,021
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	,142	-,080	-,010	,247	-,122	,032	,296	,020	,274	1	,391*
	Sig. (2-tailed)	,455	,673	,959	,189	,521	,865	,112	,915	,142		,032
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja	Pearson Correlation	,387*	,491**	,641**	,805**	,450*	,507**	,411*	,409*	,421*	,391*	1
	Sig. (2-tailed)	,035	,006	,000	,000	,013	,004	,024	,025	,021	,032	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

II. UJI RELIABILITAS

Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformatif

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.751	11

Uji Reliabilitas Variabel Motivasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.764	11

Uji Reliabilitas Variabel Disiplin

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.731	11

Uji Reliabilitas Variabel kinerja karyawan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.713	11

III. Analisis Deskriptif

Analisis Deskriptif Kepemimpinan Transformasional

Descriptive Statistics							
	N	Skor variabel	Skor minimum	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan_Transformasional	56	4480	429	61	89	80,00	5,589
Valid N (listwise)	56						

Analisis Deskriptif Motivasi

Descriptive Statistics							
	N	Skor variabel	Skor minimum	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Motivasi	56	3941	379	47	87	70.37	12.275
Valid N (listwise)	56						

Analisis Deskriptif Disiplin

Descriptive Statistics							
	N	Skor Variabel	Skor Minimum	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Disiplin	56	4256	410	63	88	76.00	7.259
Valid N (listwise)	56						

nalisis Deskriptif Kinerja Karyawan

Descriptive Statistics							
	N	Skor variabel	Skor minimum	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja_Karyawan	56	4616	424	71	92	82.43	4.627
Valid N (listwise)	56						

IV. Uji ASUMSI KLASIK

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		56
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	3,10054275
Most Extreme Differences	Absolute	,105
	Positive	,102
	Negative	-,105
Test Statistic		,105
Asymp. Sig. (2-tailed)		,190 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,945	5,115		,771	,444
	Kepemimpinan_Transformasional	,007	,052	,019	,137	,891
	Motivasi	,032	,024	,185	1,344	,185
	Disiplin	-,060	,040	-,204	-1,486	,143
a. Dependent Variable: RES2						

Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	22,425	7,774		2,885	,006		
	Kepemimpinan_Transformasional	,339	,079	,409	4,311	,000	,960	1,042
	Motivasi	,166	,037	,440	4,530	,000	,916	1,092
	Disiplin	,280	,062	,439	4,547	,000	,928	1,078
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan								

V. Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22,425	7,774		2,885	,006
	Kepemimpinan Transformatif	,339	,079	,409	4,311	,000
	Motivasi	,166	,037	,440	4,530	,000
	Disiplin	,280	,062	,439	4,547	,000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

VI. Uji Koefisien Determinasi

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,742 ^a	,551	,525	3,189
a. Predictors: (Constant), Disiplin, Kepemimpinan Transformatif, Motivasi				
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan				

VII. Uji Hipotesis

Uji F (Simultan)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	648,979	3	216,326	21,275	,000 ^b
	Residual	528,735	52	10,168		
	Total	1177,714	55			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Disiplin, Kepemimpinan Transformatif, Motivasi

VIII. Uji t (Parsial)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22,425	7,774		2,885	,006
	Kepemimpinan Transformasional	,339	,079	,409	4,311	,000
	Motivasi	,166	,037	,440	4,530	,000
	Disiplin	,280	,062	,439	4,547	,000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

LAMPIRAN V

TABEL F (TARAF SIGNIFIKANSI 0,05)

TABEL t (TARAF SIGNIFIKANSI 0,05)

TABEL F (TARAF SIGNIFIKANSI 0,05)

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita =
0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92

41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81

TABEL t (TARAF SIGNIFIKANSI 0,05)

Titik Presentase Distribusi t (df = 1-40)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 - 80)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

RIWAYAT HIDUP PENULIS

I. IDENTITAS PRIBADI

Nama Lengkap : Rafli hazman fakhrusi
Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan 17 mei 2001
Jenis Kelamin : laki laki
Agama : Islam
Alamat : PERUM KUDA PERMAI BLOK PAHING
RT/RW 009/002 Desa sidaraja, Kec
Ciawigebang, kabupaten Kuningan, Jawa barat
E-mail : raflihazman07@gmail.com

II. PENDIDIKAN

SD : SDN 1 Ciawigebang (2007-2013)
SMP : SMPN 1 Ciawigebang (2013-2016)
SMA : SMAN 1 Ciawigebang (2016-2019)
Perguruan Tinggi : Fakultas Ekonomi Universitas Kuningan
(2020-2024)