

LAMPIRAN – LAMPIRAN

LAMPIRAN I



UNIVERSITAS KUNINGAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus I : Jalan Tjut Nyak Dhien No. 36A Cijoho Kuningan Telp./Fax (0232) 872848 Kode Pos 45513

Nomor : 2477/FEB-UNIKU/KNG/AK/2023
Lampiran : 1 (satu) eksemplar
Perihal : Pengantar Pembimbingan Usulan Penelitian dan Skripsi

Kepada;
Yth. 1. H.M. Sudirman, M.Si
2. Deri Prayudi, S.E., M.M

di
Tempat

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan mahasiswa yang akan melaksanakan pembimbingan Usulan Penelitian dan Skripsi dibawah bimbingan Bapak/Ibu.

N a m a : Assran Ihwanul Maulana
NIM : 20200510125
Program Studi : Manajemen

Waktu bimbingan selama-lamanya 1 (satu) tahun atau 2 (dua) semester, terhitung mulai tanggal ditetapkannya surat ini, apabila proses pembimbingan melebihi dari 1 (satu) tahun atau 2 (dua) semester maka mahasiswa diwajibkan untuk melakukan kontrak kredit lagi untuk semester yang akan berlangsung.

Demikian surat pengantar ini dibuat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Kuningan, 20 October 2023
Wakil Dekan I

Enung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A
NIP. 41638071256

Tembusan :

Yth. 1. Pembimbing I, Pembimbing II.
2. Mahasiswa.



PEMERINTAH KABUPATEN KUNINGAN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jalan RE. Martadinata No. 94 Ciporang Telp. (0232) 872678

KUNINGAN

Kode Pos 45515

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Nomor : 072/ 540 /Tahbang/2024

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penempatan KKN Mahasiswa.
 2. Peraturan Bupati Kuningan Nomor 43 Tahun 2013 Tentang Tugas Pokok, Fungsi Dan Uraian Tugas Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Kuningan.
 3. Surat dari Universitas Kuningan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Nomor : 498/FEB-UNIKU/KM/2024 Tanggal 08 April 2024 Perihal Permohonan Izin Mengadakan Penelitian

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kuningan, dengan ini menerangkan Mahasiswa Universitas Kuningan Fakultas Ekonomi dan Bisnis akan melaksanakan penelitian di wilayah Kabupaten Kuningan dengan data peneliti, objek dan lokasi penelitian sebagai berikut :

Nama : Assran Ihwanul Maulana
Pekerjaan : Mahasiswa
NIM/NIP/NIK : 20200510125
Alamat : RT/RW 06/03 Dusun II Desa Cimaranten Kec.Cipicung Kab.Kuningan
Maksud : Izin Penelitian
Keperluan : Tugas Akhir / Skripsi
Judul/Topik Penelitian : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi
Waktu Penelitian : 08 April s.d 08 Mei 2024
Peserta Penelitian : 1 (satu) Orang
Penanggung jawab : Enung Nurhayati, S.E.,M.Si.,Ak. CA
Lokasi Penelitian : Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Kuningan

Dengan ketentuan :

1. Agar terlebih dahulu berkoordinasi dan berkonsultasi dengan aparat terkait serta memelihara hubungan baik dengan aparat dan masyarakat setempat.
2. Tidak mengganggu keamanan dan ketertiban sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta tidak menyimpang dari kegiatan yang telah ditetapkan.
3. Menyampaikan hasil pelaksanaan kegiatan Penelitian kepada Bupati Kuningan melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kuningan paling lama 1 (satu) bulan setelah selesainya pelaksanaan Penelitian
4. Surat keterangan ini akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku apabila tidak memenuhi ketentuan yang telah ditetapkan.

Demikian surat keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kuningan, 08 April 2024

a.n. KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
KABUPATEN KUNINGAN
KEPALA BIDANG KETAHANAN BANGSA

Drs. H. Hidayat Saleh
Pembina

19661208 199303 1 004

Tembusan :

1. Bupati Kuningan (sebagai laporan)
2. Kepala Badan Kesbangpol Kab. Kuningan (sebagai laporan)
3. Kepala BKPSDM Kab. Kuningan
4. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNIKU
5. Pemohon



UNIVERSITAS KUNINGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI & MANAJEMEN
(TERAKREDITASI BAN PT.)

No. Dokumen :
Berlaku Sejak :
Revisi :
Halaman :

BERITA ACARA BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa	Asran Ihsanul Maulana	Program Studi : Manajemen
NIM	20200510125	
Pembimbing I	H.M. Sudirman, M.Si	Jenjang : Sarjana
Pembimbing II	DERI Pratudi, S.E., M.M	Tahun : 2023
Judul Skripsi	PENGARUH KEPEKIMPINAN TERHADAP KINERJA PEKAWAI PENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI	

PEMBIMBING I				PEMBIMBING II			
No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf	No.	Tgl.	Sasaran Pembahasan	Paraf
1.	20/12	Bab I - Perbaikan dan Bab II - ploting dimensi tabel variabel		1.	29/12/23	Tambahkan grafik y/ Fungsi penelitian	
2.				2.	29/12/23	berikan interpretasi pada kegiatan penelitian	
3.		Bab III dan		3.	29/12/23	Acc sup	
4.	21/12	dan Bab I - II OK SUP		4.			
5.	6/1	Perbaikan - aghast		5.			
6.	26/1	dan aghast		6.			
7.	27/5	dan bab II + y/ laykopi :		7.			
8.		- daftar pustaka - dll		8.			
9.	14/5	dan STOP		9.			
10.				10.			

Kuningan, 16-05-2024
Wakil Dekan I



Ehung Nurhayati, S.E., M.Si., Ak., C.A
NIK. 41038071256

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

(Bimbingan secara daring oleh **Deri Prayudi, SE., M.M**)

Nama Mahasiswa	Assran Ihwanul Maulana	Program Studi : Manajemen
NIM	20200510125	Jenjang : Sarjana
Dosen Pembimbing	Deri Prayudi, SE., M.M	Tahun : 2023
Judul Skripsi	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi	

NO.	TANGGAL	SASARAN PEMBAHASAN	PARAF
1.	26 April 2024	Revisi Angket	
2.	29 April 2024	ACC Angket	
3.	15 Maret 2024	Revisi Kesimpulan	
4.	15 Maret 2024	ACC SHP	

Kuningan, 16-05-2024
Wakil Dekan 1



Enung Nurhavati, S.E., M.Si., Ak., C.A
NIK. 41038071256

LAMPIRAN II

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i

Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka memenuhi tugas akhir skripsi program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kuningan, maka saya:

Nama : Assran Ihwanul Maulana

NIM : 20200510125

Prodi : Manajemen

Bersama ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjadi responden penelitian saya yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi”**.

Untuk itu mohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr/i mengisi kuesioner ini berdasarkan kondisi Bapak/Ibu/Sdr/i masing-masing saat ini, apa adanya. Semua informasi yang didapatkan ini akan menjadi bahan penelitian secara akademis dan semua jawaban dirahasiakan. Keberhasilan penelitian ini sangat tergantung pada partisipasi Bapak/Ibu/Sdr/i.

Atas partisipasi bapak/ibu/Sdr/i dan kesediaan waktu yang bapak/ibu/Sdr/i berikan, saya sampaikan terima kasih.

Hormat Saya,

Assran Ihwanul Maulana

20200510125

IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita
2. Usia : ☐ 20 – 30 ☐ 31 – 40 ☐ > 41
3. Tingkat Pendidikan : ☐ SMA ☐ Akademisi ☐ S1 ☐ S2
4. Lama Bekerja : ☐ < 1 Tahun ☐ 1 – 5 Tahun ☐ > 5 Tahun

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Isilah identitas responden dengan benar dan lengkap pada tempat yang telah disediakan.
2. Pilihlah salah satu alternatif jawaban yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu dengan memberi tanda check list (✓) pada kolom yang tersedia.
3. Kuesioner ini terdiri dari 7 alternatif jawaban. Setiap pernyataan hanya membutuhkan 1 (satu) jawaban saja.
4. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu.
5. Data responden dapat dijaga kerahasiaannya.

Contoh pengisian

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban						
		1	2	3	4	5	6	7
	Efektivitas							
1.	Saya menyelesaikan tugas pekerjaan dengan tepat waktu.						✓	

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju				Sangat Setuju		

DAFTAR PERTANYAAN

1. Kepimpinan (X)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban						
		1	2	3	4	5	6	7
	Mampu Untuk Membina Kerjasama dan Hubungan Yang Baik							
1.	Pimpinan saya mampu membina kerja sama yang baik dengan bawahannya							
2.	Pimpinan saya dapat memberikan dukungan dan motivasi kepada bawahannya							
	Kemampuan Dalam Menunjukkan Keteladanan							
3.	Pimpinan saya mampu menjadi teladan yang baik dalam bekerja							
4.	Saya memiliki pimpinan yang tegas dalam memberikan sanksi kepada bawahannya							
	Kepimpinan Partisipatif							
5.	Masukan dan arahan dari bawahan mampu dipertimbangkan dengan baik oleh pimpinan saya							
6.	Saya memiliki pimpinan yang mampu mempertimbangkan ide dan saran bawahan dalam pengambilan keputusan							
	Kepemimpinan yang efektif							
7.	Pimpinan saya lebih mengutamakan kepentingan kantor dibandingkan kepentingan pribadi							
8.	Saya memiliki pimpinan yang mampu menyelesaikan tugas sesuai target yang telah ditetapkan							
	Kemampuan Dalam Mendelegasikan Wewenang dan Tugas							
9.	Tugas yang diberikan pemimpin sesuai dengan kemampuan yang saya miliki							
10.	Dalam situasi tertentu pemimpin mampu dengan cermat melimpahkan tugas dan wewenangnya kepada bawahannya							

2. Motivasi (Z)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban						
		1	2	3	4	5	6	7
	Kebutuhan Fisiologis							
1.	Saya bekerja untuk memenuhi kebutuhan hidup saya							
2.	Bekerja disini mampu memberikan kesejahteraan bagi saya dan keluarga							
	Kebutuhan Akan Penghargaan							
3.	Saya bekerja untuk mendapatkan penghargaan dari lingkungan sekitar saya							
4.	Saya merasa termotivasi ketika mendapat pujian atau pengakuan dari atasan maupun rekan kerja							
	Aktualisasi Diri							
5.	Saya berusaha berkembang dan mencapai potensi maksimal saya dalam pekerjaan							
6.	Meraih tujuan dan mencapai kesuksesan dalam bekerja membuat saya merasa puas dengan diri sendiri							
	Kebutuhan Keamanan							
7.	Selama bekerja saya mendapatkan jaminan pekerjaan yang stabil							
8.	Mendapatkan penghasilan tetap dari pekerjaan ini membantu saya merasa lebih aman							
	Kebutuhan Sosial							
9.	Bekerja dengan orang lain membuat saya merasa lebih dihargai dan terhubung							
10.	Saya bekerja agar memiliki banyak relasi dan koneksi							

3. Kinerja Pegawai (Y)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban						
		1	2	3	4	5	6	7
	Kualitas Kerja							
1.	Saya dapat mengerjakan tugas sesuai dengan standar dan kualitas kerja yang telah ditetapkan.							
2.	Kreativitas mampu saya maksimalkan dalam mengerjakan pekerjaan							
	Kuantitas Kerja							
3.	Pekerjaan yang saya hasilkan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.							
4.	Kuantitas kerja yang saya hasilkan sesuai dengan standar kerja yang ditentukan							
	Waktu							
5.	Saya mampu menyelesaikan tugas tepat waktu							
6.	Saya masuk dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan kantor.							
	Efektivitas							
7.	Fasilitas kantor mampu saya manfaatkan dengan baik dalam menjalankan pekerjaan							
8.	Saya mampu bekerja sama dengan atasan maupun rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan							
	Kemandirian							
9.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tanpa bantuan orang lain.							
10.	Meskipun tanpa pengawasan saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan baik							

“Terima Kasih Atas Perhatian Anda”

Hasil Tabulasi Data Kuesioner

[illegible]

28	6	4	4	5	5	5	5	5	6	5	50
29	4	4	5	5	5	6	6	6	6	6	53
30	5	5	5	7	5	6	6	6	6	7	58
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
32	5	5	5	5	5	5	5	5	7	6	53
33	6	4	6	5	5	5	5	5	6	5	52
34	7	5	5	5	5	5	5	5	6	5	53
35	6	6	7	7	7	7	7	7	7	7	68
36	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
37	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
38	7	7	7	7	7	7	6	7	7	7	69
39	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
40	5	5	6	6	6	4	4	4	4	7	51
41	6	6	6	6	6	5	7	5	6	5	58
42	6	6	7	6	6	6	6	6	7	6	62
43	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46
44	7	7	6	5	6	6	5	6	6	5	59
45	5	5	5	5	5	5	5	5	7	7	54
46	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
47	5	5	5	6	5	5	7	6	6	7	57
48	6	7	7	6	6	4	4	4	4	4	52
49	5	7	5	7	6	6	4	6	6	5	57
50	5	6	5	6	5	5	5	5	7	5	54
51	6	5	5	5	5	5	7	5	6	5	54
52	7	7	6	5	6	6	5	6	6	5	59
53	6	5	5	6	6	6	6	5	6	5	56
54	6	7	6	7	6	7	6	7	7	7	66
55	5	4	5	5	5	5	4	5	6	5	49
56	5	7	7	6	7	5	5	5	5	5	57
57	6	5	7	5	5	6	5	5	6	6	56

No Responden	KINERJA PEGAWAI (Y)										TOTAL
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	5	5	5	6	6	5	5	6	6	6	55
4	6	6	6	6	6	6	5	6	7	7	61
5	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	62
6	5	5	5	5	5	5	6	7	6	7	56
7	6	5	5	6	6	6	7	7	6	6	60
8	6	6	6	7	7	5	5	5	6	6	59
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	51
10	7	6	5	5	5	5	5	5	5	5	53
11	6	6	6	5	5	5	6	6	6	6	57
12	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	54
13	5	6	5	5	5	6	6	6	6	6	56
14	6	5	6	7	6	6	6	6	5	5	58
15	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	60
16	7	6	6	7	6	6	5	5	5	5	58
17	6	6	5	5	5	5	5	5	6	6	54
18	6	6	5	5	5	5	5	5	5	6	53
19	7	7	7	5	5	5	5	6	6	6	59
20	5	6	7	7	6	6	6	6	5	6	60
21	6	6	6	6	6	5	5	5	6	5	56
22	6	7	5	5	5	5	5	5	5	6	54
23	5	5	5	5	5	7	7	4	5	5	53
24	5	5	6	5	5	5	6	5	6	6	54
25	5	5	6	7	7	6	6	5	6	6	59
26	5	5	6	5	6	5	6	6	7	7	58

27	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	55
28	5	5	6	6	6	6	6	6	5	5	56
29	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	52
30	7	7	7	7	5	5	5	5	7	7	62
31	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	52
32	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	51
33	5	5	6	6	6	6	6	6	6	5	57
34	6	5	5	5	5	5	6	6	6	6	55
35	6	6	6	6	6	7	6	7	7	5	62
36	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
37	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
38	7	7	7	7	7	6	6	6	6	6	65
39	7	7	7	6	6	6	6	6	6	6	63
40	5	5	5	5	6	6	6	5	5	5	53
41	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	60
42	6	6	6	7	6	5	6	6	5	5	58
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
44	6	5	6	6	6	5	6	6	5	5	56
45	6	6	5	5	6	5	5	5	5	6	54
46	6	6	7	7	6	6	6	6	6	6	62
47	6	5	6	6	6	5	6	6	6	6	58
48	6	5	5	5	6	6	5	5	5	5	53
49	6	6	6	6	6	5	6	5	6	5	57
50	6	5	5	5	6	6	6	6	6	6	57
51	5	5	5	5	6	6	6	6	5	5	54
52	7	5	6	7	7	6	6	6	6	6	62
53	7	6	7	6	5	5	5	5	5	6	57
54	6	6	7	7	6	6	5	5	5	6	59
55	6	6	6	6	4	4	4	4	4	5	49
56	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	54

57	5	5	5	6	6	6	6	5	5	5	54
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

No Responden	MOTIVASI (Z)										TOTAL
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	Z10	
1	5	4	4	4	4	5	6	5	6	5	48
2	4	4	4	4	5	6	6	5	5	5	48
3	7	7	5	6	6	5	5	6	6	6	59
4	7	6	7	7	7	6	7	7	7	6	67
5	6	6	7	7	7	7	7	7	6	6	66
6	7	5	6	5	7	5	6	6	7	5	59
7	7	7	6	5	6	7	6	6	7	5	62
8	6	6	6	7	7	6	6	6	6	6	62
9	5	5	5	5	6	6	6	6	6	5	55
10	6	6	6	6	6	6	6	4	5	5	56
11	6	6	6	6	7	6	7	7	5	5	61
12	7	7	5	5	6	6	6	6	6	6	60
13	7	7	5	5	6	7	5	6	7	5	60
14	6	6	6	7	7	6	6	6	6	7	63
15	6	6	6	7	7	6	6	7	7	7	65
16	7	7	7	6	6	5	5	6	7	7	63
17	5	5	5	5	5	5	6	5	5	5	51
18	5	5	5	5	5	5	5	6	5	6	52
19	7	7	7	7	6	7	7	6	7	5	66
20	5	5	7	7	7	7	7	7	7	7	66
21	6	6	6	5	5	5	6	5	5	5	54
22	6	6	6	5	5	6	6	6	6	6	58
23	6	7	7	5	5	5	5	6	6	5	57
24	6	6	6	5	6	6	6	5	5	5	56

25	5	5	6	6	5	5	6	6	6	6	56
26	5	5	6	5	6	5	6	6	6	6	56
27	6	6	6	6	6	6	6	5	5	5	57
28	5	5	6	6	6	5	6	6	5	5	55
29	6	6	6	6	5	5	5	5	7	7	58
30	7	5	4	4	6	5	4	6	7	6	54
31	7	7	6	6	6	5	5	5	5	5	57
32	7	6	6	5	5	5	6	6	6	6	58
33	5	5	6	6	6	5	6	6	5	5	55
34	6	5	6	6	6	5	5	5	6	6	56
35	6	7	7	7	6	7	7	7	7	7	68
36	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
37	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
38	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
39	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	70
40	5	5	5	5	5	6	6	5	5	5	52
41	6	6	5	5	5	6	7	7	7	7	61
42	7	6	5	7	7	6	7	7	6	6	64
43	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	51
44	6	5	5	5	5	5	5	6	7	6	55
45	7	7	6	6	5	5	5	6	5	5	57
46	6	5	5	5	6	6	6	7	7	7	60
47	5	6	7	6	6	7	7	6	6	6	62
48	5	5	5	5	5	6	6	6	5	5	53
49	6	7	7	6	6	5	6	6	6	6	61
50	7	6	6	6	6	7	7	5	6	6	62
51	7	5	6	5	7	6	6	5	5	5	57
52	6	6	6	4	5	4	7	7	7	7	59
53	6	6	6	6	5	5	5	6	5	7	57
54	5	7	6	7	6	6	6	6	7	7	63

55	5	4	5	6	6	6	6	6	4	4	52
56	5	5	5	6	6	6	6	7	6	5	57
57	5	5	5	7	5	5	5	6	7	6	56

Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan (X)

Correlations												
		X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	XTOTAL
X1	Pearson Correlation	1	.690**	.569**	.635**	.436*	.225	.183	.136	.234	.117	.662**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.016	.233	.334	.472	.214	.539	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.690**	1	.806**	.591**	.395*	.349	.096	.244	.115	.138	.719**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.031	.059	.614	.195	.546	.468	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson Correlation	.569**	.806**	1	.763**	.498**	.428*	.176	.488**	.197	.379*	.814**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.005	.018	.352	.006	.297	.039	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4	Pearson Correlation	.635**	.591**	.763**	1	.615**	.395*	.137	.360	.267	.630**	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000		.000	.031	.470	.051	.154	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X5	Pearson Correlation	.436*	.395*	.498**	.615**	1	.448*	.318	.341	.348	.602**	.729**
	Sig. (2-tailed)	.016	.031	.005	.000		.013	.086	.065	.060	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X6	Pearson Correlation	.225	.349	.428*	.395*	.448*	1	.596**	.775**	.421*	.403*	.679**
	Sig. (2-tailed)	.233	.059	.018	.031	.013		.001	.000	.021	.027	.000

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X7	Pearson Correlation	.183	.096	.176	.137	.318	.596**	1	.536**	.366*	.217	.434*
	Sig. (2-tailed)	.334	.614	.352	.470	.086	.001		.002	.046	.249	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X8	Pearson Correlation	.136	.244	.488**	.360	.341	.775**	.536**	1	.307	.366*	.592**
	Sig. (2-tailed)	.472	.195	.006	.051	.065	.000	.002		.099	.047	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X9	Pearson Correlation	.234	.115	.197	.267	.348	.421*	.366*	.307	1	.520**	.510**
	Sig. (2-tailed)	.214	.546	.297	.154	.060	.021	.046	.099		.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X10	Pearson Correlation	.117	.138	.379*	.630**	.602**	.403*	.217	.366*	.520**	1	.654**
	Sig. (2-tailed)	.539	.468	.039	.000	.000	.027	.249	.047	.003		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XTOTAL	Pearson Correlation	.662**	.719**	.814**	.845**	.729**	.679**	.434*	.592**	.510**	.654**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.017	.001	.004	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai (Y)

Correlations												
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	YTOTAL
Y1	Pearson Correlation	1	.728**	.666**	.606**	.341	.137	.076	.140	.389*	.594**	.655**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.065	.470	.689	.462	.033	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.728**	1	.719**	.606**	.246	.216	.092	.129	.403*	.530**	.658**

	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.189	.252	.629	.496	.027	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	.666**	.719**	1	.897**	.409*	.314	.246	.276	.415*	.537**	.776**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.025	.091	.191	.140	.023	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	.606**	.606**	.897**	1	.524**	.314	.310	.335	.415*	.474**	.776**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.003	.091	.095	.070	.023	.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y5	Pearson Correlation	.341	.246	.409*	.524**	1	.733**	.720**	.644**	.460*	.314	.742**
	Sig. (2-tailed)	.065	.189	.025	.003		.000	.000	.000	.010	.091	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y6	Pearson Correlation	.137	.216	.314	.314	.733**	1	.687**	.737**	.598**	.328	.693**
	Sig. (2-tailed)	.470	.252	.091	.091	.000		.000	.000	.000	.077	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y7	Pearson Correlation	.076	.092	.246	.310	.720**	.687**	1	.893**	.671**	.372*	.688**
	Sig. (2-tailed)	.689	.629	.191	.095	.000	.000		.000	.000	.043	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y8	Pearson Correlation	.140	.129	.276	.335	.644**	.737**	.893**	1	.718**	.387*	.716**
	Sig. (2-tailed)	.462	.496	.140	.070	.000	.000	.000		.000	.035	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y9	Pearson Correlation	.389*	.403*	.415*	.415*	.460*	.598**	.671**	.718**	1	.672**	.789**
	Sig. (2-tailed)	.033	.027	.023	.023	.010	.000	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y10	Pearson Correlation	.594**	.530**	.537**	.474**	.314	.328	.372*	.387*	.672**	1	.717**

Z6	Pearson Correlation	.168	.316	.365*	.590**	.609**	1	.672**	.331	.255	.250	.676**
	Sig. (2-tailed)	.374	.089	.047	.001	.000		.000	.074	.175	.183	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Z7	Pearson Correlation	.095	.367*	.460*	.425*	.452*	.672**	1	.565**	.300	.351	.697**
	Sig. (2-tailed)	.619	.046	.011	.019	.012	.000		.001	.107	.057	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Z8	Pearson Correlation	.152	.306	.120	.268	.317	.331	.565**	1	.557**	.524**	.621**
	Sig. (2-tailed)	.422	.100	.526	.152	.088	.074	.001		.001	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Z9	Pearson Correlation	.352	.445*	.181	.125	.199	.255	.300	.557**	1	.863**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.056	.014	.337	.511	.291	.175	.107	.001		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Z10	Pearson Correlation	.362*	.573**	.366*	.248	.146	.250	.351	.524**	.863**	1	.722**
	Sig. (2-tailed)	.049	.001	.047	.186	.442	.183	.057	.003	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
ZTOTAL	Pearson Correlation	.516**	.773**	.659**	.687**	.644**	.676**	.697**	.621**	.661**	.722**	1
	Sig. (2-tailed)	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Uji Reliabilitas Kepemimpinan (X)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.870	10

Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.898	10

Uji Reliabilitas Motivasi (Z)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.861	10

Hasil Uji Analisis Deskriptif

Hasil Uji Analisis Deskriptif Kepemimpinan (X)

	N	Min	Max	Sum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan	57	43	70	3260	57.19	6.241
Valid N (listwise)	57					

Hasil Uji Analisis Deskriptif Kinerja Pegawai (Y)

	N	Min	Max	Sum	Mean	Std. Deviation
Kinerja	57	49	70	3237	56.79	4.504
Valid N (listwise)	57					

Hasil Uji Analisis Deskriptif Motivasi (Z)

	N	Min	Max	Sum	Mean	Std. Deviation
Motivasi	57	48	70	3363	59.00	5.490
Valid N (listwise)	57					

Hasil Uji Asumsi Klasik

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		57
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.35700980
Most Extreme Differences	Absolute	.105
	Positive	.105
	Negative	-.063
Test Statistic		.105
Asymp. Sig. (2-tailed)		.181 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		

Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan	.426	2.349
	Motivasi	.426	2.349
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai			

Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-4.031	3.501		-1.151	.255
	Kepemimpinan	.073	.079	.189	.924	.360
	Motivasi	.001	.090	.001	.006	.995

a. Dependent Variable: LN_RES

Hasil Analisis Regresi Sederhana

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	24.079	3.413		7.056	.000
	Kepemimpinan	.572	.059	.793	9.641	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17.852	3.891		4.589	.000
	Motivasi	.660	.066	.805	10.051	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Hasil Uji t

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	24.079	3.413		7.056	.000
	Kepemimpinan	.572	.059	.793	9.641	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17.852	3.891		4.589	.000
	Motivasi	.660	.066	.805	10.051	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Hasil Uji MRA (*Moderated Regression Analysis*)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	45.368	9.291		4.883	.000
	Kepemimpinan	-.158	.156	-.219	-1.011	.316
	Motivasi	-.072	.160	-.088	-.451	.654
	Kepemimpinan*Motivasi	.007	.002	1.161	3.381	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Tabel r

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652

20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541

Tabel t

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1		1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2		0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3		0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4		0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5		0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6		0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7		0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8		0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9		0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10		0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11		0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12		0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963

13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291

48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Assran Ihwanul Maulana
Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan, 03 November 2002
Jenis Kelamin : Laki-laki
Agama : Islam
Suku / Kewarganegaraan : Sunda / Indonesia
Alamat : Dusun 2, RT/RW 06/03 Desa Cimaranten,
Kecamatan Cipicung, Kabupaten Kuningan
Email : assranmaulana@gmail.com
Riwayat Pendidikan :

1. SDN 1 Cimaranten (2009-2014)
2. SMPN 1 Jalaksana (2014-2017)
3. SMAN 1 Jalaksana (2017-2020)
4. Universitas Kuningan (2020-2024)