

**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN**

(Survey pada Karyawan CV. Jagaraga Kuningan)

**SKRIPSI**

Bertujuan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Oleh

**NURON SYAHIDATUL YAUMIN**

**NIM 20200510134**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KUNINGAN**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN**  
**KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**  
(Survey pada Karyawan CV Jagaraga Kuningan)

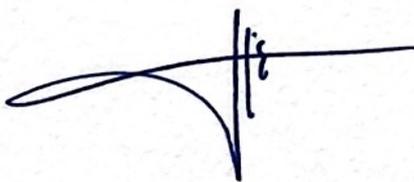
Disusun Oleh :

**NURON SYAHIDATUL YAUMIN**  
**20200510134**

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 09 Oktober 2024 dihadapan Dewan Penguji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

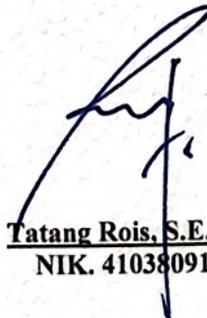
**Susunan Dewan Penguji**

**Penguji I,**



**Dr. Hj. Lili Karmela F., S.E., M.Si**  
**NIK. 41038971054**

**Penguji II,**



**Tatang Rois, S.E., M.Si**  
**NIK. 41038091295**

**Penguji III,**



**Deri Prayudi, S.E., M.M**  
**NIK. 410105900257**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN**  
**KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

(Survey pada Karyawan CV Jagaraga Kuningan)

DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Kuningan, 09 Oktober 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Dr. Yoyo Sunarvo N, Ir., M.P.**  
**NIP. 195205121978031003**

**Yasir Maulana, S.E., M.S.M**  
**NIK. 410109810237**

*Mengetahui*

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Kepala Program Studi Manajemen,



**Dr. Hj. Eli Karmela F., S.E., M.Si.**  
**NIK. 41038971054**

**Dr. Rina Masruroh, SE., ME. Sy.**  
**NIK. 41038091296**

### PERNYATAAN OTENTISITAS

Dengan ini, saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Survei pada Karyawan CV. Jagaraga Kuningan)" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, 9 Oktober 2024



NURON SYAHIDATUL YAUMIN

NIM 20200510134

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

“Buatlah Orang Tuamu Menangis Karena Bangga Melihatmu, dan janganlah buat orang tuamu menangis karena kecewa melihatmu”

## **PERSEMBAHAN**

“Selesai dan keberhasilan dalam pencapaian ini saya persembahkan kepada orang tua saya yang tercinta, yang telah memberi dukungan dalam hal moral moril dan material sehingga saya mampu mencapai titik seperti ini”

## ABSTRAK

**Nuron Syahidatul Yaumin, 20200510134. Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Jagaraga Kuningan. (Survei pada CV. Jagaraga Kuningan). Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Kuningan. 2024. Pembimbing I: Dr. H. Yoyo Sunaryo B, Ir., M.P dan Yasir Maulana, S.E., M.S.M.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja secara simultan dan parsial. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan verifiatif dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah produktivitas kerja karyawan CV. Jagaraga Kuningan di Kabupaten Kuningan, sampel yang digunakan untuk penelitian adalah 35 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan skala pengukuran menggunakan skala ordinal. Untuk analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Produktivitas Kerja. 2) Beban Kerja secara parsial negatif dan signifikan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan 3) Lingkungan Kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan, 4) Kepuasan Kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.

**Kata kunci: Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja**

## **ABSTRACT**

***Nuron Syahidatul Yaumin, 20200510134. The Effect of Workload, Work Environment and Job Satisfaction on CV Employee Work Productivity. Jagaraga Kuningan. (Survey on CV. Jagaraga Kuningan). Management Study Program. Faculty of Economics and Business. Kuningan University. 2024. Supervisor I: Dr. H. Yoyo Sunaryo B, Ir., M.P and Yasir Maulana, S.E., M.S.M.***

*This study aims to find out and analyze the influence of Workload, Work Environment and Job Satisfaction on Work Productivity simultaneously and partially. The methods used in this study are descriptive and veriative methods using a quantitative approach. The population in this study is the work productivity of CV employees. Jagaraga Kuningan in Kuningan Regency, the sample used for the study was 35 respondents. The data collection technique uses a questionnaire with a measurement scale using an ordinal scale. For data analysis in this study, multiple linear regression analysis was used. . The results showed that (1) Workload, Work Environment and Job Satisfaction simultaneously have a significant effect on Work Productivity. (2) Workload is partially negative and significant on Employee Work Productivity (3) Work Environment partially has a positive and significant effect on Employee Work Productivity, (4) Job Satisfaction partially has a positive and significant effect on Employee Work Productivity.*

***Keywords: The Effect of Workload, Work Environment and Job Satisfaction on Work Productivity***

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmaanirrahiim.*

Segala puji bagi Allah Swt, Tuhan semesta alam, yang telah memberikan limpahan Rahmat, karunia serta kasih sayang yang tiada hentinya kepada penulis. Sholawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad Saw beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

*Alhamdulillah*, atas segala rahmat dan pertolongannya, penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja karyawan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal ini sampai selesai.

Semoga kebaikan semuanya menjadi amal ibadah dan mendapat pahala yang berlimpah dari Allah swt.

Kuningan, 09 Oktober 2024

Peneliti

**NURON SYAHIDATUL YAUMIN**

**NIM 20200510134**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS ....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Produktivitas Kerja Karyawan.....	11
2.1.1.1. Pengertian Produktivitas .....	11
2.1.1.2 Faktor - faktor yang mempengaruhi Produktivitas .....	12
2.1.1.3 Dimensi Produktivitas Kerja.....	12
2.1.1.4 Indikator - Indikator Produktivitas Karyawan .....	13
2.1.2 Beban Kerja.....	14
2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja .....	14
2.1.2.2 Faktor – faktor yang mempengaruhi Beban Kerja.....	15

2.1.2.3 Dimensi Beban Kerja .....	16
2.1.2.4 Indikator – Indikator Beban Kerja.....	16
2.1.3 Lingkungan Kerja.....	16
2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	16
2.1.3.2 Jenis – Jenis Lingkungan Kerja.....	17
2.1.3.3 Faktor - faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	18
2.1.3.4 Dimensi Lingkungan Kerja .....	20
2.1.3.5 Indikator – Indikator Lingkungan Kerja .....	20
2.1.4 Pengertian Kepuasan Kerja .....	21
2.1.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	21
2.1.4.2 Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	22
2.1.4.3 Dimensi Kepuasan Kerja.....	22
2.1.4.4 Indikator – Indikator Kepuasan Kerja .....	22
2.1.5 Hubungan Antar Variabel .....	23
2.1.5.1 Hubungan Beban Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan .....	23
2.1.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan .	24
2.1.5.3 Hubungan Kepuasan Kerja dengan Produktivitas Kerja.....	25
2.1.5.4 Hubungan Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja dengan Produktivitas Karyawan .....	26
2.1.6 Hasil Penelitian Terdahulu .....	27
2.2 Kerangka Berpikir.....	33
2.3 Hipotesis.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Metode Penelitian Yang Digunakan .....	35
3.2. Operasional Variabel.....	35

3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
3.3.1. Populasi.....	39
3.3.2 Sampel .....	39
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	40
3.4.1. Jenis Data.....	40
3.4.2. Sumber Data .....	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6 Uji Instrumen Penelitian.....	41
3.6.1 Uji Validitas.....	41
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	44
3.7 Metode Analisis Data .....	45
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	45
3.7.2 Transfortasi Data Ordinal Menjadi Interval.....	46
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.7.1.1 Uji Normalitas.....	47
3.7.1.2 Uji Multikolinearitas .....	47
3.7.4 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
3.7.5 Uji Koefisien Determinasi .....	48
3.7.6 Uji Hipotesis .....	49
3.7.6.1 Uji Hipotesis Simultan (Uji F).....	49
3.7.6.2 Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	49
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	51
4.1.1.1 Profil Singkat CV. Jagaraga.....	51

4.1.1.2	Visi Dan Misi CV. Jagaraga .....	52
4.1.1.3	Kebijakan Mutu CV. Jagaraga.....	52
4.1.1.4	Struktur Organisasi CV. Jagaraga.....	53
4.1.2	Karakteristik Responden .....	59
4.1.2.1	Karakteristik Respoden Berdasarkan Usia .....	60
4.1.2.2	Karakteristik Respoden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
4.1.2.3	Karakteristik Respoden Berdasarkan Lama Bekerja .....	61
4.1.2.4.	Karakteristik Respoden Berdasarkan Pendidikan.....	61
4.1.3	Uji Instrumen.....	62
4.1.4	Metode Analisis Data .....	62
4.1.4.1	Analisis Deskriptif .....	62
4.1.4.2	<i>Metode Suksesif Interval</i> (MSI).....	70
4.1.5	Uji Asumsi Klasik .....	71
4.1.5.1.	Uji Normalitas .....	71
4.1.5.2	Uji Multikolinieritas .....	72
4.1.6	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
4.1.7	Analisi Koefisien Determinasi .....	75
4.1.8	Pengujian Hipotesis .....	76
4.1.8.1	Uji Simultan (Uji F) .....	76
4.1.8.2	Uji Parsial (Uji t) .....	77
4.2	Pembahasan.....	78
4.2.1	Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	79
4.2.2	Pengaruh Beban Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	80
4.2.3	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	81

4.2.4 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	82
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Target dan Target Produksi CV Jagaraga Kuningan 2021 - 2023.	3
Tabel 1. 2 Hasil Pra Survey Variabel Produktivitas Kerja .....	4
Tabel 1. 3 Hasil Pra Survey Variabel Beban Kerja.....	4
Tabel 1. 4 Hasil Pra Survey Variabel Lingkungan Kerja .....	5
Tabel 1. 5 Hasil Pra Survey Variabel Kepuasan Kerja .....	6
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3. 1 Oprasional Variabel .....	36
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	41
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Beben Kerja.....	41
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	42
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	43
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....	44
Tabel 3. 7 Hasil Uji Reabilitas .....	45
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Usia.....	60
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	61
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	61
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Deskriptif Beban Kerja.....	62
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja.....	64
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Deskriptif Kepuasan Kerja .....	66
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Deskriptif Produktivitas Kerja.....	68
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas .....	72
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	73
Tabel 4. 11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	74
Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	75
Tabel 4. 13 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	76
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian .....	34
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV. Jagaraga.....	53
Gambar 4. 2 Posisi Variabel Beben Kerja Dalam Kriteriaum .....	64
Gambar 4. 3 Posisi Variabel Lingkungan Kerja Dalam Kriteriaum .....	66
Gambar 4. 4 Posisi Variabel Kepuasan Kerja Dalam Kriteriaum.....	68
Gambar 4. 5 Posisi Variabel Produktivitas Kerja Dalam Kriteriaum .....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I : Surat Pengantar Bimbingan Skripsi  
Surat Permohonan Izin Penelitian  
Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran II : Surat Pengantar Kuisisioner  
Kuisisioner
- Lampiran III : Data Hasil Perhitungan Kuisisioner  
Data Primer Hasil Perhitungan Kuisisioner
- Lampiran IV : Output Hasil Perhitungan SPSS versi 23.
- Lampiran V : Tabel f (taraf signifikan 0,05)  
Tabel t (taraf signifikan 0,05)  
Tabel r (taraf signifikan 0,05)  
Tabel Durbin Watson (taraf signifikan 0,05)
- Lampiran VI : Daftar Riwayat Hidup