

**PENGARUH KEMAMPUAN *SOFT SKILL*, PENGALAMAN MAGANG  
SERTA MOTIVASI KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA  
MAHASISWA TINGKAT AKHIR PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
DAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS  
KUNINGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Oleh

**FADLY AHMAD FAKHREZY**

**NIM. 20200510060**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KUNINGAN**

**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KEMAMPUAN *SOFT SKILL*, PENGALAMAN MAGANG  
SERTA MOTIVASI KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
TINGKAT AKHIR PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS KUNINGAN**

Disusun Oleh:

**Fadly Ahmad Fakhrezy**

**20200510060**

Telah berhasil mempertahankan skripsinya pada tanggal 19 Juni 2024 dihadapan Dewan Pengaji. Skripsi ini disahkan sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.

### Susunan Dewan Pengaji

Pengaji I,



**Dr.H.Yoyo Sunaryo N.Ir., M.P.**  
NIP. 195205121978031003

Pengaji II,



**Wachiuni, SE., M.M**  
NIK. 410106710221

Pengaji III,



**Faishal Rahimi, SE., M.M**  
NIK. 410110920236

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEMAMPUAN *SOFT SKILL*, PENGALAMAN MAGANG  
SERTA MOTIVASI KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
TINGKAT AKHIR PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS KUNINGAN**

**DISETUJUI OLEH PEMBIMBING**

Kuningan, Juli 2024

Pembimbing I,

Oding Syafrudin, M.M  
NIP. 196106061995031001

Pembimbing II,

Faishal Rahimi, S.E., M.M  
NIK. 410110920236

*Mengetahui*



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Dr.Hj.Lili Karmela F., SE., M.Si  
NIK. 41038971054

Kepala Program Studi Manajemen  
Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy.  
NIK. 410110920236

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### ***MOTTO***

***“Buat bangga ibu, ayah, cadut sama keluarga kecil nanti kalo nikah”***

### ***PERSEMBAHAN***

***“Karya ini aku persesembahkan untuk kedua orang tua, keluarga besar, sama  
keluarga kecil kalo udah nikah nantinya”***

## **LEMBAR PERNYATAAN OTENTITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fadly Ahmad Fakhrezy

NIM : 20200510060

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Kuningan

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "Pengaruh *Soft Skill*, Pengalaman Magang, serta Motivasi Kerja Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir Program Studi Manajemen Dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Kuningan" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Kuningan, Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Fadly Ahmad Fakhrezy

**20200510060**

## **ABSTRAK**

**Fadly Ahmad Fakhrezy : 20200510060 Tahun 2024 “Pengaruh Soft Skill,**

**Pengalaman Magang, Serta Motivasi Kerja Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir Program Studi Manajemen dan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Uniiversitas Kuningan”. Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Dibimbing oleh Oding Syafrudin, M.M dan Faishal Rahimi, S.E., M.M**

Masalah dalam penelitian ini yaitu masih rendahnya kesiapan kerja mahasiswa dalam menghadapi dunia kerja. Masalah tersebut dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor diantaranya adalah *soft skill*, pengalaman magang dan motivasi kerja. Penelitian ini dilakukan pada mahasiswa Universitas Kuningan yang memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh *Soft Skill*, Pengalaman Magang, dan Motivasi Kerja secara simultan maupun parsial terhadap Kesiapan Kerja mahasiswa Tingkat Akhir Program Studi Manajemen dan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan Kuantitatif. Adapun jumlah sampel yang diambil sejumlah 150 mahasiswa yang terdiri dari Program Studi Manajemen dan Akuntansi Angkatan 2019 dan 2020. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan angket yang diolah menggunakan *software IBM SPSS version 22 for windows*. Teknik pengumpulan data dan analisis data berupa regresi linear berganda dan analisis deskriptif kuantitatif. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa secara simultan *Soft Skill*, Pengalaman Magang, dan Motivasi Kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa. Sedangkan secara parsial, *Soft Skill* dan Motivasi Kerja memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja, namun Pengalaman Magang memiliki pengaruh positif tidak signifikan terhadap kesiapan kerja.

**Kata kunci:** *Soft skill, Pengalaman Magang, Motivasi Kerja, Kesiapan Kerja*

## **ABSTRACT**

**Fadly Ahmad Fakhrezy : 20200510060 Year 2024” The Influence Of Soft Skill, Internship Experience And Work Motivation On The Work Readiness Of Final Year Students Of Management And Accounting Study Program, Faculty Of Economics And Business Kuningan University” Management Study Program, Faculty Of Economics And Business, University Of Kuningan. Supervised by Oding Syafrudin, M.M and Faishal Rahimi, S.E., M.M**

*The problem in this study was the low work readiness of students entering the workforce. This problem could have been influenced by various factors including soft skill, internship experience and work motivation. The research was conducted at The Kuningan University to investigate how Soft Skill, Internship Experience And Work Motivation simultaneously and partially influenced The Work Preparation of Final Year Students in The Management and Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Kuningan University. This research employed a quantitative approach with a sample size of 150 students from the Management and Accounting study programs classes of 2019 and 2020. Data collection was conducted using questionnaires, which were then processed using IBM SPSS version 22 for Windows. Data analysis techniques included multiple linear regression and quantitative descriptive analysis. The results of the study indicated that soft skill, internship experience and wok motivation had a significant simultaneous effect on student work preparation. However, partially only soft skill and work motivation had a positive and significant effect on work preparation while internship experience had a positive but insignificant effect on work readiness.*

**Keywords:** Soft Skill, Internship Experience, Work Motivation, Work Readiness

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. Maha Suci Allah yang telah menciptakan langit dan bumi beserta isinya, karena atas berkat Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini yang berjudul “Pengaruh *Soft Skill*, Pengalaman Magang, Serta Motivasi Kerja Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir Program Studi Manajemen dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Kuningan” dengan baik dan lancar.

Adapun maksud dan tujuan dari penulisan penelitian skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan. Penulis menyadari bahwa penelitian dan pembuatan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membantu penulis dalam perbaikan kedepannya.

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan dapat menginspirasi bagi para pembaca pada umumnya dan untuk penulis sendiri khususnya.

Kuningan, Mei 2024

Penulis

**Fadly Ahmad Fakhrezy**

**NIM. 20200510060**

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan, kemudahan, Rahmat dan Hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Penelitian dan penulisan skripsi ini dapat terlaksana atas bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan doa, motivasi, arahan dan pengetahuan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak, khususnya kepada:

1. Bapak Oding Syafrudin, M.M., selaku pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
2. Bapak Faishal Rahimi, S.E., M.M., selaku pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
3. Bapak Dr. Munir Nur Komarudin, S.Pd., M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Rina Masruroh, S.E., M.E.Sy., selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan
5. Ibu Dr. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan
6. Bapak Dr. H. Dikdik Harjadi, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Kuningan
7. Segenap Staf Dosen dan Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan yang telah memberikan ilmu dan bantuan penulis selama perkuliahan
8. Kedua orang tua tercinta, Bapak Iwan Juanda dan Ibu Enung Siti Nurjanah yang senantiasa memberikan dukungan, mendo'akan, memotivasi dan memberikan perhatian untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

9. Adikku, Keysha Fakhira Azzahra yang sering mengajak bermain dan menganggu namun hal tersebut menjadi hiburan saat mengerjakan skripsi
10. Film-film, anime dan drakor yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah menjadi *refreshing* saat penat mengerjakan skripsi
11. Semua teman-teman, khususnya para sahabat dari kecil hingga saat ini dan rekan murangkalih yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyelesaian skripsi

Kuningan, Mei 2024

Penulis,

**Fadly Ahmad Fakhrezy**

**NIM. 20200510060**

## DAFTAR ISI

**LEMBAR PENGESAHAN**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**MOTTO DAN PERESEMBAHAN**

**LEMBAR PERNYATAAN OTENTITAS**

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	xi
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	13
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian.....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS....</b>	15
2.1    Landasan Teori .....	15
2.1.1    Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15

2.1.2	Kesiapan Kerja .....	16
2.1.3	Variabel <i>Soft skill</i> .....	25
2.1.4	Variabel Pengalaman Magang .....	29
2.1.5	Variabel Motivasi Kerja.....	32
2.1.6	Hubungan Antar Variabel .....	36
2.1.7	Penelitian Terdahulu .....	38
2.2	Kerangka Berpikir .....	42
2.3	Hipotesis.....	43
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>	
3.1	Metode Penelitian.....	45
3.2	Operasional Variabel .....	46
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian .....	48
3.3.1	Populasi .....	48
3.3.2	Sampel.....	49
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	52
3.4.1	Jenis Data .....	52
3.4.2	Sumber Data.....	52
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.6	Uji Instrumen.....	54
3.6.1	Uji Validitas .....	55
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	56
3.7	Teknik Analisis Data .....	57
3.7.1	Analisis Deskriptif .....	57
3.7.2	Analisis Verifikatif/Kuantitatif .....	58
3.7.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	60

3.7.4	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	61
3.7.5	Pengujian Hipotesis.....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>65</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	65
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	65
4.1.2	Uji Instrumen .....	78
4.1.3	Analisis Deskriptif .....	84
4.1.4	Analisis Verifikatif.....	90
4.1.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	94
4.1.6	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	96
4.1.7	Pengujian Hipotesis.....	97
4.2	Pembahasan .....	100
4.2.1	Pengaruh <i>Soft Skill</i> , Pengalaman Magang, dan Motivasi Kerja terhadap Kesiapan Kerja .....	100
4.2.2	Pengaruh <i>Soft Skill</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	101
4.2.3	Pengaruh Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja .....	101
4.2.4	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kesiapan Kerja.....	102
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>103</b>
5.1	Kesimpulan.....	103
5.2	Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>112</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Research Gap .....	12
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	39
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	46
Tabel 3.2 Mahasiswa Aktif Akuntansi dan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kuningan.....	49
Tabel 3.3 Sebaran Sampel Penelitian.....	52
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Program Studi .....	76
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Angkatan Mahasiswa .....	77
Tabel 4.4 Uji Validitas Y (Kesiapan Kerja).....	78
Tabel 4.5 Uji Validitas X1 ( <i>Soft Skill</i> ) .....	79
Tabel 4.6 Uji Validitas X2 (Pengalaman Magang).....	80
Tabel 4.7 Uji Validitas X3 (Motivasi Kerja) .....	81
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Y (Kesiapan Kerja).....	82
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas X1 ( <i>Soft Skill</i> ).....	83
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas X2 (Pengalaman Magang) .....	83
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas X3 (Motivasi Kerja).....	84
Tabel 4.12 Deskripsi Statistik Variabel Kesiapan Kerja (Y) .....	85
Tabel 4.13 Deskripsi Statistik Variabel <i>Soft Skill</i> (X1).....	86
Tabel 4.14 Deskripsi Statistik Variabel Pengalaman Magang (X2) .....	87
Tabel 4.15 Deskripsi Statistik Variabel Motivasi Kerja (X3) .....	89
Tabel 4.16 Uji Normalitas <i>Soft Skill</i> (X1), Pengalaman Magang (X2), Motivasi Kerja (X3) terhadap Kesiapan Kerja (Y) .....	90
Tabel 4.17 Tabel Uji Multikolinearitas .....	92
Tabel 4.18 Uji Heteroskedastisitas.....	93
Tabel 4.19 Analisis Regresi Linear Berganda.....	95
Tabel 4.20 Uji Koefisien Determinasi .....	96
Tabel 4.21 Uji F (Simultan) .....	97
Tabel 4.22 Hasil Uji t Variabel <i>Soft Skill</i> ,Pengalaman Magang, Motivasi Kerja terhadap Kesiapan Kerja .....	98

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Skala Pengukuran Persepsi Responden.....	52
Gambar 3.2 Garis Kriterium .....	58
Gambar 4.1 Lambang Universitas.....	68
Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Program Studi .....	76
Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Angkatan Mahasiswa.....	77
Gambar 4.5 Garis Kriterium Variabel Kesiapan Kerja.....	85
Gambar 4.6 Garis Kriterium Variabel <i>Soft Skill</i> .....	87
Gambar 4.7 Garis Kriterium Variabel Pengalaman Magang .....	88
Gambar 4.8 Garis Kriterium Variabel Motivasi Kerja.....	89
Gambar 4.9 P-Plot.....	91
Gambar 4.10 Scatterplot.....	94

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1.1 Tingkat Pengangguran Berdasarkan Kabupaten Kota Jawa Barat .....	2
Grafik 1.2 Tingkat Pengangguran Terbuka Berdasarkan Pendidikan Tertinggi.....	3
Grafik 1.3 <i>Tracer Study</i> Lulusan 2021 .....	4
Grafik 1.4 <i>Tracer Study</i> Lulusan 2022.....	5
Grafik 1.5 Kesiapan Mahasiswa Dalam Proses Pencarian Pekerjaan.....	6
Grafik 1.6 Kesiapan Mahasiswa Dalam Melakukan Persiapan Mencari Pekerjaan ...	7

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Paradigma Penelitian .....	43
--------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat SK Bimbingan .....	114
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	115
Lampiran 3 Surat Balasan Izin Penelitian .....	116
Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	117
Lampiran 5 Surat Pengantar Kuesioner .....	119
Lampiran 6 Kuesioner.....	121
Lampiran 7 Data Hasil Perhitungan Kuesioner .....	129
Lampiran 8 Hasil Uji Validitas <i>Soft Skill</i> .....	153
Lampiran 9 Hasil Uji Validitas Pengalaman Magang.....	154
Lampiran 10 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja .....	156
Lampiran 11 Hasil Uji Validitas Kesiapan Kerja .....	159
Lampiran 12 Hasil Uji Reliabilitas <i>Soft Skill</i> .....	160
Lampiran 13 Hasil Uji Reliabilitas Pengalaman Magang.....	161
Lampiran 14 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja .....	161
Lampiran 15 Hasil Uji Reliabilitas Kesiapan Kerja.....	161
Lampiran 16 Deskripsi Statistik Variabel <i>Soft Skill</i> .....	161
Lampiran 17 Deskripsi Statistik Variabel Pengalaman Magang .....	162
Lampiran 18 Deskripsi Statistik Variabel Motivais Kerja.....	162
Lampiran 19 Deskripsi Statistik Variabel Kesiapan Kerja .....	163
Lampiran 20 Uji Normalitas <i>Soft Skill</i> (X1), Pengalaman Magang (X2), Motivasi Kerja (X3) terhadap Kesiapan Kerja (Y) .....	163
Lampiran 21 Tabel Uji Multikolinearitas .....	163
Lampiran 22 Uji Heteroskedastisitas .....	164
Lampiran 23 Analisis Regresi Linear Berganda .....	164
Lampiran 24 Uji Koefisien Determinasi .....	165
Lampiran 25 Uji F (Uji Simultan).....	165
Lampiran 26 Uji t (Uji Parsial) .....	165